



# Rapport annuel

## 2021-2022



## Table des matières

<u>Mot de la présidente et de la directrice générale</u>	<u>1</u>
<u>À propos de nous</u>	<u>2</u>
<u>Équipe de travail</u>	<u>5</u>
<u>Promouvoir et valoriser</u>	<u>7</u>
<u>Développer</u>	<u>15</u>
<u>Conseiller, accompagner</u>	<u>20</u>
<u>Former</u>	<u>22</u>
<u>Leadership et concertation</u>	<u>26</u>
<u>Collaboration et partenariat</u>	<u>27</u>
<u>Nos partenaires</u>	<u>31</u>
<u>Nos membres</u>	<u>32</u>
<u>Adhérents Le jardin de Pirouette et Cabriole</u>	<u>34</u>
<u>Remerciements</u>	<u>35</u>

## Mot de la Présidente et de la Directrice générale

Les bienfaits du loisir communautaire pour une société ne sont plus à prouver.

Le loisir communautaire est essentiel afin de développer les saines habitudes de vie.

Le loisir communautaire contribue à évacuer le stress, favorise la confiance en soi et, par le fait même, est bénéfique pour la santé mentale.

Le loisir communautaire contribue à lutter contre l'isolement social.

Le loisir communautaire augmente l'implication sociale.

Le loisir communautaire est un plaisir !

Au terme des années difficiles que nous venons de passer le rôle des centres communautaires de loisir (CCL) est plus qu'important, il est essentiel. C'est pourquoi cette année, la Fédération a redoublé d'effort afin de faire connaître et reconnaître ces acteurs incontournables du loisir communautaire et de l'action communautaire auprès des différents partenaires gouvernementaux. Nous avons bénéficié des services professionnels du Cabinet de relations publiques NATIONAL afin de peaufiner notre connaissance de l'appareil gouvernemental et d'obtenir une plus grande reconnaissance de notre expertise.

L'année 2021-2022 a aussi été le moment pour la Fédération de faire une réflexion sur sa gouvernance et sur ses orientations. Le comité gouvernance a révisé l'ensemble des politiques, ainsi que nos règlements généraux. Nous avons aussi tenu un congrès d'orientation permettant à nos membres de s'exprimer sur leurs besoins, leurs enjeux et leur vision de la Fédération, cette rencontre nous a donné l'élan afin de développer les orientations stratégiques qui guideront nos actions pour les prochaines années.

Finalement, à la lecture du rapport annuel, vous constaterez l'étendu du travail de l'équipe de la Fédération. De nombreux projets ont été réalisés, tous dans l'objectif de faciliter, bonifier, valoriser et mettre en lumière le travail des CCL.

- Nous nous sommes munis d'un programme d'agrément solide et représentatif du travail de grande qualité réalisé par nos membres.
- Nous avons participé à de nombreuses recherches afin de contribuer au développement du loisir communautaire.
- Nous avons présenté une offre de formation riche, gratuite ou à faible coût.

Nous remercions chaleureusement, les administrateurs et l'équipe de la Fédération qui ont travaillé fort cette année afin de réaliser les nombreuses actions que vous découvrirez dans les pages qui suivent. Nous pouvons être fiers de porter un mouvement fort et grandissant, qui offre à la population des milieux de vie uniques.

Bonne lecture!



Mélanie Sanschagrin  
Directrice générale



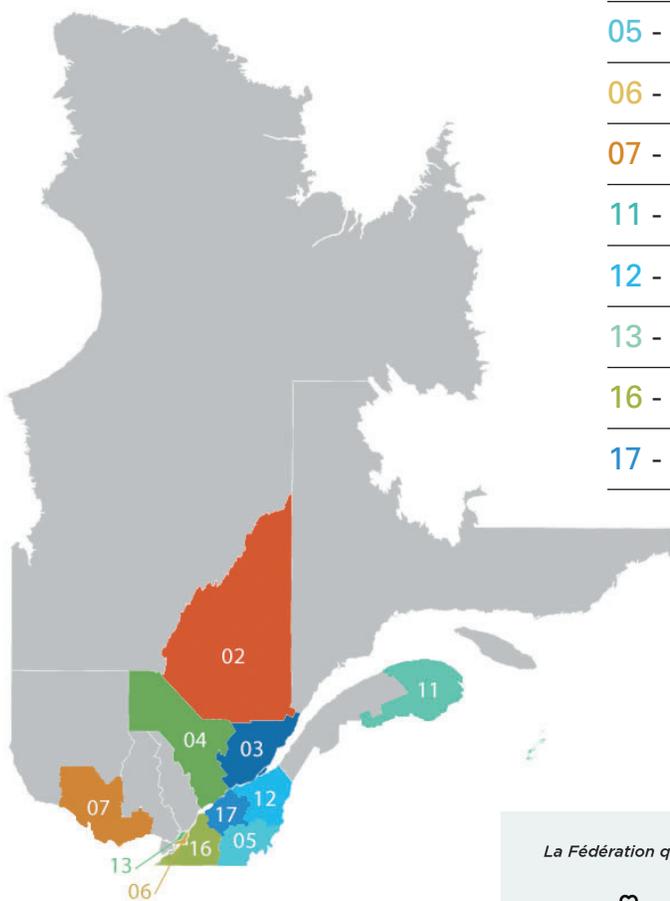
Ginette Faucher  
Présidente

## À PROPOS DE NOUS

### Membres par région

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir (FQCCL) regroupe les centres communautaires de loisir (CCL) qui ont pour mission de favoriser le développement holistique de la personne, de soutenir la famille et d'encourager l'implication des citoyens dans leur communauté locale, et ce, au moyen du loisir communautaire, de l'action communautaire et de l'éducation populaire.

### PRÉSENTE DANS 11 RÉGIONS ADMINISTRATIVES DU QUÉBEC AVEC 80 MEMBRES À TRAVERS LA PROVINCE



02 - Saguenay-Lac-St-Jean :	1 membre
03 - Capitale-Nationale :	13 membres
04 - Mauricie :	5 membres
05 - Estrie :	4 membres
06 - Montréal :	40 membres
07 - Outaouais :	3 membres
11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine :	3 membres
12 - Chaudière-Appalaches :	1 membre
13 - Laval :	2 membres
16 - Montérégie :	2 membres
17 - Centre-du-Québec :	6 membres

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir, c'est plus de :

  
**4 000 000**  
USAGERS  
ANNUELLEMENT

  
**7 000**  
EMPLOYÉS

  
**12 000**  
BÉNÉVOLES

  
**6 000**  
ACTIVITÉS POUR  
TOUS LES ÂGES

## Assemblée générale annuelle

L'assemblée générale est composée des délégués des membres actifs en règle de la Fédération. Présidée par José Rebelo, la 45e assemblée générale annuelle s'est tenue le vendredi 19 novembre 2021 par visioconférence. L'assemblée a atteint 103 personnes, dont 82 représentants de 40 centres communautaires membres, en plus des invités et du personnel de la Fédération.

Afin de bien présenter les différents dossiers de la Fédération, l'assemblée a été précédée par six rencontres AGA : trois en présentiel (Drummondville, Montréal et Québec) et trois de manière virtuelle.

## Assemblée générale spéciale

La Fédération a tenu une assemblée générale spéciale afin d'adopter son nouveau programme d'agrément. Présidée par Jocelyne Nadeau, cette assemblée a eu lieu le lundi 25 avril 2022 par visioconférence. L'assemblée a atteint 58 personnes, dont 48 représentants de 33 centres communautaires membres, 2 observateurs et 8 membres du personnel de la Fédération.

