



# 2024. 2025:

49<sup>e</sup> rapport annuel

**fqccl:**

Fédération québécoise  
des **centres communautaires**  
de loisir





# Mot de la présidence et de la direction générale

Chères membres, chers membres,

En regardant l'année 2024-2025 qui s'achève, un constat s'impose : la force de notre réseau réside dans sa capacité à évoluer tout en demeurant profondément ancré dans ses valeurs. Cette année encore, les centres communautaires de loisir (CCL) ont prouvé qu'ils sont des milieux de vie essentiels, capables de rassembler, d'innover et d'inspirer.

Ce 49<sup>e</sup> rapport annuel témoigne non seulement d'actions et de projets réalisés, mais surtout de la vitalité d'un mouvement collectif porté par l'engagement de centaines de personnes à travers le Québec. Derrière chaque rencontre, chaque formation, chaque initiative locale, il y a des citoyennes et des citoyens qui trouvent dans leur CCL un lieu où s'épanouir, contribuer et se reconnaître.

Comme Fédération, notre rôle est de soutenir, de relier et de défendre ce vaste réseau. Cette année, nous avons franchi un pas important en réaffirmant notre identité et en consolidant nos outils. Mais au-delà des structures et des projets, ce qui nous anime, c'est la conviction profonde que le loisir communautaire, l'action communautaire et l'éducation populaire changent des vies, une rencontre à la fois.

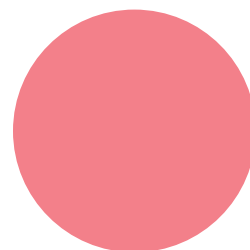
À l'aube de notre 50<sup>e</sup> anniversaire, nous ressentons à la fois la fierté du chemin parcouru et l'élan vers ce qui s'en vient. L'an prochain sera une année de mobilisation et de célébration : une occasion de souligner l'histoire riche des CCL, mais aussi de se tourner ensemble vers l'avenir, avec audace et solidarité.

Nous remercions sincèrement toutes les équipes, bénévoles, administrateurs et administratrices, partenaires et alliés-es qui, par leur engagement, donnent vie à cette grande mission collective.

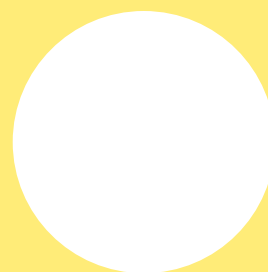
Avec reconnaissance et enthousiasme,

Ginette Faucher  
Présidence

Mélanie Sanschagrin  
Direction générale







# Table des matières

<b>Notre fédération</b>	<b>4</b>
<b>Nos membres</b>	<b>11</b>
• À la rencontre de nos membres	15
• Soutien aux membres dans leurs relations municipales	17
<b>Une année bien remplie</b>	<b>19</b>
• Ce qu'on a appris	19
• Programmes de financement	20
• Reconnaissance	21
• Faits saillants de l'année	22
<b>Nos grands projets</b>	<b>23</b>
• QADA	23
• Agrément	26
• Journée québécoise des centres communautaires de loisir	27
• Espace membre	28
• Le jardin de Pirouette et Cabriole	29
<b>Services aux membres</b>	<b>31</b>
• Formations	31
• Communications	32
• Représentations	34
<b>Nos priorités pour l'an prochain</b>	<b>35</b>
<b>Merci à nos partenaires et bailleurs</b>	<b>36</b>





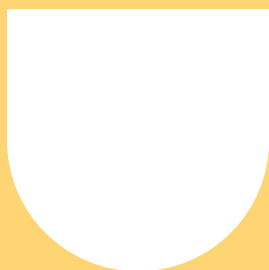
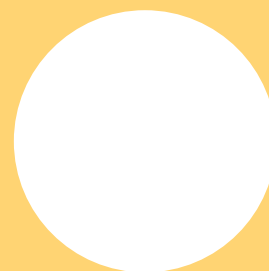
# Notre fédération

## Mission

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir (FQCCL) mobilise les centres communautaires de loisir (CCL), les soutient et les accompagne dans le développement du loisir communautaire, de l'action communautaire et de l'éducation populaire ; elle défend leurs intérêts communs en menant des actions de concertation, de négociation et de représentation.

## Définition des CCL

Les centres communautaires de loisir ont comme mission de favoriser le développement holistique de la personne, de soutenir la famille et d'encourager l'implication des citoyens dans leur communauté locale, et ce, au moyen du loisir communautaire, de l'action communautaire et de l'éducation populaire.





## Nos valeurs



### Collaboration

Nous travaillons par, pour et avec les centres communautaires de loisir, en tissant des liens solides avec nos membres, nos partenaires et divers milieux. Ensemble, nous construisons des solutions ancrées dans la réalité et la diversité des communautés.

### Solidarité

Nous soutenons les CCL avec engagement et bienveillance. L'entraide, le partage et la mise en commun des forces guident nos actions. Nous croyons qu'en avançant ensemble, dans la reconnaissance des réalités de chaque personne, nous construisons un réseau plus fort, inclusif et solidaire.





## Respect de l'humain

Nous plaçons l'humain au cœur de tout ce que nous faisons.

Notre approche inclusive se reflète tant dans notre culture interne que dans les outils et programmes développés pour répondre aux réalités multiples des communautés, avec sensibilité et respect.



## Leadership

Nous incarnons un leadership rassembleur et audacieux.

En agissant comme modèle, en innovant et en défendant les intérêts du loisir communautaire, nous contribuons activement à transformer les milieux de vie.



## Équipe



**Mélanie Sanschagrin**  
Direction générale



**Caroline Bergeron**  
Direction générale  
adjointe



**Julie Ferir**  
Agente de communication  
– marketing



**Kathleen Shirriff**  
Adjointe administrative



**Richard Thivierge**  
Technicien informatique



**Guy Demers**  
Responsable de la mobilisation  
et de la vie associative



**Christine Lacroix**  
Agente de projets



**Mariska Morin St-Pierre**  
Agente de projets



**Nolwenn Besnier**  
Agente de projets  
communication



## Conseil d'administration

- **Ginette Faucher,**  
présidence (indépendante)
- **Dickens Mathurin,**  
1<sup>ère</sup> vice-présidence
- **Marylène Brault,**  
2<sup>e</sup> vice-présidence
- **Marie-Ève Brunet-Bélanger,**  
trésorerie
- **Samuel Matte-Thibault,**  
secrétaire (jusqu'en novembre 2024)
- **Daniel Ballard,**  
secrétaire (à partir de décembre 2024)
- **Patricia Cruz,**  
administratrice
- **José Rebelo,**  
administrateur (indépendant)
- **Andrée Gignac,**  
administratrice (indépendante)
- **Catherine Lapierre,**  
administratrice
- **Gaétan Laperrière,**  
administrateur
- **Olivier Mercier,**  
administrateur

## Merci ● ●

Nous exprimons toute notre gratitude envers les membres de notre conseil d'administration pour leur engagement exemplaire. Présents et assidus aux huit rencontres régulières, toujours bien préparés et activement impliqués dans nos trois comités, ils ont mis leur expertise et leur cœur au service de la mission de la FQCCL. Leur rigueur, leur disponibilité et leur dévouement ont été essentiels à la vitalité et au bon fonctionnement de notre organisation cette année.



## Une nouvelle identité pour une fédération engagée

L'année 2025 a marqué un grand tournant pour la FQCCL avec l'adoption d'une nouvelle identité visuelle. À la fois moderne et accessible, cette image renouvelée reflète notre ouverture, notre diversité et notre enracinement dans les milieux de vie.

Le logo – tout en rondeur et ponctué de deux points – évoque la souplesse, le dialogue et le lien. Les formes arrondies et la palette chaleureuse ajoutent une touche ludique et humaine, fidèle à l'ADN de notre réseau.

### Le saviez-vous ?

Le cercle qui entoure l'acronyme CCL symbolise le regroupement de nos membres et leur place centrale au cœur de notre mission.

**fqccl :**

Fédération québécoise  
des **centres communautaires**  
**de loisir**





## Un site Web repensé

Notre nouveau site Web propose une interface claire, moderne et accessible, à l'image de notre réseau. Grande nouveauté : un **répertoire des membres interactif**. Grâce à ses filtres intuitifs, il permet de repérer en un coup d'œil :

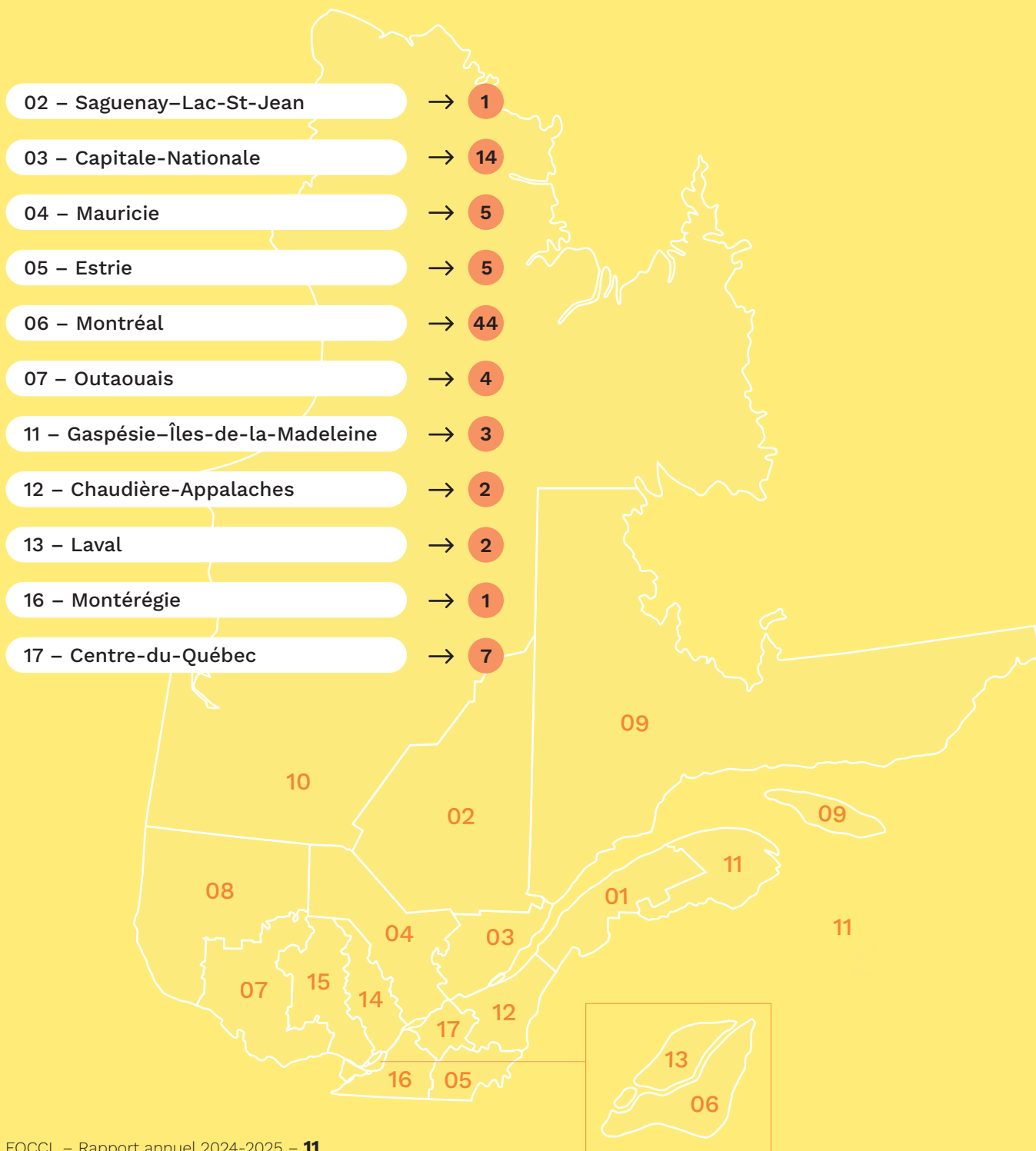
- les centres membres selon leur statut (agréé, régulier, solidaire) ;
- les centres qui offrent un programme en particulier ;
- les centres situés dans une région donnée.