## Congrès d'orientation

Accompagné par la Firme Thulé évaluation, la Fédération a convié les dirigeants des CCL membres (équipe de direction et conseil d'administration) à un congrès d'orientation le 27 avril 2021. Les objectifs de la rencontre étaient :

- **de travailler la planification stratégique de la FQCCL pour 2022-2027;**
- **d'entendre les membres sur leurs besoins et les enjeux qu'ils vivent;**
- **de connaître la vision des membres par rapport à la FQCCL pour les 5 prochaines années.**

L'activité s'est tenue en présentiel à Drummondville, mais une animation indépendante en mode virtuel a aussi été offerte. Nous avons dénombré 86 inscriptions en présentiel et 28 en virtuel. Plusieurs annulations de dernière minute, pratiquement toutes liées à la Covid-19, ont joué sur le nombre final de présences qui s'est chiffré à 39 participants en présentiel et 12 participants en ligne. 8 membres de l'équipe de la FQCCL et 2 consultants étaient également présents, pour un total de 61 participants sur 124 inscriptions.

## Conseil d'administration

---

Le conseil d'administration s'est réuni à huit reprises au cours de l'année 2021-2022. Trois départs ont eu lieu en cours de mandat. Nous remercions José Rebelo, Marc Guilbault et Émilie Leroy pour leur implication des dernières années.

### Membres du conseil d'administration en 2020-2021

#### Président

José Rebelo *Association sportive et communautaire du Centre-Sud (départ en janvier 2022)*

---

#### 1re vice-présidente

Marylène Brault *Centre récréatif et communautaire Saint-Donat*

---

#### 2e vice-présidente

Ginette Faucher *Le Pivot (présidente à partir de janvier 2022)*

---

#### Trésorière

Patricia Cruz *Loisirs Lebourgneuf*

---

#### Secrétaire

Marie-Josée Avon *Centre du Plateau*

---

#### Administrateurs

David Bouchard *Centre Loisir Multi-Plus*

---

Donald Gaumont *Centre communautaire Ste-Catherine-d'Alexandrie*

---

Émilie Leroy *Patro Villeray (départ en février 2022)*

---

Dickens Mathurin *Centre sportif de la Petite Bourgogne (2e vice-président à partir de janvier 2022)*

---

Isabelle Jutras *Centre communautaires Sintra Saint-Charles*

---

Sylvain Turcotte *Loisirs Fleuri-Est*

---

## Équipe de travail



Mélanie Sanschagrín  
Directrice générale



Annie Fournier  
Agente de communication / Marketing



Kathleen Shirriff  
Adjointe administrative



Christine Lacroix  
Agente de projets



Guy Demers  
Agent de projets



Caroline Bergeron  
Agente de projets



Mariska Morin St-Pierre  
Agente de projets



Richard Thivierge  
Technicien en réseautique

## Comité membership

Cette année, la Fédération accueille le **Centre culturel et communautaire** Henri Lemieux de Montréal à titre de membre actif. Le comité d'évaluation est composé de Josée Rebelo, Mélanie Sanschagrin et Guy Demers.

## Comité d'évaluation de la direction générale

Un comité s'est réuni afin de procéder à l'évaluation du rendement de la directrice générale. Le comité d'évaluation est composé de Ginette Faucher (Le Pivot), de Marylène Brault (Centre récréatif et communautaire Saint-Donat) et de Patricia Cruz (Loisirs Lebourgneuf).

## Comité gouvernance

Le comité gouvernance de la Fédération a finalisé la révision des politiques de la FQCCL en lien avec le Code de gouvernance du MEQ. Il a aussi contribué à la révision de la politique de membership et des règlements généraux. Le comité est composé de Marylène Brault (Centre récréatif et communautaire Saint-Donat), de Patricia Cruz (Loisirs Lebourgneuf), de Dickens Mathurin (Centre sportif de la Petite Bourgogne) et de Mélanie Sanschagrin (Fédération québécoise des centres communautaires de loisir).



## Programme d'agrément

---

Soucieux de supporter les CCL dans un processus d'amélioration continue, la Fédération, en concertation avec ses membres, a développé un programme d'agrément des centres communautaires de loisir. Ce programme permet de reconnaître officiellement les CCL et de témoigner de la qualité de leurs activités. Voici les points importants entourant le programme d'agrément des CCL fédérés.

- Il a été mis en place grâce à l'aide financière attribuée aux initiatives en centre communautaire de loisir (PAFICCL).
- Il permet de faciliter la reddition de compte au PAFCCCL.
- Il devient une reconnaissance officielle qui permet de consolider la confiance de la population en général envers les CCL fédérés par l'application et le respect de normes établies et entérinées par membres de la FQCCL.
- Il a été approuvé à l'unanimité en assemblée générale spéciale.

L'élaboration du programme d'agrément a été un processus démocratique qui a permis de donner la parole aux centres par :

- des rencontres incluant l'équipe de la FQCCL et le comité de travail de rédaction des normes à proposer pour consultations aux membres;
- trois consultations en présentiel (Centre-du-Québec, Montréal et Capitale-Nationale);
- trois consultations par visioconférence incluant plusieurs régions du Québec (Outaouais, Estrie, Mauricie, Chaudière-Appalaches, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Saguenay-Lac-St-Jean, Laval et Montérégie);
- une consultation par questionnaire électronique (Google Form);
- quatre consultations de groupes de discussion via visioconférence;
- huit consultations et validations des différents thèmes du programme;
- la validation des normes et du processus avec la Firme Thulé;
- la réalisation d'une assemblée générale spéciale (37 CCL présents);
- la réalisation d'un programme d'agrément;

la réalisation d'un guide d'accompagnement à la mise en place du programme d'agrément. Un comité a permis l'élaboration et la mise en place du programme d'agrément des CCL fédérés. Il était composé de :

<u>Ginette Faucher</u>	<u>Le Pivot;</u>
<u>José Rebelo</u>	<u>Association sportive et communautaire du Centre-Sud;</u>
<u>Donald Gaumont</u>	<u>Centre communautaire Ste-Catherine-d 'Alexandrie;</u>
<u>Mélanie Sanschagrin</u>	<u>FQCCL;</u>
<u>Guy Demers</u>	<u>FQCCL.</u>

## Relations gouvernementales

Le développement de nos relations avec le Gouvernement du Québec a été une priorité d'action cette année. De nombreuses actions ont été posées afin de faire connaître le travail de la FQCCL et des CCL.

### Ministère de l'Éducation (MEQ)

#### Rencontre avec Réjean Houle, sous-ministre adjoint au loisir et au sport

Nous avons rencontré monsieur Réjean Houle, sous-ministre adjoint au loisir et au sport, à la suite de sa nomination. Cette rencontre nous a permis de présenter les enjeux particuliers aux CCL et d'apporter des recommandations sur les programmes s'appliquant à ceux-ci. Nous avons aussi informé monsieur Houle de nos intentions de rencontres avec d'autres ministères afin de présenter les CCL, leurs activités et leurs impacts positifs auprès des 5 millions de Québécois, jeunes et moins jeunes, qui franchissent chaque année les portes de nos milieux de vie pour se divertir, pour apprendre et, surtout, pour briser l'isolement.

#### Groupe des partenaires loisir et sport

La Fédération a intégré le groupe des partenaires loisir et sport du MEQ. À ce titre, nous avons pu bénéficier d'informations concernant les mesures liées à la COVID-19 et participer à une consultation pour le prochain plan stratégique du ministère.

#### Rencontre sur le développement du sport au Québec 2021

La Fédération était présente à cette rencontre fort intéressante sur le développement du sport au Québec. De nombreux sujets ont été abordés, dont le bénévolat, la protection de l'intégrité et la place des femmes et des filles dans le sport.

#### Budget provincial

Dans le cadre des consultations prébudgétaires, la Fédération a présenté au gouvernement du Québec un mémoire réclamant une bonification de 30 % du financement accordé aux CCL par le biais du Programme d'aide financière aux centres communautaires de loisir (PAFCCL) ainsi qu'une indexation annuelle du financement. Nous étions aussi présents au Huis clos du budget provincial le 22 mars 2022.

#### Évaluation du PAFCCCL

La direction de la planification, de l'évaluation et du suivi des résultats (DPESR) du ministère de l'Éducation réalise en 2022 l'évaluation du Programme d'aide financière aux centres communautaires de loisir (PAFCCL). La Fédération participe au comité d'évaluation et contribue avec ses membres au processus de collecte d'informations en trois étapes.

#### Évaluation PAFONL

La direction de la planification, de l'évaluation et du suivi des résultats (DPESR) du ministère de l'Éducation procède en 2022 à l'évaluation du Programme d'aide financière aux organismes nationaux de loisir (PAFONL). L'évaluation vise à alimenter le processus décisionnel des autorités ministérielles quant à l'amélioration, à la poursuite ou à la réorientation du programme. La Fédération a notamment pu participer à un groupe de discussion sur le sujet.

#### Élection provinciale

Dans le cadre de la campagne électorale 2022, la Fédération a acheminé aux différents partis politiques une lettre présentant la Fédération et ses membres pour leur faire part des différentes priorités et défis tels que nommés par les CCL, notamment l'augmentation du financement à la mission et l'indexation annuelle du PAFCCCL.

#### Énoncé ministériel en matière de protection de l'intégrité en contexte sportif et récréatif

La Fédération a adhéré à l'énoncé ministériel en matière de protection de l'intégrité et a adopté une politique en matière de protection de l'intégrité qui inclut l'utilisation du mécanisme indépendant de révision des plaintes Je porte plainte.

## Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

### Cabinet du ministre Lionel Carmant

Nous avons rencontré la conseillère politique du ministre délégué à la Santé et aux Services sociaux, Lionel Carmant. Nous avons pu discuter du travail des CCL avec les tout-petits, notamment via le programme de psychomotricité Le jardin de Pirouette et Cabriole. Nous avons aussi discuté d'un possible lien avec le programme Agir tôt qui vise à identifier les indices de difficultés dans le développement d'un enfant et de l'orienter le plus rapidement possible vers les bons services.

### Cabinet de la ministre Marguerite Blais

Nous avons rencontré le conseiller politique de la Ministre responsable des Aînés et des Proches aidants, Marguerite Blais. Nous avons discuté notamment de nos projets QADA et du travail des CCL en lien avec les aînés, ainsi que de l'importance du loisir pour le maintien d'une saine santé mentale chez les aînés.

### Secrétariat aux aînés

La Fédération a été invitée par le Secrétariat aux aînés du ministère de la Santé et des Services sociaux à une rencontre pour échanger sur des questions portant sur le vieillissement de la population du Québec. Cette rencontre s'inscrit dans le cadre des travaux de suivis des actions gouvernementales du Plan d'action 2018-2023 Un Québec pour tous les âges, ainsi que dans la poursuite de leurs réflexions pour identifier des actions susceptibles d'améliorer les conditions, le niveau et la qualité de vie des aînés.

### Cabinet du ministre Christian Dubé

Nous avons rencontré la conseillère politique du ministre de la Santé et des Services sociaux, Christian Dubé. Nous avons discuté du plan d'action interministériel en santé mentale S'unir pour un mieux-être collectif afin de présenter comment le loisir communautaire tel que pratiqué dans les CCL peut être bénéfique pour la population.

### Direction générale des programmes dédiés aux personnes, aux familles et aux communautés du MSSS

Nous avons rencontré la direction générale adjointe aux orientations et programmes relatifs aux clientèles spécifiques et à l'action communautaire, ainsi que la direction de la coordination des orientations et de l'adaptation aux réalités de la diversité du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec. Nous avons présenté le travail des CCL et les nombreux liens entre nos membres et les différents objectifs et plans d'action du MSSS.

## Ministère de la Famille (MF)

Nous avons rencontré la conseillère stratégique responsable des dossiers familles et enfance au cabinet du ministre Mathieu Lacombe, ministre de la Famille. Nous avons eu l'occasion de présenter la FQCCL, les CCL et leur travail en lien avec la famille, notamment via le programme de psychomotricité Le jardin de Pirouette et Cabriole.

## Ministère de la Culture et des Communications (MCC)

Nous avons rencontré le ministère de la Culture et des Communications afin d'échanger sur les actions en loisir culturel incluses dans le plan d'action interministériel en santé mentale S'unir pour un mieux-être collectif.

## Secrétariat à la jeunesse

Nous avons rencontré la Secrétaire adjointe au Secrétariat à la jeunesse du ministère du Conseil exécutif. Nous avons présenté le travail des CCL en lien avec le Plan d'action jeunesse 2021-2024 et nous avons discuté de la recherche en cours à la FQCCL Documentation et démonstration de l'expérience Centres communautaires de loisir : enquête et proposition d'indicateurs.

## Programme de soutien financier des centres communautaires de loisir fédérés (PSFCCLF) de la Ville de Québec

### Guide d'accompagnement pour le programme des CCL

Un comité de travail composé de la FQCCL, de CCL membres et de la Ville de Québec s'est penché sur la révision du Guide d'accompagnement associé au formulaire de collecte d'informations (exercice annuel de reddition de comptes) du Programme de soutien financier des centres communautaires de loisir fédérés. Cette nouvelle mouture se veut plus utile et plus explicite afin de faciliter la complétion du formulaire de collecte annuelle.

### Groupe de travail argumentaire ville de Québec

Un groupe de travail composé de représentants de CCL membres s'est réuni afin de réfléchir au Programme de soutien financier des centres communautaires de loisir fédérés et de mettre en lumière la situation et les besoins des CCL à la suite des années de pandémie et en temps de pénurie de main-d'œuvre. Une lettre a été acheminée au Maire Bruno Marchand ainsi qu'à la direction du Service des loisirs, des sports et de la vie communautaire pour les informer de cette démarche.

## Reconnaissance des CCL

---

### JQCCL

La Journée québécoise des centres communautaires de loisir (JQCCL) vise à faire connaître les centres communautaires, à mettre en valeur leur savoir-faire et à démontrer qu'ils sont des milieux de vie ouverts et accueillants, qui offrent de multiples services et activités aux citoyens. C'est également l'occasion de mettre en relief les retombées positives de leurs actions sur le développement des personnes, des familles et de la collectivité.

Cette année a marqué la 10<sup>e</sup> édition de la JQCCL célébrée le jeudi 7 octobre 2021 sous le thème Ensemble, on tient la barre. La ministre déléguée à l'Éducation et responsable de la Condition féminine, madame Isabelle Charest, a adressé un mot à l'Assemblée nationale pour l'occasion, soulignant l'apport essentiel des CCL dans leurs communautés.

### Prix Lucien-Paquet

Le Prix Lucien-Paquet met en lumière l'action des centres communautaires de loisir en récompensant chaque année un projet original d'animation en loisir qui répond aux besoins exprimés par le milieu et qui s'inscrit dans la mission « milieu de vie » des centres par l'enracinement dans la communauté et la prise en charge des participants. Ce prix est rendu possible grâce à la contribution financière de la communauté des Religieux de St-Vincent de Paul ainsi que par l'implication des membres du comité de sélection. Nous les remercions chaleureusement pour cet apport essentiel.