Un outil concret pour mieux comprendre l'étendue de notre réseau et le rayonnement des CCL à travers la province.





# Un réseau fort de 88 centres membres







# Nos membres

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir est forte grâce à la participation active et à l'implication dévouée de ses membres. Ensemble, nous faisons une réelle différence dans nos communautés.



## 02 – Saguenay–Lac-St-Jean

Patro de Jonquière – ✓

Patro Roc-Amadour – ✓

Sports-Loisirs L'Ormière

YWCA Québec

## 03 – Capitale-Nationale

Centre communautaire

Jean-Guy-Drolet – ✓

Centre des loisirs

Saint-Sacrement – ✓

Centre Durocher – ✓

Centre Mgr Marcoux – ✓

Fondation Patro et du réseau Patro

Infra

Les Loisirs Montcalm

Loisirs Lebourgneuf – ✓

Patro Charlesbourg – ✓

Patro Laval – ✓

Patro Le Pivot – ✓

## 04 – Mauricie

Centre communautaire de loisirs

Jean-Noël Trudel – ✓

Centre Loisir Multi-Plus – ✓

Centre Landry – ✓

Maison Grandi-Ose

Pavillon St-Arnaud – ✓

## 05 – Estrie

Carrefour Accès Loisirs – ✓

Centre Multi Loisirs Sherbrooke – ✓

Loisirs Acti-Famille – ✓

Loisirs Fleuri-Est – ✓

Orford 3.0



## 06 – Montréal

Association Les Chemins  
du Soleil – ✓

Association récréative Milton-Parc  
(ARMP) – ✓

Association sportive et communautaire  
du Centre-Sud – ✓

Atelier d'éducation populaire  
du Plateau (AEPP)

BGC Dawson

CCSE Maisonneuve – ✓  
CÉDA

Centre Communautaire de Loisirs  
de la Côte-des-Neiges (CELO) – ✓

Centre communautaire de loisirs  
Sainte-Catherine d'Alexandrie  
(CCLSCA) – ✓

Centre communautaire Hochelaga  
Centre communautaire LGBTQ+ de Montréal

Centre communautaire Petite-Côte

Centre communautaire Radisson

Centre communautaire Roussin  
(Société Ressources-Loisirs  
de Pointe-aux-Trembles) – ✓

Centre culturel et communautaire  
Henri-Lemieux

Centre de loisirs Monseigneur  
Pigeon – ✓

Centre de services communautaires  
du Monastère

Centre du Plateau – ✓

Centre éducatif communautaire  
René-Goupil

Centre Père-Marquette

Centre Pierre-Charbonneau – ✓

Centre récréatif et communautaire  
St-Donat – ✓

Centre récréatif Poupart – ✓

Centre Récréatif, Culturel et Sportif (CRCS)  
St-Zotique

Centre Sablon

Centre Sportif de la Petite  
Bourgogne – ✓

Corporation du Centre  
Jean-Claude-Malépart – ✓

Équipe R.D.P. – ✓

Go Jeunesse

L'organisation des jeunes de Parc-Extension  
(PEYO)

Loisirs Communautaires  
Saint-Michel – ✓

Loisirs communautaires le Relais  
du Bout – ✓

Loisirs du Parc

Loisirs récréatifs et communautaires  
de Rosemont (LRCR) – ✓

Loisirs, Culture, Support, Organisation (LCSO)  
Patro Villeray – ✓

Pavillon d'éducation communautaire  
Hochelaga-Maisonneuve (PEC H-M)

Projet changement – centre  
communautaire pour aînés – Régulier

La Relance des loisirs Tout 9 inc.  
(RLDT9) – ✓

Ruelle de l'avenir

Service des loisirs Angus-Bourbonnière  
(SLAB) – ✓

Service des loisirs St-Fabien

Un Prolongement à la Famille de Montréal  
YMCA du Québec



### 07 – Outaouais

Patro Fort-Coulonge / Mansfield – ✔

Relais des Jeunes Gatinois – ✔

Service Animation Jeunesse Outaouais (SAJO) – ✔

### 11 – Gaspésie–

#### Îles-de-la-Madeleine

Centre communautaire de loisir de Cap-aux-OS – ✔

Centre communautaire Douglas – ✔

Centre communautaire Griffon

Loisirs Île du Havre-Aubert – ✔

### 12 – Chaudière-Appalaches

Loisirs Saint-Gervais

Patro de Lévis – ✔

### 13 – Laval

Corporation Centre du Sablon – ✔

ôChampfleury – ✔

### 16 – Montérégie

Centre communautaire

Le trait d’union – ✔

### 17 – Centre-du-Québec

Centre communautaire

Claude-Nault – ✔

Centre communautaire

Drummondville-Sud – ✔

Centre communautaire

Pierre-Lemaire – ✔

Centre communautaire récréatif

Saint-Jean-Baptiste

de Drummondville(CCRSJB) – ✔

Centre communautaire

Saint-Pierre – ✔

Centre communautaire Sintra

Saint-Charles – ✔

Corporation récréative de Victoriaville

(Centre communautaire d’Arthabaska)



## À la rencontre de nos membres

### ● ● Assemblée générale annuelle (AGA)

Le 27 novembre 2024 dernier, notre AGA s'est tenue pour la première fois entièrement en ligne, rassemblant **un nombre record de 104 personnes participantes.**

Parmi elles :

**87 personnes** représentant des centres communautaires de loisir agréés et membres réguliers, issues de **58 organismes différents**

**7 personnes** représentant des membres solidaires, issus de **4 organismes différents**

**3 personnes invitées**

**7 membres de l'équipe de la FQCCL**



Cette participation exceptionnelle témoigne de l'engagement de notre réseau et de notre capacité à nous adapter aux nouvelles façons de nous réunir.



**Pour cette première AGA virtuelle, nous avons constaté une augmentation marquée de la participation.**



## ● ● RDV des CCL

Tirant son inspiration de l'ancien colloque biennal, cette première édition du RDV des CCL à Drummondville, placée sous le thème *Mieux se connaître*, a rassemblé plus de 150 participations. L'événement des 6 et 7 mai 2025 a été un franc succès : les CCL ont salué la qualité des échanges et le plaisir de se réunir pour renforcer les liens au sein du réseau.

**Rendez-vous en annexe pour en savoir plus sur la programmation de l'événement !**



## ● ● Essentiel en rafale

Lancée en mars, L'Essentiel en rafale est une nouvelle série de rencontres virtuelles mensuelles destinée à centraliser les informations clés pour les CCL et à renforcer le sentiment d'appartenance au réseau. Trois éditions ont déjà permis de rassembler les membres autour d'actualités, de ressources et d'initiatives inspirantes. **Le format est simple et efficace : 15 minutes maximum, avec des visuels dynamiques, pour partager l'essentiel... et le plaisir de se retrouver, même à distance.**



## ● ● Co-développement

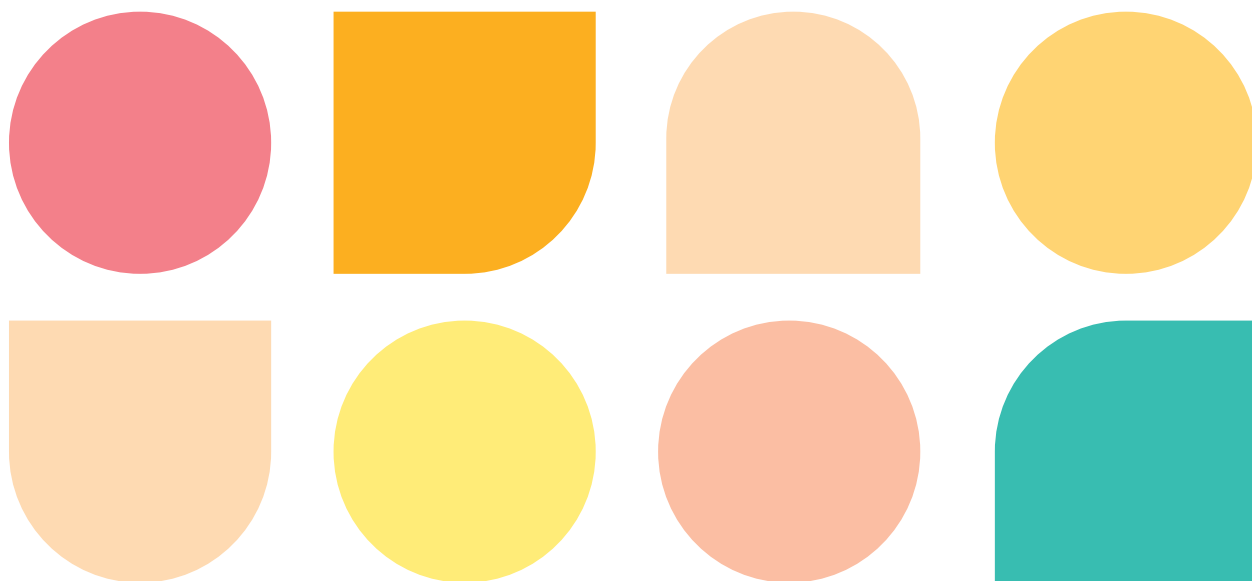
Trois rencontres de co-développement ont été tenues cette année, favorisant des échanges riches et porteurs entre les membres. Ces rencontres ont permis :

- De partager des expériences concrètes, des pratiques inspirantes et des pistes de solutions ;
- D'accueillir de nouvelles personnes, apportant un regard diversifié sur les enjeux vécus ;
- D'enrichir les discussions par une variété de perspectives et de réalités terrain.

## Soutien aux membres dans leurs relations municipales

La FQCCL a accompagné ses membres de Québec et de Montréal dans leurs démarches auprès de leur municipalité.