Étant donné le contexte pandémique, aucun prix n'a été décerné en 2021. Le prix 2022 est donc valide pour les deux dernières années. Les mesures sanitaires ayant ralenti la tenue des activités, seulement quatre projets ont été déposés cette année.

Tremplin 16-30

*Patro Charlesbourg*

Du jardin à l'assiette

*Loisirs St-Sacrement*

Marché Ostara

*Patro de Lévis*

Programme Plein air interculturel

*Association récréative Milton-Parc*

Toutes nos félicitations au lauréat 2022, le programme Plein air interculturel de l'Association récréative Milton-Parc!

### Prix Initiative en loisir culturel

Reconnaissant le rôle important des centres communautaires de loisir dans l'univers du loisir culturel au Québec, la FQCCL a mis sur pied le Prix Initiative en loisir culturel pour mettre de l'avant les nombreuses initiatives réalisées dans le domaine par ses membres et pour souligner celle qui s'est le plus démarquée.

Le projet lauréat est celui qui représente le mieux le rôle et l'impact des CCL en loisir culturel, tout en étant innovant. Il peut être, par exemple, réalisé à partir d'un besoin de son milieu, l'aspect communautaire et récréatif y est central, il est accessible dans tous les sens du terme et/ou il impacte positivement sa communauté.

Le lauréat du prix Initiative en loisir culturel 2022 est **la Salle d'art des Loisirs Saint-Sacrement**.

## Reconnaissance des bénévoles

---

### Prix de l'implication bénévole

Dans le cadre de son 40e anniversaire, la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir a voulu souligner l'importance de l'action bénévole dans la réalisation de la mission des centres communautaires de loisir fédérés. Pour ce faire, elle a initié une activité de reconnaissance s'adressant aux bénévoles de leurs centres : le Prix de l'implication bénévole. Ce prix, comprenant quatre volets, soit 17 ans et moins (jeunesse), 18 à 54 ans (adulte) et 55 ans et plus (doyen) et loisir culturel (tous âges), souligne l'implication extraordinaire d'une personne bénévole dans son milieu de vie.

Voici les lauréats 2022.

<b>Catégorie Jeunesse</b> : Alexandre Chamberland	- Loisirs Lebourgneuf
<b>Catégorie Adulte</b> : Karima Habbout	- YMCA Saint-Roch
<b>Catégorie Doyen</b> : Pierre Marcouiller	- Centre communautaire Hochelaga
<b>Catégorie Loisirs culturel</b> : Martin Laporte	- Loisirs Acti-Famille

### Boîte à outils pour la reconnaissance des bénévoles de 50 ans et plus

La Fédération outille ses membres dans la reconnaissance de leurs bénévoles avec la boîte à outils Reconnaissance et espaces honorifiques pour les 50 ans et plus. Cette boîte est disponible dans la zone membre du site Web et l'équipe de la Fédération est disponible pour accompagner les centres dans l'utilisation des différents outils.

### Semaine de l'action bénévole

La Semaine de l'action bénévole a eu lieu entre le 24 et le 30 avril 2022. Le thème de cette édition, Le bénévolat est l'empathie en action a été promu sur l'ensemble des réseaux sociaux de la Fédération.

### Campagne « *Ici tout prend vie grâce aux bénévoles* » du RABQ

La campagne *Ici, tout prend vie grâce aux bénévoles* a pour objectif de mettre les bénévoles en lumière et de démontrer leur nécessité et leur importance dans les secteurs du sport et du loisir. La campagne aspire aussi à souligner que les bénévoles sont fortement ancrés dans leur communauté. La FQCCL a participé au comité de création et d'idéation de la campagne. Elle est également un partenaire majeur de diffusion.

## Mise en valeur des acteurs et des intervenants du loisir communautaire

---

### Les journées de l'animation

Supportées par le programme DAFA et le CQL, les Journées de l'animation ont eu lieu les 2, 3 et 4 août 2022 sous le thème *Animateurs.trices indispensables!*. La Fédération a chaleureusement salué le travail exceptionnel des animateurs.trices et des accompagnateurs.trices en diffusant le visuel des Journées sur ses réseaux sociaux.

### Campagne « J'y travaille »

Du 1er au 5 mai 2022 avait lieu la campagne *J'y travaille!* du Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC). La Fédération y a pris part en diffusant le message « Le loisir communautaire, j'y travaille! » sur l'ensemble de ses réseaux sociaux.

### Affichage des offres d'emploi

Les contrecoups de la pandémie sur le marché de l'emploi a particulièrement marqué le milieu communautaire en 2021-2022. La Fédération a repensé sa structure de diffusion d'emplois en développant une section spéciale dans le menu principal de son site Web. Elle a aussi invité tous les CCL membres à lui communiquer les offres d'emplois à afficher. Ainsi, plus d'une cinquantaine de postes ont été affichés dans cette section depuis le 1er septembre 2021.



## Promotion du loisir, du sport et de l'activité physique

---

### Route active

Le projet de Route active a connu sa 3e édition du 2 au 13 mai 2022. Les CCL étaient à nouveau invités à calculer chaque minute d'activité physique afin de parcourir de façon virtuelle les 1934 km qui séparent chacun des centres fédérés. Encore cette année, plusieurs CCL ont répondu à l'appel et ont publié leurs progrès sur les réseaux sociaux.

### Journée de l'activité physique

La Journée nationale du sport et de l'activité physique (JNSAP) s'est déroulée le lundi 2 mai 2022. Sous le thème Choisis ton terrain de jeu, la JNSAP est une occasion en or pour les Québécoises et Québécois de pratiquer des activités physiques, sportives et de plein air en bonne compagnie. La Fédération a fièrement diffusé le visuel et le message de la Journée sur l'ensemble de ses médias sociaux.

### ParticipAction

Dans le cadre du Défi Ensemble, tout va mieux de ParticipAction, la FQCCL a invité l'ensemble de ses membres à organiser des activités physiquement actives et à comptabiliser la totalité des minutes de participation. Finalement, on dénombre plus de 1 154 130 minutes actives réalisées dans nos CCL durant le mois de juin 2022.

### TMVPA – Comité stratégie concertée en faveur du développement moteur chez l'enfant de 0 à 9 ans

Ce comité réunit des acteurs nationaux de divers champs d'action : services de garde, scolaire, municipal, communautaire, associatif et gouvernemental. Cette année ont eu lieu quatre rencontres du comité. Christine Lacroix y représente la Fédération.

Nous collaborons également au projet de l'Observatoire du développement moteur et psychomoteur des 0-18 ans (ODMP) : réseau de partenaires contribuant à la progression et au partage de connaissances et de pratiques liées au développement moteur et psychomoteur en utilisant notamment une plateforme d'informations avec des contenus adaptés pour les chercheurs, les intervenants et le public en général.



## Mener et soutenir des projets de développement structurants

---

### QADA – AÎNÉS AU CŒUR DU QUARTIER

Financé par le Secrétariat aux aînés du ministère de la Santé et des Services sociaux dans le cadre de la mesure de soutien aux actions nationales Québec amis des aînés, le projet consiste à offrir à travers les CCL un lieu d'échange où les personnes âgées peuvent s'exprimer, s'identifier et se réaliser. Ce sont 40 centres communautaires de loisir dans 10 régions différentes qui déploient présentement le projet dans leur milieu.

CCL participants pour l'année 2022 :

#### Montréal

- Association Les Chemin du Soleil
- Association récréative Milton-Parc
- Association sportive et communautaire du Centre-Sud
- CCSE Maisonneuve
- Centre communautaire de loisir de la Côte-des-Neiges (CELO)
- Centre communautaire Hochelaga
- Centre Culturel et Communautaire Henri Lemieux
- Centre de loisirs Mgr Pigeon
- Centre du Plateau
- Centre Jean-Claude-Malépart
- Centre récréatif et communautaire St-Donat
- Centre sportif de la Petite-Bourgogne
- Loisirs St-Fabien
- Patro Villeray
- Repaire Jeunesse Dawson

#### Laval

Association des résidents de Champfleury

#### PAFICCL

Nous sommes présentement en train de créer un guide de création et mise en place d'un CCL, en plus d'une formation sur ce contenu. Dans le même ordre d'idées, nous réalisons un recensement des organismes communautaire de loisir de l'ensemble du Québec. Ce projet est en continu jusqu'en 2022-2023.

## Population active

Dans le cadre de l'accord bilatéral entre le gouvernement fédéral et provincial, le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur soutient la mesure Population active. Cette mesure vise à favoriser de façon durable la pratique régulière d'activités physiques et de loisirs auprès des populations moins actives physiquement par l'entremise d'une aide financière. L'aide financière versée sert particulièrement à la réalisation d'initiatives qui contribuent à augmenter l'offre de matériel durable disponible ou d'activités qui répondent aux besoins spécifiques de la population. Ces efforts sont faits dans le but d'encourager les centres communautaires de loisir à améliorer ou diversifier leur offre en matière de promotion d'activités physiques ou de loisirs auprès de leurs participants. Voici des faits importants de 2022.

- Le ministère de l'Éducation a permis à la Fédération de gérer l'aide financière d'un montant de 130 000\$ octroyée via le programme Population Active.
- 61 centres communautaires de loisir ont participé et bénéficié de cette aide ponctuelle.
- 95,5% des achats effectués par ces CCL (130 000,00\$ pour 136 158,00\$ de pièces justificatives déposées) ont été remboursés.

## Contribuer au développement du loisir communautaire

---

### Recherche - Documentation et démonstration de l'expérience Centres communautaires de loisir : enquête et proposition d'indicateurs

Depuis le début du projet, un comité a été formé et une étude préliminaire auprès de centres a été réalisée. Depuis, des recherches complémentaires ont été enclenchées par le chercheur André Thibault. La prochaine étape sera de mettre sur pied l'outil de collectes de données pour poursuivre l'enquête.

### Recherche - Participe-présent en CCL | Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

La Fédération est co-chercheuse pour le projet de recherche Favoriser la participation sociale d'aînés vivant avec une problématique de santé mentale dans les CCL en adaptant le programme Participe-Présent, se terminant en février 2023. Les trois régions touchées par ce projet sont Québec, Drummondville et Trois-Rivières. L'implantation du programme est prévue cet automne dans 2 CCL : Québec et Drummondville. Nous visons un déploiement dans les CCL pour l'automne 2023.

## Recherche - Ensemble pour le plaisir | Société d'Alzheimer

Partenariat de recherche pour une durée de 4 ans avec la société d'Alzheimer et l'UQTR portant le titre Ensemble pour le plaisir. L'approche par le plaisir en milieu communautaire vise à créer des environnements accueillants pour les personnes avec des atteintes cognitives. Présentement, le centre communautaire Douglas et le Patro de Charlesbourg participent à ce projet d'implantation en partenariat avec la société d'Alzheimer en région de la Gaspésie et de Québec.

## Recherche - Répondre aux besoins des familles en contexte de pandémie covid-19

La Fédération a contribué à une recherche de Julie Noël, Ph.D., Professeure adjointe à l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke intitulé Répondre aux besoins des communautés en contexte de pandémie : l'apport des Centres communautaires de loisir du Québec (CCL). Cette recherche avait pour but de comprendre comment les CCL actualisent leur mission dans un contexte de pandémie.

Six grands thèmes émergent des entrevues : l'accès aux infrastructures, la prise de décision, les finances et dépenses, les équipes réduites et le télétravail, ainsi que le maintien d'une vie associative et la réponse aux besoins de la communauté malgré les limitations. Ils rendent compte des principaux défis que les CCL ont dû relever et des stratégies mises en place afin de pallier les limitations causées par la pandémie, et ainsi répondre aux besoins de leur communauté en organisant, notamment en offrant un camp de jours à l'été 2020 et en répondant aux besoins émergents des jeunes et de leur famille.

L'étude met en lumière le fait que les CCL se soient adaptés aux défis de la pandémie, notamment en intégrant le virtuel à leurs pratiques, en développant des solidarités avec d'autres organismes et partenaires, en sensibilisant la population aux mesures sanitaires, et en s'assurant de maintenir le lien avec la population.

## Loisir culturel

Cette année, la Fédération a créé et déployé la formation Le loisir culturel en CCL. Plusieurs nouvelles fiches de pratiques innovantes et inspirantes en CCL ont aussi été produites. La création d'outils de développement et le service-conseil et de soutien en loisir culturel en CCL se poursuit jusqu'en 2023.

## Le jardin de Pirouette et Cabriole

Le jardin de Pirouette et Cabriole est un programme de psychomotricité qui s'adresse aux enfants de 0 à 5 ans accompagnés d'un parent. Axé sur le plaisir et la découverte, JPC utilise le jeu pour permettre aux enfants de vivre des réussites tout en respectant leur rythme de développement. Il a pour but :

- de stimuler les enfants afin qu'ils développent et améliorent leurs habiletés motrices;
- de répondre à leur besoin de sécurité, de confiance et d'estime de soi;
- de favoriser les interactions agréables et harmonieuses entre les enfants et leurs parents et entre les participants.

JPC est un excellent moyen de développer le secteur 0-5 ans dans un organisme, avec les moyens d'action du loisir communautaire et de l'éducation populaire.

- Il est modulable en fonction des besoins et des contraintes propres à chaque milieu.
- Il offre de la formation, des outils et du soutien pour l'animateur, sous forme de communauté de pratique via les rencontres en visioconférence, la zone de psychomotricité et le groupe privé Facebook, en lien avec la mise en œuvre et l'animation auprès des enfants et des parents.
- Il a un coût unique (aucuns frais annuels récurrents).

### Le Jardin de Pirouette et Cabriole contient :

- Le programme de base : dix ateliers de psychomotricité de 50 minutes, thématiques variées, cinq groupes d'âge.
- Le volet Plein air : 30 fiches d'animation de séances à l'extérieur, pour tous les milieux, de la cour jusqu'à la pleine nature, ainsi que 90 mini-fiches d'animation trois saisons (automne, hiver et printemps) pour les 5 groupes d'âge.





### **À ce jour, le jardin de Pirouette et Cabriole compte :**

- 95 membres dont 45 CCL membres de la FQCCL, dont 5 nouveaux adhérents pour cette année;
- 16 régions administratives représentées;
- 88 animateurs et coordonnateurs formés pour le programme de base et du volet plein air;
- 11 formations, dont 7 de base et 4 en plein air (nommé dans la section formation). Les formations ont été adaptées pour être offertes sous format webinaire

### **Coparentalité**

Soutenu financièrement par le ministère de la Famille, la Fédération développe présentement un projet sur l'engagement paternel et la coparentalité via le programme de psychomotricité Le jardin de Pirouette et Cabriole. Le but de ce projet est de sensibiliser les participants à l'apport du rôle du père dans l'éducation de son enfant. Pour ce faire, des capsules vidéo et des documents qui pourront aider les animateurs à mieux atteindre leurs objectifs dans l'animation des ateliers du programme de psychomotricité seront créés.