- **À Québec**, un comité a travaillé à la refonte du *Programme de soutien financier aux centres communautaires de loisir fédérés* (PSFCCLF).
- **À Montréal**, un comité a mené des représentations afin de contribuer aux travaux entourant la nouvelle *Politique du loisir montréalais*.





## ● ● Visites d'agrément

Chaque année, ces rencontres sur le terrain offrent l'occasion privilégiée de prendre la mesure des projets qui animent chaque milieu, de mieux comprendre les réalités locales et de constater l'impact direct des actions menées auprès des communautés. Elles permettent également de dialoguer avec les équipes, de mettre en valeur leurs réussites, de souligner les initiatives inspirantes déjà en place et, dans un esprit de collaboration, d'identifier les avenues d'amélioration qui permettront de consolider et de faire rayonner encore davantage leur mission.



### En un coup d'œil



#### **Qu'est-ce que la visite d'agrément vous a permis de découvrir ou de mieux comprendre ?**

*« Comme je suis directrice générale du Centre Yvon Deschamps depuis mai 2023 seulement, et que mon parcours professionnel ne se situe pas dans le milieu communautaire, j'ai grandement apprécié la rencontre d'agrément de l'été dernier. Guy a pris le temps de bien répondre à mes questions, ce qui m'a permis de mieux comprendre ce qu'est un CCL – je réalise maintenant que je n'en avais pas encore saisi tous les aspects. Cette rencontre m'a aussi fait prendre conscience que deux politiques importantes restaient à développer avec mon conseil d'administration. Un grand merci ! »*

– Martine Pelletier, directrice générale, Centre Yvon Deschamps – Association sportive et communautaire du Centre-Sud (ASCCS)





# Une année bien remplie

## Ce qu'on a appris



### Ce qui a bien fonctionné

Les rencontres *L'Essentiel en rafale* ont su séduire par leur formule souple, conviviale et ancrée dans la réalité des membres. Elles ont renforcé le sentiment d'appartenance au réseau tout en facilitant le partage d'information et d'expériences.



### Ce qu'on ajustera

La mise en place d'ensembles de communication « clé en main » destinés aux membres, afin de leur simplifier la diffusion d'information auprès de leur communauté. Ces outils uniformisés permettront de mieux mettre en valeur les programmes, la JQCCL, ainsi que l'impact positif des CCL sur leur milieu.



### Une surprise ou un succès inattendu

L'adhésion aux trois programmes aînés a dépassé nos attentes : dès la mi-parcours du programme QADA, 48 CCL y participaient déjà, alors que l'objectif fixé pour l'ensemble de la période était de 50. Un signe clair de l'intérêt et de la pertinence de ces initiatives pour les milieux.



## Programmes de financement



### **Programme d'aide financière aux initiatives en centres communautaires de loisir (PAFICCL)**

Le PAFICCL vise à soutenir la création et la mise en œuvre de nouvelles initiatives en loisir dans les centres communautaires de loisir (CCL), en portant une attention particulière aux personnes, groupes ou communautés ayant des besoins spécifiques. Il encourage des projets inclusifs qui favorisent l'accès au loisir pour toutes les personnes.

**22 centres communautaires de loisir se sont partagé une enveloppe de 230 160 \$.**



### **Population active – Soutien financier pour l'acquisition de matériel d'activité physique**

Ce programme vise à encourager durablement l'activité physique chez les populations moins actives, en appuyant les CCL dans l'achat de matériel sportif durable. Grâce à ce soutien, le ministère de l'Éducation favorise l'accessibilité à des activités physiques régulières pour un plus grand nombre de personnes.

**59 centres communautaires de loisir se sont partagé une enveloppe de 129 408 \$.** L'ensemble des régions administratives ont été couvertes.



## Reconnaissance

### Lauréats 2024-2025

La FQCCL souligne chaque année l'engagement, la créativité et le dévouement des gens qui font rayonner les centres communautaires de loisir.



#### Prix de l'animation

Centre Multi Loisirs Sherbrooke –  
Programme éco-aventure



#### Prix de l'initiative en loisir culturel

Loisirs Acti-Famille – LAFibre  
Créative



#### Prix de l'implication bénévole

- Jeunesse :  
Roméo Laforce-Francoeur
- Adulte :  
Mitzi Delgado
- Doyen :  
Pascale Roy
- Loisir culturel :  
Danielle Charpentier



Caroline Leblanc,  
coordonnatrice du secteur  
adulte et Nathalie Bouchard,  
directrice générale du Centre  
Multi Loisirs Sherbrooke



## Faits saillants de l'année



2 nouveaux  
membres



1 lettre ouverte  
& 4 grandes  
représentations  
stratégiques



2 lancements  
d'image  
de marque

### Automne

- Nouveau membre régulier : CRCS St-Zotique (Montréal)
- 3 octobre 2024 : 13<sup>e</sup> édition de la Journée québécoise des centres communautaires de loisir
- Participation à la planification stratégique du programme DAFA
- Assemblée générale annuelle de la FQCCL

### Hiver

- Publication d'une lettre ouverte dans Le Devoir
- Nouveau membre solidaire : Les Loisirs St-Gervais (Chaudière-Appalaches)
- Présence au huis clos du budget provincial
- Participation à la consultation ciblée pour la Stratégie nationale de prévention en santé (SNPS) du ministère de la Santé et des Services sociaux

### Printemps

- Participation au Sommet de l'économie sociale
- Premier Rendez-vous des CCL à Drummondville
- Dévoilement des centres et personnes lauréats aux prix de la FQCCL
- PAFCCCL : l'agrément des centres avance à grands pas !

### Été

- Lancement de la nouvelle image de marque du Jardin de Pirouette et Cabriole
- Lancement de la nouvelle image de marque de la FQCCL
- Programmes QADA : déjà 48 centres membres dans 9 régions... nous frôlons notre objectif de 50 !



# Nos grands projets

QADA

## Retraite épanouie et loisirs (RÉEL)



36 CCL adhérents

11 nouveaux



7 formations

49 inscriptions



La formation a permis de mieux saisir ce qu'est le loisir et la période de la retraite, que la vie continue après le travail !

R → Réflexion

É → Écoute

E → Encouragement

L → Liberté de choisir d'être moi

## Ensemble pour le plaisir ! (EPLP)



16 CCL adhérents

5 nouveaux



4 formations

34 inscriptions



Une participante d'une cohorte précédente a décidé de devenir bénévole pour ce programme, tellement elle a apprécié ce service pour elle et son conjoint.



## Participe-Présent en CCL (PPCCL)



38 CCL adhérents  
10 nouveaux



8 formations  
68 inscriptions



Une direction de CCL a exprimé sa satisfaction à la suite de la formation, mentionnant qu'elle avait retrouvé le sens profond de son engagement professionnel. Inspirée, elle en a discuté avec son conseil d'administration, ce qui a mené à l'implication bénévole d'un de ses membres dans le programme.

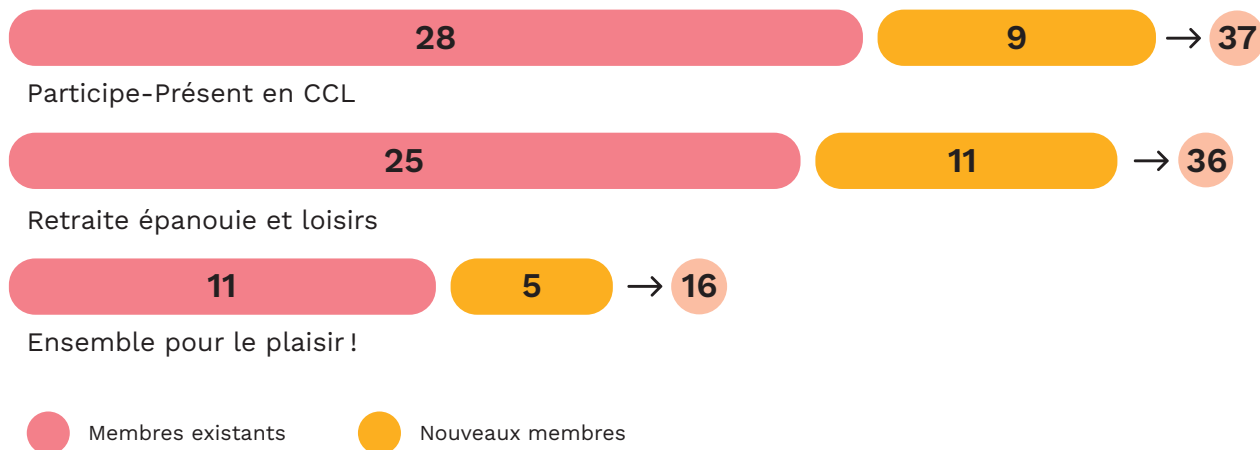


### Quels sont vos coups de cœur du programme Participe-Présent en CCL ?

« Les échanges, les rencontres humaines qui se sont faits dans le programme. L'ouverture et l'accueil des gens comme ils sont. Il y a une participante qui disait : " Peu importe qui on est et d'où on vient, on a tous quelque chose à s'apporter et on peut tous apporter quelque chose aux autres. On se ressemble tous, au fond. " C'était vraiment magique ! »

– Annie Bisailon, intervenante du programme Participe-Présent en CCL, Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste

## Adhésions aux programmes en 2024-2025





## Des paroles qui portent

« J'ai aimé qu'on puisse parler ouvertement. On se sentait en confiance, et ça m'a fait du bien. »

« Ces rencontres me font réfléchir, comme sur le vieillissement, l'humanité. »

« Ces réunions répondent réellement à un besoin. J'espère que nous trouverons un moyen de les poursuivre. »

« Je ne fais plus beaucoup d'activités, mais ces rencontres m'ont fait du bien. Ça m'a redonné le goût de sortir un peu. »

« Ces rencontres me portent. Elles me nourrissent. »





## Agrément

**centre  
agréé**

Fédération québécoise  
des **centres communautaires  
de loisir**



L'agrément est une pierre angulaire de la reconnaissance des CCL comme milieux de vie essentiels, à la fois gage de qualité et outil structurant. Cette année, nous avons poursuivi l'actualisation des critères afin qu'ils reflètent l'évolution des pratiques et soutiennent concrètement l'amélioration continue des centres.

Un accent particulier a été mis sur l'arrimage entre les critères officiels, les réalités vécues par les équipes et les ressources dont elles disposent au quotidien. Cette adaptation permet de rendre l'agrément encore plus accessible et significatif, en reconnaissant la richesse et la diversité des contextes dans lesquels œuvrent les CCL.