### **Philanthropie**

La Fédération souhaite développer son volet philanthropique afin de bénéficier du programme Placement Sport-Loisir. Cette année nous nous sommes formés en participant au colloque Oser réinventer son financement tout en préservant son ADN, ainsi qu'au dévoilement de l'Étude sur l'évolution de la philanthropie au Québec.

# CONSEILLER, ACCOMPAGNER

## Service-conseil

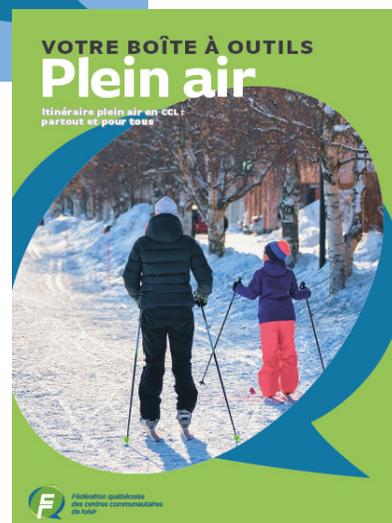
La Fédération offre à ses membres un accès gratuit à des services-conseils sur différents thèmes, notamment : loisir culturel, loisir en plein air, camps de jour, psychomotricité 0-5 ans, loisir physiquement actif, participation des aînés, etc.

## Veille stratégique

Cette année, la Fédération a relayé à ses membres de l'information sur divers programmes de subventions gouvernementaux, notamment pour le loisir physiquement actif et l'intégration des aînés. De l'information concernant les activités de plusieurs partenaires majeurs de la FQCCL, dont l'Institut National de Formation et de Recherche-Action (INFRA), le Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA) et le Conseil québécois du loisir (CQL), a aussi été transmise.

## Boîtes à outils

La Fédération outille ses membres sur différents sujets liés au loisir communautaire. Différentes boîtes à outils sont disponibles dans la zone membre du site Web et l'équipe de la Fédération est disponible pour accompagner les centres dans l'utilisation des différents outils.



## **Programmes d'achats groupés**

---

### **Copibec**

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir offre à ses membres des tarifs avantageux auprès de Copibec, une entreprise d'économie sociale sans but lucratif spécialisée en gestion des droits d'auteur. 52 centres membres ont profité de cette entente en 2022.

### **Services juridiques**

En collaboration avec le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ), la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir offre à ses membres de très bas prix sur une foule de services juridiques adaptés, comme les droits associatifs, les droits du travail, les litiges, la propriété intellectuelle et le secrétariat juridique. 5 centres membres ont profité de cette offre en 2022.

### **Assurance responsabilité des administrateurs et dirigeants**

La Fédération s'associe avec le RLSQ pour offrir à ses membres une assurance administrateurs et dirigeants gratuite. Cette dernière couvre les conséquences monétaires découlant d'un acte fautif ou d'une erreur commise à l'endroit d'une tierce partie par un administrateur ou un dirigeant dans le cadre d'actes administratifs. Sont assurés les administrateurs, les dirigeants, les employés, les bénévoles, les membres de comité et les organismes. Les 80 centres membres actifs et 13 organismes membres associés bénéficient de ce programme d'assurance.

### **Assurance responsabilités civiles**

Conjointement avec le RLSQ, la Fédération offre à ses membres une assurance responsabilité civile au meilleur prix sur le marché. 64 centres membres bénéficient actuellement de cette assurance.

### **Assurance bien et meubles**

La Fédération détient une entente avec PMTRoy, courtier d'assurances et de services financiers, pour assurer la meilleure protection des biens et meubles de ses membres. En 2022, 49 centres profitent de cette protection.

### **Présentation des assurances avec le RLSQ**

À la suite de nombreuses questions, une séance de présentation des différents programmes d'assurances du RLSQ a été organisée. Pour l'occasion, madame Lise Charbonneau du RLSQ était accompagnée d'un représentant de BFL afin de répondre aux questions des centres.

En suivi de cette rencontre, un inventaire des activités offertes en CCL a été fait et une présentation complète de ce qu'est un CCL en 2022 sera déposée au RLSQ à l'automne 2022.

## Midi-conférences

De la mi-mars à la mi-avril, la Fédération a proposé à ses membres et à la communauté en général une série de conférences traitant de résultats de recherches et de projets pertinents en lien avec le loisir communautaire. Chaque conférence était présentée par un(e) professionnel(le) du milieu dans un format midi pratique. Ont été présentées les conférences suivantes.

- Une recherche pour une reconnaissance de la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir et un soutien accru aux centres communautaires de loisir - Conférence par André Thibault, Ph. D. | Professeur émérite en loisir, culture et tourisme à l'UQTR | Chercheur et conférencier international
- Mise en œuvre du programme RÉEL (Retraite épanouie en loisir) en CCL par la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir - Conférence par Hélène Carbonneau, Ph. D. | Professeure titulaire | Département d'études en loisir, culture et tourisme | Directrice du Laboratoire interdisciplinaire de recherche sur l'expérience inclusive de loisir | Université du Québec à Trois-Rivières
- Répondre aux besoins des familles en contexte de pandémie Covid-19 : regard sur l'actualisation de la mission des centres communautaires de loisir du Québec - Conférence par Julie Noël, Ph. D. | Professeure adjointe, École de travail social | Université de Sherbrooke
- Programme Ensemble pour le plaisir : pour retrouver des moments plaisants avec son proche atteint d'un trouble de mémoire - Conférence par Hélène Carbonneau, Ph. D. | Professeure titulaire | Département d'études en loisir, culture et tourisme | Directrice du Laboratoire interdisciplinaire de recherche sur l'expérience inclusive de loisir | Université du Québec à Trois-Rivières
- Favoriser la participation sociale et l'inclusion d'aînés vivant avec une problématique liée à la santé mentale en partenariat avec les centres communautaires de loisir - Conférence par Ginette Aubin, erg., Ph. D. | Professeure agrégée | Département d'ergothérapie | Université du Québec à Trois-Rivières
- Gouvernement 101 : présentation des décideurs clés et vous dévoileront les rouages et la mécanique de la prise des décisions au gouvernement - Conférence par Guillaume Fillion et Pascale Soucy experts du Cabinet de relations publiques NATIONAL

## INFRA

Partenaire privilégié de la Fédération, l'Institut National de Formation et de Recherche-Action (Infra) offre des ateliers de formation en gestion, en animation et en intervention aux organismes d'action communautaire autonome (ACA), et ce, à la grandeur du Québec. Il offre aussi des conférences, des services d'accompagnement individualisés et des formations sur mesure. Cette année, 29 centres membres ont bénéficié des services de l'Infra.

## Les formations et conférences offertes en 2021-2022

- La gestion participative
- Favoriser le changement dans une équipe de travail
- Leadership mobilisateur : d'employé à coach
- La dynamique familiale
- Ennéagramme
- Préparer sa relève
- Consolidation d'équipe
- Animation de réunion de conseil d'administration
- Créer du contenu engageant pour vos réseaux sociaux
- Harcèlement psychologique et sexuel en milieu de travail
- Conserver la synergie d'équipe
- L'efficacité en télétravail
- Microsoft 365
- Gestion des ressources humaines
- Google suite
- Rejoindre votre clientèle virtuellement
- Gestion du stress et de l'anxiété
- Évaluation de la contribution au travail
- Un « boost vitaminé » pour une journée positive
- Conserver la motivation des bénévoles
- Dynamiser vos animations en visioconférence
- Formation en production de capsules
- Au-delà de la 4e vague !