### **Que représente pour vous l'adhésion au programme d'agrément ?**

*« L'adhésion à la politique d'agrément nous a permis dès le départ de mieux comprendre et nous positionner en tant que centre communautaire de loisir, selon les besoins et les réalités du milieu, grâce aux critères élaborés par le programme. Il nous permet de mieux nous positionner en lien avec nos orientations et notre plan d'action. Finalement, l'adhésion au programme d'agrément est un engagement dans le respect de l'approche communautaire, tout en nous permettant de mettre en œuvre des moyens d'action tels que l'action communautaire, le loisir communautaire et l'éducation populaire. C'est vraiment un plus pour notre centre. »*

– Gaétan Laperrière, directeur général, Centre communautaire de loisirs Jean-Noël Trudel



## Journée québécoise des centres communautaires de loisir

La Journée québécoise des centres communautaires de loisir (JQCCL), tenue le 3 octobre 2024, a permis de faire rayonner le réseau à travers tout le Québec. Plus de 25 approches ciblées ont été réalisées auprès des médias, appuyées par une trousse média clé en main mise à la disposition des membres. La couverture a été particulièrement forte du côté des entrevues radio et a culminé avec la présence de CityNews Montréal sur le terrain. **Grâce à ces actions, la JQCCL a offert une belle vitrine à l'impact positif des CCL et a renforcé leur visibilité auprès du grand public.**



Keiri Milgar Alvarenga au Centre sportif de la Petite-Bourgogne  
Crédit photo : Johanie Bouffard, CityNews



## Espace membre

Une plateforme spécifiquement pour les membres de la FQCCL a été déployée sur notre nouveau site Web, offrant un espace collaboratif pensé pour les équipes des CCL. On y retrouve des ressources, dont une nouvelle boîte à outils d'autoformation, des documents modèles révisés, des outils pratiques pour soutenir le développement organisationnel et une section de partage de documents entre CCL. Cet espace vise à favoriser l'appropriation, l'autonomie et le partage entre membres.

Les membres peuvent y trouver des ressources variées :

- Gouvernance
- Gestion des ressources humaines
- Développement durable
- Animation et organisation d'événements
- Pratiques EDI
- Etc.

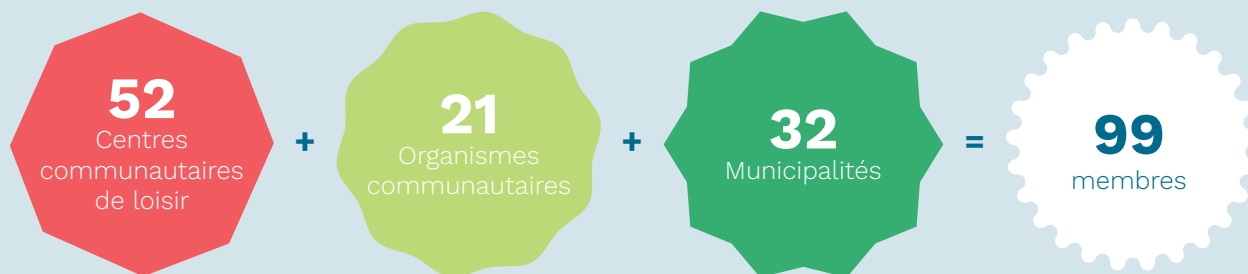
Parmi les nouveautés, un guide d'autoformation est désormais disponible pour soutenir l'intégration des nouvelles personnes salariées ou bénévoles, et leur transmettre les valeurs des centres communautaires de loisir.



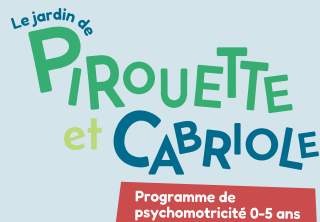


## Le jardin de Pirouette et Cabriole

Depuis plus de 15 ans, le programme de psychomotricité Le jardin de Pirouette et Cabriole fait bouger les tout-petits grâce à la contribution de ses adhérents. Nous les remercions pour leur souci du bien-être des enfants.



### Une refonte attendue et concertée



Le programme Le jardin de Pirouette et Cabriole (JPC) a été mis à jour cette année pour mieux répondre aux besoins actuels des enfants, des familles et des milieux. La démarche de refonte a été réalisée à partir d'une consultation auprès des parents et des membres, d'une veille sur les meilleures pratiques en petite enfance et d'une mise à jour des contenus, outils et visuels pour mieux répondre aux besoins actuels.

### Une version actualisée pour faire bouger les tout-petits

La nouvelle mouture repose sur une approche pédagogique actualisée, ancrée dans le développement global de l'enfant, en lien avec les plus récents cadres de référence. Les activités sont variées, accessibles et adaptables aux réalités des milieux.

### Des outils accessibles et modernes

Pour soutenir les équipes, une toute nouvelle plateforme Web gratuite a été développée. Elle comprend une section publique pour les familles (activités à faire à la maison, articles, ressources, balados) et une zone réservée aux membres regroupant guide d'animation, fiches, contenus de formation et banque d'images. Ces outils favorisent une implantation autonome, flexible et inclusive.



## Une implantation accompagnée

Un accompagnement est proposé aux milieux pour faciliter l'appropriation du programme et assurer sa cohérence avec les objectifs de celui-ci. Des formations, du soutien personnalisé et une communauté de pratique permettent de renforcer la capacité d'action locale.

## Une visibilité accrue

La création du site Web [pirouettecabriole.org](https://pirouettecabriole.org) et les efforts en communication ont permis de mieux faire connaître le programme. Le bouche à oreille, les témoignages des milieux et les efforts de rayonnement de la FQCCL ont déjà généré un fort intérêt pour cette nouvelle plateforme.



Visitez  
notre site







# Services aux membres

## Formations

Les formations sont essentielles pour que les membres offrent un service de qualité et adapté à leur milieu de vie.



### En un coup d'œil

#### Programmes aînés



151 personnes



19 formations offertes

#### Le jardin de Pirouette et Cabriole



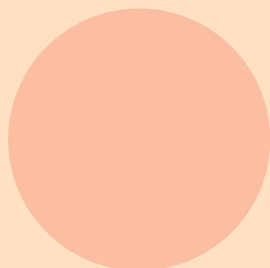
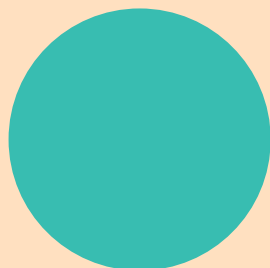
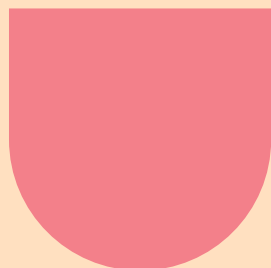
18 personnes



6 formations offertes

Par ailleurs, des collaborations avec l'Infra permettent d'offrir des formations complémentaires en lien avec nos programmes, notamment sur l'animation et les approches communautaires.

**Rendez-vous en annexe pour en savoir plus !**





## Communications

Afin de mieux outiller les équipes sur le terrain et de favoriser une communication cohérente à l'échelle du réseau, plusieurs actions ont été posées cette année :

- Mise à jour de la zone Ressources partagées dans notre Espace membre ;
- Création de nouveaux outils ;
  - Guide d'autoformation pour les ressources humaines en CCL ;
  - Guide de rédaction inclusive résumé ;
  - Fiches résumées sur les CCL ;
  - La pluridisciplinarité des CCL.
- Révision de l'ensemble de nos outils publics pour les ajuster selon l'écriture inclusive.

### ● ● Boîte à outils

Plusieurs boîtes à outils ont été mises à jour cette année, tant sur le plan du fond que de la forme, afin d'intégrer une écriture inclusive, des pratiques à jour et une meilleure accessibilité.

Ces outils, pensés pour être concrets et adaptables, continuent de soutenir les équipes dans leurs interventions au quotidien.

### ● ● Infolettre

L'infolettre de la FQCCL demeure un outil privilégié pour rejoindre efficacement nos membres et partenaires. Elle permet de partager les actualités, les ressources et les moments forts de la vie associative.

En 2024-2025, nous avons enregistré un **taux d'ouverture moyen de 56,3 %**, ce qui est **au-dessus de la moyenne habituelle qui se situe autour de 50 %**. Le nombre de contacts actifs a également progressé pour atteindre **683 abonnements**, soit une **hausse de 2,2 %** par rapport à l'an dernier.

#### Taux d'ouverture moyenne de l'infolettre





## ● ● Réseaux sociaux

Notre présence sur les réseaux sociaux continue de grandir, nous permettant de renforcer notre lien avec nos différentes communautés. Voici un aperçu des chiffres marquants l'année 2024-2025 :

### Facebook



1010 personnes abonnées

+ 122 nouveaux abonnements

### LinkedIn



965 personnes abonnées

+ 169 nouveaux abonnements

### Progression du nombre d'abonné-es par réseau social



Facebook



LinkedIn





## Représentations et concertations



Pour découvrir l'ensemble des tribunes, consultations, événements et collaborations auxquels la FQCCL a pris part cette année, consultez la liste complète disponible en annexe.





# Nos priorités pour l'an prochain

1

## Rayonner

Accroître la visibilité des CCL, de leurs retombées positives et de leur rôle essentiel dans les communautés du Québec, le tout en valorisant les actions des CCL et en portant haut la voix de notre réseau auprès des partenaires, des instances décideuses et du grand public.



2

## Développer

Poursuivre la mise en place de projets structurants, élargir l'offre de services et soutenir le développement des compétences des équipes pour répondre aux besoins variés des communautés.



3

## Innover

Expérimenter de nouvelles approches, de nouveaux outils et formats de rencontre, afin de stimuler la participation, l'inclusion et la créativité au sein des CCL et dans nos façons de collaborer.



4

## Consolider

Renforcer les bases de notre réseau en favorisant la mutualisation, l'appropriation des outils déjà en place et la cohérence entre nos actions, nos communications et nos objectifs communs.



En entrant dans notre 50<sup>e</sup> année, nous abordons une étape marquante de notre histoire collective. L'an prochain sera une année de mobilisation, d'innovation et de célébration, avec des surprises à venir pour mettre en valeur la force et la fierté de notre réseau.

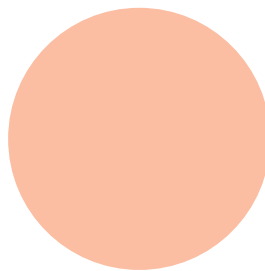
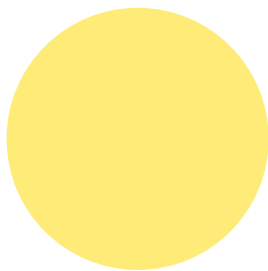
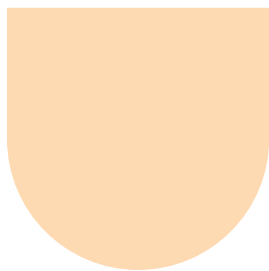
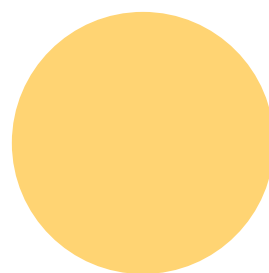
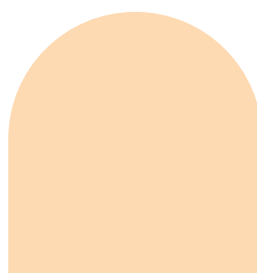
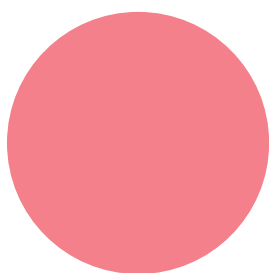




# Merci à nos partenaires et bailleurs

La FQCCL réalise ses actions grâce à la participation financière du gouvernement du Québec dans le cadre des programmes suivants :

- Programme d'aide financière aux organismes nationaux de loisir (PAFONL)
- Québec ami des aînés (QADA)
- Programme d'aide financière aux projets structurants d'activités physiques, de sports, de loisirs actifs ou de plein air (PAFprojets)
- Programme d'aide financière aux initiatives en centre communautaire de loisir (PAFICCL)





Nous remercions nos partenaires avec qui nous arrivons à élargir la portée de nos actions.