## Programme DAFA

La Fédération est membre fondateur du programme Diplôme d’Aptitudes aux Fonctions d’Animateur (DAFA) et contribue depuis 2009 à son développement et à sa mise en œuvre.

Les formations au diplôme d’aptitude aux fonctions d’animateur (DAFA) se sont réalisées en présentiel et en ligne pour cette année. La Fédération a également réalisé 6 séances d’informations, de consultations et de suivis virtuels concernant, entre autres, la mise en place des mesures sanitaires, des nouvelles réalités reliées à l’embauche, à la gestion ainsi qu’à la rétention de personnel dans le contexte actuel.

Cette année, une formation complémentaire à la formation DAFA visant à acquérir les différentes techniques d’animations en prenant en compte les besoins et les caractéristiques spécifiques des adultes a été mise en place. Le DAFA Adulte, créé en 10 rencontres de travail conjointes avec le CQL, permet d’adapter les compétences acquises par les animateurs certifiés DAFA afin d’animer les groupes d’adultes. Il est aussi disponible pour CCL désirant outiller leurs bénévoles pour l’exercice de support à l’animation des groupes d’adultes.

## Statistiques DAFA dans les CCL en 2021-2022

- Formation et accréditation de 16 nouveaux cadres responsables de la formation (CRF)
- Formation de 8 coordonnateurs d’une équipe d’animation
- 42 formations DAFA (théories et stages), créant ainsi plus de 258 nouveaux animateurs certifiés
- 113 CADRES responsables de la formation DAFA (CRF)
- 121 coordonnateurs d’une équipe d’animation actifs et certifiés
- 5197 animateurs DAFA actifs et certifiés

## RÉEL

Le programme Retraite épanouie et loisir (RÉEL) a été développé par une équipe de recherche rattachée au Laboratoire interdisciplinaire de recherche sur l’expérience inclusive de loisir (LIREIL) de l’Université du Québec à Trois-Rivières. Il est destiné à aider les nouveaux retraités à prendre conscience du loisir et de sa portée afin que chacun atteigne un mode de vie optimal en intégrant le loisir. Il a été testé et approuvé par différents milieux, dont les centres communautaires de loisir, avant d’être officiellement déployé. Cette année, deux formations ont eu lieu et sept centres membres de la Fédération ont adhéré au programme cette année :

- Projet changement;
- Centre loisirs Multi-Plus;
- Centre Jean-Claude-Malépart;
- Centre communautaire Saint-Pierre;
- Centre Mgr Marcoux;
- Loisirs Lebourgneuf;
- Patro de Charlesbourg.

## Le jardin de Pirouette et Cabriole

Le programme le jardin de Pirouette et Cabriole (JPC) offre deux types de formation : le programme de base et le volet plein air. La formation des animateurs est importante pour conserver la qualité du programme et la facilité d'adaptation de celui-ci à chaque milieu.

### Statistiques JPC en 2021-2022

- 11 formations données (7 du programme de base et 4 du volet plein air)
- 88 nouveaux animateurs et coordonnateurs (60 au programme de base et 28 au volet plein air)
- 5 nouveaux organismes adhérant au programme

### PLUS QU'UN PROGRAMME...DU SOUTIEN!

La Fédération s'engage également à offrir du soutien en lien avec le programme. Elle invite les adhérents à échanger à propos de leur expérience et de leur expertise dans un groupe Facebook privé. Elle diffuse également des informations complémentaires via la Zone Membre de site Web.

### Faciliter et soutenir la concertation et le rassemblement entre nos membres

---

#### Camps de jour

Les CCL fédérés offrant un camp de jour et bénéficiant du PAFCCCL doivent maintenant être accrédités à un cadre de référence supporté par l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM) et l'Association des camps du Québec (ACQ). Un comité de travail a été mis en place afin de valider et de faire ressortir les préoccupations et les réalités des CCL en lien avec l'application de ce nouveau cadre de référence. Plusieurs rencontres de travail avec l'ACQ ont eu lieu cette année.

#### Le comité de travail est composé de :

- Marc Lachance - Le Pivot;
- Yan Robitaille - Patro de Charlesbourg;
- José Rebelo - Association récréative du Centre-Sud;
- Sylvain Turcotte - Loisirs Fleuri-Est;
- Rachel Quirion - Loisirs Acti-Famille;
- Mélanie Sanschagrín – FQCCL;
- Guy Demers – FQCCL.

#### Groupes aînés

Ces rencontres organisées par la Fédération répondent aux besoins des coordonnateurs et responsables, puisqu'ils échangent sur des réalités et des défis semblables concernant les aînés dans les CCL. Ainsi ils peuvent améliorer leur pratique par des échanges d'informations, des activités, des outils d'animation, etc. Un soutien est aussi offert par la Fédération (conseil, appel de projet, diffusion, etc.). Cette année, trois rencontres ont eu lieu en visioconférence pour les régions de Montréal et de Québec.

#### Codéveloppement

Un groupe de codéveloppement « ...est une approche de développement pour des personnes qui croient pouvoir apprendre les unes des autres afin d'améliorer leur pratique. » (Adrien Payette, 1997). Le partage et l'échange d'outils et d'informations sont au cœur de ces moments, où la confidentialité des échanges permet une grande ouverture.

Les objectifs de la démarche visent à apprendre à être plus efficace, à partager les acquis, à prendre un temps de réflexion, à avoir un groupe d'appartenance, à apprendre à demander de l'aide et à savourer le plaisir d'apprendre ensemble.

Cette année, le groupe de Montréal a eu 3 rencontres et a accueilli de nouveaux membres. Le développement d'autres groupes de codéveloppement, ralenti par la pandémie, figure toujours dans les plans de la Fédération.

#### Communauté de pratique

La communauté de pratique «Programmation variée en CCL» est un groupe Facebook et Teams où tous les acteurs des CCL, peu importe leur poste, peuvent échanger sur des sujets, se poser des questions et partager leurs enjeux. La FQCCL utilise aussi ce moyen pour communiquer de l'information à ses membres, comme des appels de projets, des formations à venir, des exemples d'initiatives innovantes et plus encore. On dénombre 107 abonnés à cette communauté en 2022.

### **Association des camps (ACQ)**

---

La Fédération a collaboré avec l'ACQ à l'adaptation du Cadre de référence des camps de jour afin qu'il corresponde mieux à la réalité des CCL. L'adhésion au Cadre de référence des camps de jour communautaires est maintenant une exigence afin d'obtenir le financement du PAFCCCL.

### **Comité concertation camps de jour (ACQ-AQLM)**

À la suite du 6e Forum québécois du loisir organisé par le Conseil québécois du loisir et ayant pour thème Camp de jour : Coconstruire l'idéal d'un milieu, un comité de concertation camps de jour triparti piloté conjointement par l'ACQ, l'AQLM et la FQCCL a été constitué. Ce comité agira entre autres comme interlocuteur particulier concernant les camps de jour auprès du MEQ et d'un éventuel comité interministériel sur les camps de jour.

### **Association québécoise du loisir municipal (AQLM)**

---

#### **Journée tactique sur le loisir en milieu urbain**

Nous avons été invités à participer à la Journée tactique sur le loisir en milieu urbain : Les enjeux de la main-d'œuvre dans le milieu du loisir municipal. Le but de cette journée était d'échanger sur les réalités vécues et de s'inspirer de réflexions et d'exemples provenant de différents coins de la province. Nous avons participé au panel de discussion sur la réalité de la pénurie de main d'œuvre afin de présenter la réalité des centres communautaires de loisir.