### **Partenaires du milieu**

- Association québécoise du loisir public (AQLP)
- Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)
- Association des camps du Québec (ACQ)
- Association des Scouts du Canada (ASC)
- Conseil québécois du loisir (CQL)
- Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- Chantier de l'économie sociale (Chantier ÉS)
- Institut National de Formation et de Recherche-Action (Infra)
- Mouvement PAUSE (PAUSE)
- Protecteur de l'intégrité en loisir et en sport (PILS)
- Réseau de l'action bénévole du Québec (RABQ)
- Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ)
- Réseau pour un Québec Famille (RPQF)
- Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)
- Régime de retraite à financement salarial des groupes communautaires et de femmes (RRFS)
- Réseau des Unités régionales de loisir et de sport du Québec (RURLS)
- Réseau éco-sportif
- Table sur le mode de vie physiquement actif (TMVPA)
- Fondation Tremplin Santé

### **Partenaires universitaires et de recherche**

- Centre de recherche et d'expertise en gérontologie sociale (CREGÉS)
- Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC)
- Université Laval (ULaval)
- Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- VITAM – Centre de recherche en santé durable (VITAM)
- Observatoire québécois du loisir (OQL)
- Observatoire du développement moteur et psychomoteur des 0–18 ans (ODMP)

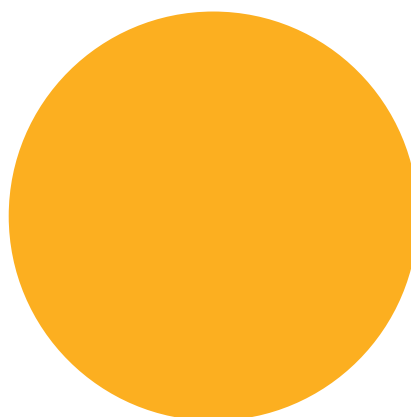
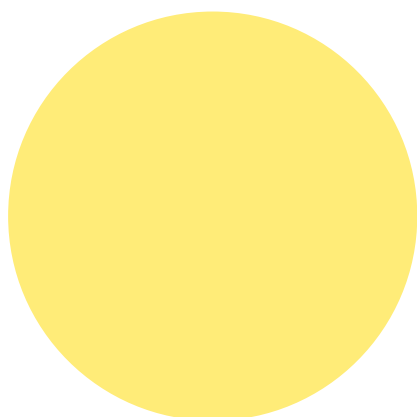
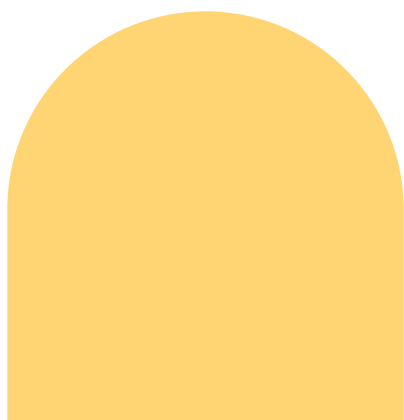
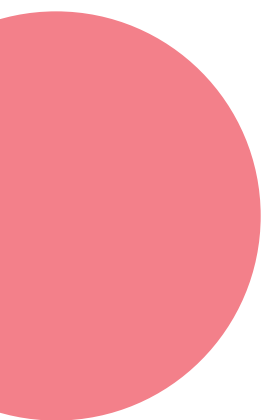
### **Partenaires externes**

- Gouvernement du Québec
- Ministère de l'Éducation du Québec (MEQ)
- Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)
- Ministère de la Culture et des Communications (MCQ)
- Maison de l'innovation sociale (MIS)
- Fondation Marie-Vincent
- Observatoire des tout-petits



## Collaborations professionnelles spécialisées

- Axxio
- Bête féroce inc.
- Centre de perfectionnement linguistique
- CORSAIRE Design | Communication | Web
- Crescendo, cabinet comptable et services-conseils
- Ellipse Assurances, courtier d'assurance
- Espace Comptabilité
- Groupe Vendere
- Production Lauréan Tardif
- Rosenthal Design
- Ruse Communication
- Sarah Tailleur Photographe & marketing
- Studio SFX







Fédération québécoise  
des **centres communautaires**  
de loisir



4715, avenue des Replats, suite 261  
Québec (Québec) G2J 1B8

Téléphone : 418 686-0012  
**fqcccl.org**



# Annexes

**49<sup>e</sup> rapport annuel**

**2024 :  
2025 :**

**fqccl :**

Fédération québécoise  
des **centres communautaires**  
de loisir



## Présence et rayonnement public

### ***Représentations médiatiques – JQCCL***

- 1er octobre 2024, CPAM, Billet de retour
- 2 octobre 2024, CJAD 800, Elias Makos Show
- 3 octobre 2024, CBC, Let's go radio with Sabrina Marandola
- 3 octobre 2024, Montréal CityNews
- 3 octobre 2024, CKUT
- 3 octobre 2024, CKRL, Les matins éphémères
- 3 octobre 2024, Le Lézard
- 3 octobre 2024, CNW
- 3 octobre 2024, Mon Limoilou

### ***Événements, colloques et forums***

- Colloque CREGÉS
- Colloque AQLPH (2 jours)
- Colloque Marie-Vincent – Prévention de la violence sexuelle
- Colloque sur les écrans, le jeu libre et la nature pour les tout-petits
- 4e Rencontres éco-sportive
- Les Grands Rendez-vous
- Forum québécois du loisir (3 personnes x 2 jours)
- Forum Prévention en santé
- Forum Agir ensemble pour tisser notre Québec Famille (SQF)
- Rendez-vous La fierté de vieillir
- Sommet de l'économie sociale (2 jours) (Sommet ES) + rencontre préparatoire
- Grande rencontre de la Maison de l'innovation sociale (MIS)
- Journée d'étude Marie Gerin-Lajoie
- École d'été en santé durable
- Lancement du Patro Le Pivot

### ***Présentations et panels thématiques***

- Programme Participe-Présent en CCL – Colloque CREGÉS
- Programme RÉEL – Forum québécois du loisir
- Présentation des programmes au groupe RURLS et à la table d'action concertée
- Direct de l'OQL – Tiers-lieux
- Panel – Milieux de vie en loisir culturel
- Panel – Politique d'activités physiques (Ville de Québec)
- Présentation – Cours universitaire Loisirs et communautés locales
- Webinaire – Apprendre, s'amuser, s'épanouir (famille, école, loisirs)
- Échange FQCCL-CQL à la table DPLPAC



## Représentations politiques et institutionnelles

### ***Consultations et rencontres avec les instances publiques***

- Consultation PR-PAFONL
- Consultation MSSS – Stratégie nationale de santé publique
- Consultation MTESS – Politique d'intégrité
- Rencontres avec Michèle Morand du cabinet de la Ministre Charest
- Rencontres avec Chantal Marchand et Hugo Lafontaine (MSSS)
- Table des partenaires de la DSLAPPA
- Comité Portrait des besoins immobiliers d'organismes communautaires (MTESS)
- Comité consultatif pour la révision du PAFONL
- Comité consultatif pour la révision du PAFCCCL

### ***Dépôts, avis et contributions***

- Huis clos du budget
- Dépôt du mémoire – MSSS, Programme gouvernemental en prévention

## Mobilisation et vie associative

### ***Assemblées générales et événements du réseau***

- AGA Infra
- AGA CCL Mgr Marcoux
- AGA CCL Douglas
- AGA CSMO-ÉSAC
- AGA Observatoire du développement moteur et psychomoteur 0–18 ans (OQDM)
- AGA Réseau de l'action bénévole du Québec (RABQ)
- AGE Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ)
- AGA et AGE Réseau pour un Québec Famille (RPQF)
- AGA Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)
- AGA CQL
- Lancement – Patro Le Pivot
- Lac-à-l'épaule de l'Infra
- Lac-à-l'épaule du RQ-ACA

### ***Ateliers de réflexion et consultations sectorielles***

- Journée de réflexion – Politique d'activités physiques (Ville de Québec)
- Cadre d'orientation ministériel sur le bénévolat
- Les compétences essentielles à l'agir ensemble
- Consultation – Politique d'intégrité



## Projets et partenariats en recherche et innovation

### **Recherches et projets en cours**

- Ensemble pour le plaisir – UQTR : proche aidance et transitions
- PPCCL – UQTR : participation sociale des personnes âgées marginalisées
- RELIER – ULaval : pratiques de proximité par et pour les personnes âgées
- RÉEL – UQTR : accessibilité pour les personnes à faible scolarité
- Réseau d'appui du Défi PAUSE
- Jeu libre et actif – Tremplin Santé
- Projet Boussole – Marie-Vincent
- Projets autour de la proche aidance, de la marginalisation et de l'économie sociale

## Engagement dans les comités et concertations

### **Conseil québécois du loisir (CQL)**

- Comité de mise en œuvre du programme DAFA
- Comité de contenu DAFA
- Comité de communication DAFA
- Comité sur l'approche par compétence
- Comité DAFA-Aînés
- Comité Programme Édu-Loisir
- Comité jeunes
- Comité des Journées de l'animation et de l'accompagnement
- Comité d'actualisation du Cadre de référence pour l'accessibilité et l'inclusion en loisir

### **Tables nationales**

- Table nationale de concertation en loisir culturel (TNCLC)
- Table pour un mode de vie physiquement actif (TMVPA)
- Table des partenaires – MEQ

### **Cellules, chantiers et consultations**

- Cellule de veille en loisir – Comité d'orientation
- Comité développement moteur
- Comité enquête sur les nouveaux arrivants
- Consultation permis de camp
- Comité politique d'intégrité

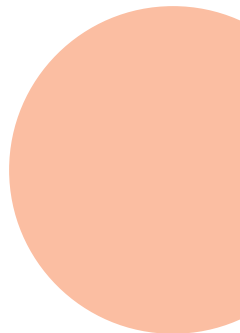
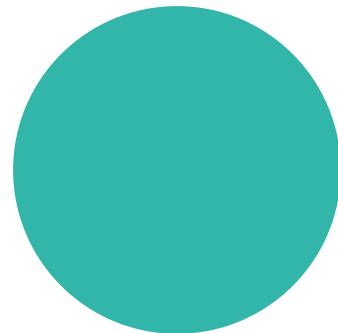
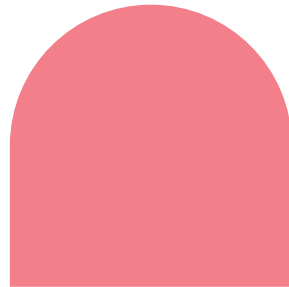
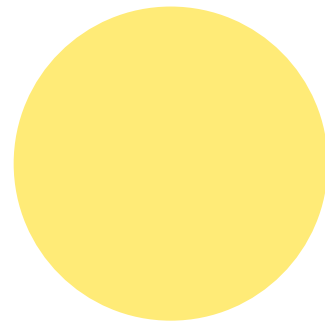


### ***Observatoires et réseaux***

- Observatoire de l'action communautaire autonome (OACA)
- Observatoire du développement moteur et psychomoteur 0–18 ans (OQDM)
- Observatoire québécois du loisir (OQL)
- Réseau de l'action bénévole du Québec (RABQ)
- Réseau pour un Québec Famille (RPQF)
- Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)
- Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ)

### ***Conseils d'administration et comités RH***

- Conseil d'administration de l'Infra
- Comité des ressources humaines de l'Infra
- Conseil d'administration du RQ-ACA
- Comité des ressources humaines du RQ-ACA





## Rapport d'assiduité du conseil d'administration

### Rencontres régulières

Ginette Faucher	7/8
Dickens Mathurin	8/8
Marylène Brault	8/8
Marie-Ève Brunet-Bélanger	6/8
Samuel Matte-Thibault	1/3
Daniel Ballard	7/8
Patricia Cruz	7/8
José Rebelo	6/8
Andrée Gignac	6/8
Catherine Lapierre	6/8
Gaétan Laperrière	8/8
Olivier Mercier	5/5

### Comité audit

Marie-Ève Brunet-Bélanger	2/2
Andrée Gignac	1/2
Ginette Faucher (sur invitation)	1/2

### Comité gouvernance

Dickens Mathurin	2/2
Marie-Eve Brunet-Bélanger	2/2
José Rebelo	2/2
Catherine Lapierre	2/2
Ginette Faucher (sur invitation)	2/2

### Comité ressources humaines

Gaétan Laperrière	3/3
Patricia Cruz	2/3
Marylène Brault	1/3
Olivier Mercier	3/3
Ginette Faucher (sur invitation)	2/3



## Formation continue de l'équipe

### ***Petite enfance, parentalité et développement de l'enfant***

- Jeu risqué dans les milieux de la petite enfance : jeu dangereux?
- 100° Éducation par la nature chez les 0–5 ans : des bienfaits insoupçonnés
- 100° Webinaire : Les pères et le Plan d'action en périnatalité et petite enfance – RPVP
- Webinaire : Dans quels environnements grandissent les tout-petits au Québec? – Observatoire des tout-petits
- Colloque : Liberté de jouer – Nature et environnements favorables – ODMP
- Colloque : Les écrans pour nos enfants – Éviter, contrôler ou favoriser?
- ODMP Atelier : L'activité physique et la littératie physique pour les enfants en bas âge – Le sport c'est pour la vie
- Webinaire RPQF : La famille compte

### ***Inclusion, diversité, équité et interculturalité***

- Formation inclusion – CQL
- Formation inclusion – Infra
- Table ronde : Équité, diversité et inclusion
- ACQ Favoriser l'inclusion des familles immigrantes à partir d'une approche communautaire et interculturelle
- Infra : Comprendre les parcours migratoires pour favoriser le développement des liens interculturels
- Webinaire : Sois ta meilleure amie! – RABQ

### ***Gouvernance, vie associative et action communautaire***

- Webinaire : Discussion sur la vie associative et démocratique – RQ-ACA
- Webinaire : L'autonomie des organismes de l'ACA – RQ-ACA
- Webinaire : L'importance de la mise en place d'une loi dédiée à l'ACA – RQ-ACA
- Webinaire : Démystifier la concertation – CQL Direct de l'OQL
- La place des CCL dans les tiers-lieux – OQL



### ***Bien-être, santé mentale et équilibre au travail***

- Conférence : Bonheur et travail, indissociables – Pierre Côté (Rendez-vous des CCL)
- Webinaire : La règle de SEPT – Pour des week-ends ressourçants et mieux équilibrés – RPQF
- Formation : Surcharge mentale – RPQF
- La santé mentale des gestionnaires et de leur employé(e)s – VITAM
- Webinaire : Comment un mauvais sommeil affecte la productivité – CRHA
- Forum : Influence publique – Comment éduquer et faire changer les mentalités
- Espace OBNL École d'été en santé durable – VITAM

### ***Compétences professionnelles et outils numériques***

- Formation Canva Pro – Niveau intermédiaire – Infra
- Créer des visuels promotionnels efficaces – Infra
- Le réemploi solidaire - TIESS
- Webinaire Retraite – RRFS



## Nos inspirations, lectures, balados, etc.

### ***Séries et contenus Web***

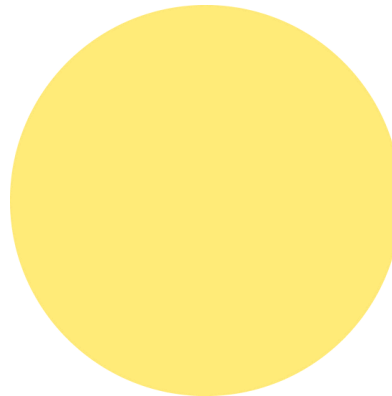
- Ça va mal à'shop – Série Web produite par la FTQ

### ***Balados, émissions et entrevues***

- Les véritables causes du stress au travail après les vacances – Émission à Radio-Canada Première

### ***Lectures***

- Les têtes brûlées : carnets d'espoir punk – Catherine Dorion
- Le culte de l'urgence. La société malade du temps – Nicole Aubert





## Formations et activités de développement offertes aux membres

### *Rendez-vous des CCL – Journées de formation (6-7 mai 2025)*

2 journées de formation, d'échanges et de réflexion pour renforcer l'expertise et la cohésion du réseau.

#### **6 mai 2025 – Visites et réflexions collectives**

- Organisation de visites libres de CCL
- L'unicité des CCL
- Réflexion sur une mise en valeur collective
- Réflexion sur le loisir communautaire comme pilier de la transformation sociale

#### **7 mai 2025 – Conférences et contenus spécialisés**

- La psychomotricité comme moteur de développement des communautés
- L'importance d'une image forte commune
- Portrait et aspirations de carrière de la génération Z en loisir
- Conférence « Bonheur et travail, indissociables » de Pierre Côté

### **Formations liées à nos programmes**

- Formation Cadre responsable de la formation DAFA : 2 cohortes
- Formation Ensemble pour le plaisir : 7 cohortes
- Formation Participe-Présent en CCL : 11 cohortes
- Formation Retraite épanouie et loisir (RÉEL) : 11 cohortes
- Formation Le jardin de Pirouette et Cabriole : 6 cohortes

#### **Formations offertes par Infra (partenaire de la FQCCL)**

- Journal créatif – Ateliers d'initiation : 18 sept. 2024
- Relation d'aide : les bases et les limites : 15 oct. 2024
- Canva Pro – Niveau intermédiaire : 17 oct. 2024, 13 fév. 2025
- Gestion d'une équipe : conflits et situations difficiles : 22, 29 oct., 21, 28 nov. 2024
- La pluralité des genres : 16, 23 oct. 2024, 12, 19 mars 2025
- Mission CCL et milieu de vie – direction générale : 5 nov. 2024, 15 avril 2025
- Mission CCL et milieu de vie – pour tous : 26 nov. 2024, 25 mars 2025



- Accueillir les demandes d'aide téléphoniques avec bienveillance : 13 nov. 2024, 4 fév. 2025
- Trucs et astuces sur l'adolescence : 19 nov. 2024, 11 fév. 2025
- Amélioration de l'organisation du travail : 6 nov. 2024, 5 fév. 2025
- Planification stratégique personnelle : 15 janv. 2025
- Plaisir au travail : une stratégie gagnante : 28 janv. 2025
- Gestion des écrans : développer l'autorégulation : 21 janv., 11 mars 2025
- Ma relation avec le CA en tant que direction générale : 22 janv., 12 fév. 2025
- Planification stratégique 101 : 18 fév. 2025
- Communication non violente : 23 et 30 janv. 2025
- Comprendre l'intelligence artificielle et s'adapter : 19 fév. 2025
- Initiation à l'approche communautaire et à l'empowerment : 9 et 16 avril 2025

### ***Rencontres de transfert, d'information et de sensibilisation***

- *Renforcez vos interactions médiatiques avec les médias locaux* – 23 sept. 2024
- *Présentation sur l'assurance responsabilité civile* – 30 mai 2025
- *Balado « Milieu de vie » – épisode avec Suzanne Gravel : « Grandir, un jeu d'enfant »*

### ***Rencontres de réseautage, codéveloppement et communautés de pratique***

- 10 rencontres de communautés de pratique thématiques
- 4 éditions de *L'Essentiel en rafale* – temps forts pour faire circuler l'information, favoriser les échanges et renforcer la cohésion du réseau



## Programme d'achats groupés

Pour réduire les coûts et faciliter l'accès à des services spécialisés, la FQCCL met à la disposition de ses membres divers programmes d'achats groupés avantageux.

### **Copibec**

La FQCCL propose à ses membres des tarifs préférentiels auprès de Copibec, une entreprise d'économie sociale sans but lucratif reconnue pour son expertise en gestion des droits d'auteur.

### **Services juridiques**

En partenariat avec le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ), la FQCCL permet à ses membres d'accéder, à prix abordables, à un large éventail de services juridiques. Ceux-ci couvrent notamment le droit associatif, le droit du travail, la gestion des litiges, la propriété intellectuelle ainsi que le secrétariat juridique.

### **Assurance responsabilité civile des personnes administratrices et dirigeantes**

Grâce à une collaboration avec le RLSQ, la FQCCL offre gratuitement à tous ses membres une assurance destinée aux personnes administratrices et dirigeantes. Cette protection couvre les conséquences financières liées à une faute ou à une erreur commise envers un tiers dans le cadre d'actes administratifs ou professionnels. Sont couvertes : les personnes administratrices, dirigeantes, employées, bénévoles, membres de comités ainsi que les organismes. L'ensemble des membres de la FQCCL bénéficie de ce programme.

### **Assurance responsabilité civile**

En collaboration avec le RLSQ, la FQCCL propose également à ses membres une assurance responsabilité civile au meilleur rapport qualité-prix sur le marché.

### **Assurance biens et meubles**

La FQCCL a conclu une entente avec Ellipse, courtier en assurances et services financiers, pour offrir à ses membres une couverture optimale de leurs biens et meubles.



## Membres Le jardin de Pirouette et Cabriole (en date du 31 août 2025)

99 membres (1 nouveau)

### 01 – Bas Saint-Laurent

Cégep de La Pocatière  
Club École Gymn'As de La Mitis  
Corporation des loisirs Sainte-Blandine

### 02 – Saguenay-Lac-Saint-Jean

Municipalité de Saint-Prime  
Patro de Jonquière  
Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

### 03 – Capitale-Nationale

Centre communautaire Jean-Guy-Drolet  
Centre des Loisirs Saint-Sacrement  
Centre du Plateau  
Centre Durocher  
Centre Mgr Marcoux  
Complexe Hugues-Lavallée de Pont-Rouge  
Les Loisirs Montcalm  
Loisirs Deschambault-Grondines  
Loisirs des Hauts-Sentiers  
Loisirs Lebourgneuf  
Loisirs Vanier  
Municipalité de Boischatel (Beaupré, Château-Richer, Boischatel)  
Municipalité de Stoneham-et-Tewkesbury  
Patro de Charlesbourg  
Patro Laval  
Patro Le Pivot  
Patro Roc-Amadour  
Ressources Espace Familles  
Ville de Baie-Saint-Paul  
Ville de La Malbaie





## 04 – Mauricie

Centre communautaire de loisirs Jean-Noël Trudel  
Centre Landry  
Maison des familles de Mékinac  
Pavillon St-Arnaud

## 05 – Estrie

Carrefour accès loisirs  
Loisirs Acti-Famille  
Loisirs Fleuri-Est

## 06 – Montréal

Association de la communauté noire Côte-des-Neiges  
Association des parents de Côte-des-Neiges  
Association récréative Milton-Parc  
Association sportive et communautaire du Centre-Sud  
Au cœur de l'enfance  
Baobab Familial  
CCSE Maisonneuve  
Centre communautaire de loisir de la Côte-des-Neiges  
Centre communautaire Hochelaga  
Centre communautaire Roussin  
Centre culturel et communautaire Henri-Lemieux  
Centre de loisirs Monseigneur Pigeon  
Centre du Plateau  
Centre éducatif communautaire René-Goupil  
Centre Père-Marquette  
Centre Pierre-Charbonneau  
Centre récréatif et communautaire St-Donat  
Centre Sportif de la Petite-Bourgogne  
Corporation du Centre Jean-Claude-Malépart  
Équipe RDP  
Le carrousel du p'tit monde d'Anjou  
Loisirs communautaires Le Relais du Bout  
Loisirs communautaires Saint-Michel  
Organisation des Jeunes de Parc-Extension  
Patro Villeray  
Relance des loisirs tout 9  
Service des loisirs Angus-Bourbonnière



## **07 – Outaouais**

Municipalité de Val-des-Monts

## **08 – Abitibi-Témiscamingue**

Municipalité de Lorrainville

## **09 – Côte-Nord**

École Mgr-Schever

Maison de la Famille de Port-Cartier

Maison de la famille de Longue-Rive

Ressource Parenfants Haute-Côte-Nord

## **10 – Nord-du-Québec**

Ville de Chibougamau

## **11 – Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

Loisirs Île du Havre-Aubert

Maison de la famille - MRC Bonaventure

## **12 – Chaudière-Appalaches**

Centre d'entraide familiale de la MRC de Montmagny

Club Parentaïde Beauce-Centre

Maison de la Famille Rive-Sud

Maison de la famille de Bellechasse

Municipalité de Sainte-Marie

Patro de Lévis

## **13 – Laval**

Centre du Sablon

L'Entraide Pont-Viau

La Parentèle de Laval

Relais familial d'Auteuil

Service des loisirs de Laval-Ouest

## **14 – Lanaudière**

Action Famille Lanoraie

Action Famille Lavaltrie

Cible Famille Brandon

Maison de la famille Aux quatre vents

Municipalité de Crabtree

Municipalité de Saint-Paul

Municipalité de Saint-Thomas

Ville de Joliette

Ville de Notre-Dame-des-Prairies





## **15 – Laurentides**

Association Carrefour Famille Montcalm  
Ville de Blainville

## **16 – Montérégie**

Vie culturelle et communautaire de Granby  
Ville de Saint-Basile-le-Grand (nouveau)

## **17 – Centre-du-Québec**

Centre communautaire d'Arthabaska  
Centre communautaire de loisirs Claude-Nault  
Centre communautaire Drummondville-Sud  
Centre communautaire Pierre-Lemaire  
Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste  
Centre communautaire St-Charles  
Parc régional de la rivière Gentilly





## Membres Participe-Présent en CCL (en date du 31 août 2025)

**37 membres (9 nouveaux)**

### **03 - Capitale-Nationale**

Centre communautaire Jean-Guy-Drolet  
Centre Mgr Marcoux  
Loisirs Lebourgneuf  
Patro de Charlesbourg  
Patro Laval  
YWCA Québec

### **04 - Mauricie**

Centre communautaire de loisirs Jean-Noël Trudel  
Centre Landry  
Centre Loisir Multi-Plus

### **05 - Estrie**

Centre Multi Loisirs Sherbrooke  
Loisirs Acti-Famille (nouveau)

### **06 - Montréal**

Association Les Chemins du Soleil  
Association récréative Milton-Parc  
BGC Dawson  
Centre communautaire Hochelaga  
Centre communautaire Radisson (nouveau)  
Centre du Plateau  
Centre récréatif et communautaire St-Donat  
Centre Sportif de la Petite-Bourgogne  
Corporation du Centre Jean-Claude-Malépart  
Loisirs communautaires Le Relais du bout (nouveau)  
Loisirs communautaires Saint-Michel (nouveau)  
Loisirs récréatifs et communautaires de Rosemont  
Loisirs, culture, support, organisation (LCSO) (nouveau)  
Patro Villeray  
Pavillon d'éducation communautaire Hochelaga-Maisonneuve  
Service des loisirs St-Fabien (nouveau)



## **07 - Outaouais**

Patro de Fort-Coulonge/Mansfield (nouveau)

Relais des Jeunes Gatinois

## **11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

Centre communautaire de loisirs de Cap-aux-Os (nouveau)

Loisirs Île du Havre-Aubert (nouveau)

## **12 - Chaudière-Appalaches**

Patro de Lévis

## **17 - Centre-du-Québec**

Centre communautaire Drummondville-Sud

Centre communautaire Pierre-Lemaire

Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste

Centre communautaire Saint-Charles

Centre communautaire Saint-Pierre



## Membres Ensemble pour le plaisir! (en date du 31 août 2025)

**16 membres (5 nouveaux)**

### **03 - Capitale-Nationale**

Centre des loisirs Saint-Sacrement  
Patro de Charlesbourg  
YWCA Québec

### **04 - Mauricie**

Centre Landry  
Centre Loisir Multi-Plus

### **05 - Estrie**

Loisirs Acti-Famille (nouveau)

### **06 - Montréal**

Centre communautaire Hochelaga (nouveau)  
Centre récréatif et communautaire St-Donat  
Loisirs, culture, support, organisation (LCSO) (nouveau)  
Pavillon d'éducation communautaire Hochelaga-Maisonneuve

### **07 - Outaouais**

Relais des Jeunes Gatinois

### **12 - Chaudière-Appalaches**

Patro de Lévis

### **17 - Centre-du-Québec**

Centre communautaire Drummondville-Sud  
Centre communautaire Saint-Charles  
Centre communautaire Saint-Pierre  
Corporation récréative de Victoriaville - CC d'Arthabaska (CRV) (nouveau)



## Membres Retraite épanouie et loisirs (en date du 31 août 2025)

**36 membres (11 nouveaux)**

### **03 - Capitale-Nationale**

Centre Mgr Marcoux  
Les Loisirs Montcalm  
Loisirs Lebourgneuf  
Patro de Charlesbourg  
Patro Le Pivot  
Sports-Loisirs L'Ormière (nouveau)  
YWCA Québec (nouveau)

### **04 - Mauricie**

Centre communautaire de loisirs Jean-Noël Trudel  
Centre Landry  
Centre Loisir Multi-Plus

### **05 - Estrie**

Carrefour Accès Loisirs (nouveau)  
Centre Multi Loisirs Sherbrooke  
Loisirs Acti-Famille (nouveau)

### **06 - Montréal**

Association récréative Milton-Parc  
Centre Sportif de la Petite-Bourgogne  
Centre communautaire Hochelaga  
Centre communautaire de loisirs Sainte-Catherine d'Alexandrie (nouveau)  
Centre culturel et communautaire Henri-Lemieux (nouveau)  
Centre de loisirs Monseigneur Pigeon  
Centre récréatif et communautaire St-Donat  
Corporation du Centre Jean-Claude-Malépart  
Loisirs communautaires Saint-Michel (nouveau)  
Loisirs récréatifs et communautaires de Rosemont (nouveau)  
Loisirs, culture, support, organisation (LCSO) (nouveau)  
Patro Villeray  
Projet Changement



## **07 - Outaouais**

Relais des Jeunes Gatinois

## **11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

Loisirs Île du Havre-Aubert (nouveau)

## **12 - Chaudière-Appalaches**

Patro de Lévis

## **13 - Laval**

ôChampfleury

## **17 - Centre-du-Québec**

Centre communautaire Drummondville-Sud

Centre communautaire Pierre-Lemaire

Centre communautaire Saint-Charles

Centre communautaire Saint-Pierre

Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste

Corporation récréative de Victoriaville - CC d'Arthabaska (CRV) (nouveau)





**fqcccl :**

Fédération québécoise  
des **centres communautaires**  
de loisir



**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES  
DE LOISIR**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 AOÛT 2025**



# crescendo

CABINET COMPTABLE | SERVICES-CONSEILS

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de  
Fédération Québécoise des Centres Communautaires de Loisir

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Fédération Québécoise des Centres Communautaires de Loisir (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 août 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 août 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.





*Observations - Informations comparatives redressées*

Sans pour autant modifier notre conclusion, nous attirons l'attention sur la note 2 des informations financières qui explique que les informations comparatives présentées pour l'exercice clos le 31 août 2024 ont été redressées .

*Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;



- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle .

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



**Par Jasen Perreault-Ricard, CPA auditeur**

Québec

Le 17 novembre 2025



# FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR

## RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2025

Page 6

	2025	2024 (redressé)
<b>Produits</b>		
Subventions provinciales	649 328 \$	557 644 \$
Projets économiques	179 133	181 716
Cotisations des membres	156 564	136 048
Services aux membres	49 039	65 461
Intérêts	25 853	30 626
Subvention - Programme Population active	4 875	4 750
Autres revenus	<u>2 804</u>	<u>3 696</u>
	<u>1 067 596</u>	<u>979 941</u>
<b>Frais d'exploitation</b>		
Salaires et avantages sociaux	535 583	544 733
Assurances	156 472	146 937
Autres dépenses	478	2 344
Déplacements et représentation	31 509	21 280
Entretien et réparations	2 811	3 375
Fournitures de bureau et papeterie	3 756	8 202
Frais de gestion	5 831	5 393
Honoraires professionnels	93 677	92 367
Intérêts et frais bancaires	347	270
Loyer et location d'équipement	37 571	37 193
Prix de l'animation	47	118
Publicité et promotion	37 463	18 357
Redistribution aux membres	100 000	15 000
Services	26 701	34 645
Taxes et permis	2 342	1 133
Télécommunications	3 804	4 009
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>296</u>	<u>370</u>
	<u>1 038 688</u>	<u>935 726</u>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<u><u>28 908</u></u> \$	<u><u>44 215</u></u> \$



# FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR

## ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2025

Page 7

	Prix de l'animation	Dotation	Affecté à des projets futurs	Investi en immobilisa- tions corporelles	Non affecté	2025 Total	2024 Total (redressé)
<b>Solde au début</b>							
Déjà établi	- \$	13 592 \$	460 739 \$	1 480 \$	123 429 \$	599 240 \$	566 383 \$
Redressement sur exercices antérieurs (note 2)	<u>4 000</u>	<u>-</u>	<u>(4 000)</u>	<u>-</u>	<u>11 358</u>	<u>11 358</u>	<u>-</u>
Redressé	4 000	13 592	456 739	1 480	134 787	610 598	566 383
Excédent des produits sur les charges	-	-	-	(296)	29 204	28 908	44 215
Affectation d'origine interne (note 8)	<u>(1 000)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1 000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Solde à la fin</b>	<u><u>3 000</u></u> \$	<u><u>13 592</u></u> \$	<u><u>456 739</u></u> \$	<u><u>1 184</u></u> \$	<u><u>164 991</u></u> \$	<u><u>639 506</u></u> \$	<u><u>610 598</u></u> \$



# FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR

## BILAN

31 AOÛT 2025

Page 8

	2025	2024 (redressé)
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	47 637 \$	66 209 \$
Placements temporaires, taux de 2,2 % à 2,9 %, échéant jusqu'en mars 2026	548 586	872 251
Débiteurs (note 4)	204 156	128 994
Stocks	3 537	3 537
Frais payés d'avance	<u>46 769</u>	<u>40 556</u>
	850 685	1 111 547
Placement affecté à la dotation	13 592	13 592
Immobilisations corporelles (note 5)	<u>1 184</u>	<u>1 480</u>
	<u><u>865 461</u></u> \$	<u><u>1 126 619</u></u> \$



# FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR

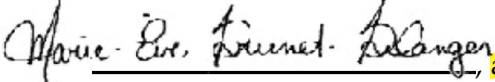
## BILAN

31 AOÛT 2025

Page 9

	2025	2024 (redressé)
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 6)	76 784 \$	62 460 \$
Produits perçus d'avance	51 434	51 706
Entente de service	16 149	52 697
Apports reportés (note 7)	<u>81 588</u>	<u>349 158</u>
	<u>225 955</u>	<u>516 021</u>
 <b>Actif net</b>		
Prix de l'animation	3 000	4 000
Fonds de dotation	13 592	13 592
Affecté à des projets futurs	456 739	456 739
Investi en immobilisations corporelles	1 184	1 480
Non affecté	<u>164 991</u>	<u>134 787</u>
	<u>639 506</u>	<u>610 598</u>
	<u>865 461 \$</u>	<u>1 126 619 \$</u>

Pour le conseil d'administration,

 administrateur

 , administrateur



# FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR

## FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2025

Page 10

	2025	2024 (redressé)
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	28 908 \$	44 215 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>296</u>	<u>370</u>
	<u>29 204</u>	<u>44 585</u>
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :		
Débiteurs	(75 162)	36 006
Frais payés d'avance	(6 213)	(2 970)
Créditeurs	14 324	(55 243)
Produits perçus d'avance	(272)	5 974
Entente de service	(36 548)	(77 315)
Apports reportés	<u>(267 570)</u>	<u>98 438</u>
	<u>(371 441)</u>	<u>4 890</u>
	(342 237)	49 475
<b>Activité d'investissement</b>		
Acquisition de placements temporaires	<u>323 665</u>	<u>(40 135)</u>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	(18 572)	9 340
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>	<u>66 209</u>	<u>56 869</u>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>	<u><u>47 637</u></u> \$	<u><u>66 209</u></u> \$

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.



### 1. Statut et nature des activités

La Fédération Québécoise des Centres Communautaires de Loisir, constituée en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, regroupe des centres communautaires de loisir, offre des services essentiels en matière de formation et défend les intérêts des centres membres. Elle est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

### 2. Redressements sur les exercices antérieurs

Au cours de l'exercice, la direction s'est aperçue que la présentation de l'affectation des prix de l'animation était présentée dans le fonds affecté à des projets futurs pour un montant de 4 000 \$. Elle a également constaté que les subventions à recevoir au 31 août 2024 étaient surévaluées pour une somme de 117 300 \$ et que les apports reportés au 31 août 2024 étaient surévalués de 128 658 \$. L'impact de ces traitements sur l'actif net d'ouverture au 1er septembre 2024 est de 11 358 \$.

### 3. Principales méthodes comptables

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles et les apports reportés

#### Instruments financiers

##### *Évaluation initiale*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.



### 3. Principales méthodes comptables (suite)

#### **Instruments financiers (suite)**

##### *Évaluation ultérieure*

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, du placement temporaire, des comptes clients et autres créances et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des comptes fournisseurs et de la dette à long terme.

##### *Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

##### *Coûts de transaction*

L'organisme comptabilise ses coûts de transactions dans les résultats de l'exercice où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

#### **Comptabilité par fonds**

Le fonds non affecté rend compte des activités et des programmes courants ainsi que des activités générales de fonctionnement de l'organisme.



### **3. Principales méthodes comptables (suite)**

#### **Comptabilité par fonds (suite)**

Le fonds des immobilisations corporelles rend compte des activités liées aux immobilisations corporelles.

Le fonds affecté à des projets futurs rend compte des activités et des ressources affectées pour des projets qui auront lieu dans des exercices subséquents. Il se compose de 7 activités précises : la campagne de promotion, le programme de psychomotricité, le programme d'agrément, les colloques, le renouvellement des ressources humaines, une analyse d'impact social et le 50e anniversaire de l'organisme.

Les apports reçus à titre de dotation sont présentés dans le fonds de dotation. Les produits du fonds de dotation en sont pas grevés d'affectation externes et peuvent servir au fonctionnement général de l'organisme.

Le fonds affecté à des prix d'animation sera utilisé pendant cinq ans (2024 à 2028) à 1 000 \$ par année.

#### **Comptabilisation des produits**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus en dotations sont constatés à titre d'augmentation directe de l'actif net au cours de l'exercice.

Les cotisations des membres sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent.

Les revenus de projets économiques et services aux membres sont constatés lorsque les services sont rendus et que leur encaissement est raisonnablement assuré.



### 3. Principales méthodes comptables (suite)

#### Stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût des stocks est établi selon la méthode du coût réel pour les fournitures. La valeur nette de réalisation correspond au prix de vente estimatif dans le cours normal des affaires, moins les coûts d'achèvement et les coûts pour réaliser la vente. Lorsqu'une reprise de valeur de stocks dévalués précédemment est constatée, cette reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon les méthodes, le taux et la période indiqués ci-dessous :

	Méthodes	Taux et période
Mobilier de bureau	Amortissement dégressif	20 %
Matériel informatique	Amortissement linéaire	3 ans

#### Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

#### Entente de service

L'organisme reçoit des sommes afin de les redistribuer à ses membres et, à ce titre, ces sommes ne sont ni des revenus ni des charges pour l'organisme. Puisque l'organisme a la responsabilité de redistribuer à ses membres l'argent ainsi encaissé, un passif à court terme correspond à la valeur de ce montant.

#### Traitement comptable des accords infonuagique

En vertu des Normes comptables pour les entreprises à capital fermé, pour le traitement comptable des accords d'infonuagique (NOC-20), l'organisme utilise la mesure de simplification, dont un montant de 3 334 \$ (431 \$ en 2024) a été inscrit au compte « Frais de gestion » et « Publicité et promotion ».



**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 AOÛT 2025**

**Page 15**

**4. Débiteurs**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Services aux membres à recevoir	<b>19 373 \$</b>	38 573 \$
Taxes à la consommation à recevoir	<b>15 405</b>	6 635
Subventions provinciales à recevoir	<u><b>169 378</b></u>	<u>83 786</u>
	<u><b>204 156 \$</b></u>	<u>128 994 \$</u>

**5. Immobilisations corporelles**

	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
	<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	<b>Valeur nette</b>	<b>Valeur nette</b>
Mobilier de bureau	63 951 \$	62 767 \$	<b>1 184 \$</b>	1 480 \$
Matériel informatique	<u>50 866</u>	<u>50 866</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><b>114 817 \$</b></u>	<u><b>113 633 \$</b></u>	<u><b>1 184 \$</b></u>	<u>1 480 \$</u>

**6. Créditeurs**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fournisseurs et frais courus à payer	<b>6 972 \$</b>	4 606 \$
Salaires et retenues à la source à payer	<u><b>69 812</b></u>	<u>57 854</u>
	<u><b>76 784 \$</b></u>	<u>62 460 \$</u>

Au 31 août 2025, les sommes à remettre à l'État totalisent 32 598 \$ (10 078 \$ en 2024).



**7. Apports reportés**

Les apports reportés représentent des subventions reçues pour certains projets qui, en vertu d'affectation d'origine interne, sont destinées aux opérations de l'exercice subséquent et des montants reçus pour des cotisations de membres de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivantes:

	2025	2024
Solde au début de l'exercice	349 159 \$	250 720 \$
Moins : Montant constaté à titre de produits dans l'exercice	(573 731)	(559 490)
Plus : Montant reçu	<u>306 160</u>	<u>657 929</u>
	<u>81 588 \$</u>	<u>349 159 \$</u>

**8. Fonds affecté à des projets futurs**

	2025	2024
Campagne de promotion	42 128 \$	42 128 \$
Programme de psychomotricité	50 000	50 000
Colloques	42 829	42 829
Renouvellement des ressources humaines	201 782	201 782
Analyse de l'impact social des centres communautaires de loisir	30 000	30 000
Programme d'agrément	50 000	50 000
50e anniversaire	<u>40 000</u>	<u>40 000</u>
	<u>456 739 \$</u>	<u>456 739 \$</u>



## 9. Engagements contractuels

Les engagements pris par l'organisme en vertu de baux totalisent 179 913 \$ et les versements à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2026	34 575 \$
2027	35 085 \$
2028	35 787 \$
2029	37 233 \$
2030	37 233 \$

## 10. Instruments financiers

### Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 août 2025 sont détaillés ci-après.

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses comptes fournisseurs.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients et aux subventions à recevoir.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.



## **10. Instruments financiers (suite)**

### **Risque de crédit (suite)**

Pour les promesses de dons, l'organisme ne comptabilise à la fin de l'exercice que les montants qui sont reçus à la date d'achèvement des états financiers.

### **Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.