#### **Enquête salariale animateurs (ACQ)**

L'AQLM, en partenariat avec l'ACQ et la FQCCL, désire mener une enquête sur les conditions de travail et de rémunération globale des travailleurs en milieu de camps de jour au Québec. Par la réalisation de ce portrait, nous visons une meilleure compréhension des conditions de travail offertes par nos membres et ainsi contribuer à la création et au maintien d'environnements de travail attrayants.

### **Tremplin santé**

---

La Fondation Tremplin Santé collabore avec la FQCCL dans le but de monter un programme d'activités qui permettrait aux CCL d'utiliser les services de l'organisme tout au long de l'année, pas seulement pendant l'été.

## Conseil québécois du loisir (CQL)

---

### Conseil d'administration

Marylène Brault, directrice générale du Centre récréatif et communautaire Saint-Donat et 1re vice-présidente au conseil d'administration de la FQCCL, a siégé au CA du CQL jusqu'en juin 2022.

### Journée nationale du loisir culturel

La Fédération est membre du comité d'orientation de la Journée nationale du loisir culturel pour une quatrième année. Le thème de 2022 était Tisser des liens, croiser des idées. Considérant l'évolution du dossier, nous siégeons désormais sur la nouvelle Table nationale du loisir culturel.

### Séminaire du loisir accessible et inclusif

La Fédération a participé au Séminaire du loisir accessible et inclusif 2022, dont les objectifs étaient de se doter d'une vision commune et élargie de l'accessibilité et de l'inclusion ainsi que d'actualiser les approches et contenus du Cadre de référence sur l'accessibilité.

### Comité de travail sur la gouvernance

La Fédération participe au comité de travail sur la gouvernance dont l'objectif est de créer un lieu d'échange entre les membres pour suivre l'implantation du code de gouvernance et en identifier les impacts sur les organismes nationaux de loisir.

### Forum québécois du loisir

La Fédération a participé au comité d'orientation du 6e Forum québécois du loisir organisé par le Conseil québécois du loisir et ayant pour thème Camp de jour : Coconstruire l'idéal d'un milieu.

### Rendez-vous DAFA

La 5e édition du Rendez-Vous DAFA a eu lieu le 30 mars 2022, en mode virtuel. Sous le thème Incroyablement DAFA!, l'évènement se veut une occasion par excellence pour les intervenants et intervenantes en formation, en animation et en gestion du loisir d'échanger et de partager autour des différents enjeux, des nouvelles tendances et des pratiques gagnantes en loisir. La FQCCL a pris part à l'édition 2022 en tant que fier co-fondateur du programme DAFA.

## Édu-loisir

Le programme Édu-Loisir a pour but de déployer une offre d'activités parascolaires de loisir auprès des écoles secondaires participantes à la mesure 15028. Cette mesure permet aux CCL d'offrir aux écoles secondaires de leur localité différentes activités 15-18 ans à partir de leur programmation régulière. Selon les besoins du milieu scolaire, les CCL sont invités à développer des activités ponctuelles ou récurrentes selon leurs capacités ou la demande. Les écoles secondaires déterminent quelles seront les activités offertes à leurs élèves parmi celles proposées dans les listes du RLSQ et du CQL. La Fédération continue de participer aux rencontres de déploiement du programme. Elle offre également du soutien et des outils pour faciliter la création et le dépôt des offres d'activités.

### **Projet : Représentations d'un mode de vie physiquement actif en fonction d'une population vieillissante**

Ce projet réalisé conjointement par le Bureau du Québec de l'Agence de santé publique du Canada (ASPC) et l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) vise à explorer les représentations d'un mode de vie physiquement actif en fonction de la population vieillissante au Québec. La Fédération a participé à ce projet par le biais d'une entrevue sur le thème de l'âgisme.

### **Groupe de travail sur les municipalités – RQ-ACA**

La Fédération a participé au groupe de travail qui a élaboré un guide visant à informer les municipalités sur l'action communautaire autonome. Le guide ainsi que des fiches d'information sont disponibles dans la zone membre de la Fédération.



## GIREIL

La FQCCL fait partie du Groupe interdisciplinaire de recherche sur l'expérience inclusive de loisir (GIREIL). Ce groupe s'inscrit en réponse au besoin de soutenir l'accès des personnes ayant des incapacités à une expérience inclusive de loisir satisfaisante au même titre que tout citoyen. La mission du GIREIL est d'établir des liens étroits entre la théorie, la recherche et la pratique dans le domaine de l'expérience inclusive en loisir par la mise en œuvre de projets en liens avec les besoins du milieu de la pratique.

La FQCCL est partenaire de plusieurs projets de recherche en lien avec le GIREIL dont :

- la favorisation de la participation sociale et l'inclusion d'aînés vivant avec une problématique de santé mentale en partenariat avec les centres communautaires de loisir;
- l'appropriation du programme Participe-Présent par les centres communautaires de loisir (2020) (PPCCL);
- l'implantation du programme Retraite épanouie et loisir (REEL) dans les centres communautaires de loisir (2020);
- le soutien au processus d'implantation du programme de rehaussement de la qualité de vie des aidants et de leur proche atteint de troubles de mémoire. (2018) (Ensemble pour le plaisir).

## Membership

La Fédération est membre de ces organisations :

- Conseil québécois du loisir (CQL)
- Comité sectoriel de la main d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC)
- Gireil
- Réseau action bénévole du Québec (RABQ)
- Regroupement loisirs et sport Québec (RLSQ)
- Réseau pour un Québec famille (RPQF)
- Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQACA)

## NOS PARTENAIRES

### Partenaires du milieu

---

- Association des camps du Québec
- Association des scouts du Canada
- Association québécoise du loisir municipal (AQLM)
- Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées
- Comité sectoriel de la main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ESAC)
- Conseil québécois du loisir (CQL)
- Fédération québécoise du loisir en institution
- Fondation Tremplin Santé
- Les Clubs 4-H du Québec inc.
- Réseau d'action bénévole du Québec (RABQ)
- Réseau des unités régionales de loisir et de sport (RURLS)
- Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ)
- Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQACA)
- Société Alzheimer de Granby
- Sport Québec

### Partenaires universitaires

---

- IVPSA – Université Laval
- Observatoire québécois du loisir (UQTR)
- Hélène Carbonneau, Ph. D. - professeure titulaire au département d'études en loisir, culture et tourisme et Directrice du Laboratoire interdisciplinaire de recherche sur l'expérience inclusive de loisir à l'Université du Québec à Trois-Rivières
- Julie Noël, Ph. D. - Professeure adjointe, École de travail social, Université de Sherbrooke
- Ginette Aubin, erg., Ph. D. - Professeure agrégée au Département d'ergothérapie Université du Québec à Trois-Rivières

### Collaborateurs externes

---

- André Thibault, Ph. D. Professeur émérite en loisir, culture et tourisme à l'UQTR
- Marianne Deschênes, graphisme
- Marie-Michèle Joyal, correctrice
- Crescendo cabinet comptable et services-conseils
- Institut National de formation et de recherche action
- National cabinet d'affaires publiques
- Thulé évaluation

## NOS MEMBRES



Fédération québécoise  
des centres communautaires  
de loisir

### ORGANISMES MEMBRES

Membres actifs

Membres affiliés

Membre sympathisant

#### 02 SAGUENAY-LAC-ST-JEAN

Patro de Jonquière

#### 03 CAPITALE-NATIONALE

Centre communautaire Jean-Guy Drolet

Centre des loisirs St-Sacrement

Centre Durocher

Centre Mgr Marcoux

Institut national de formation  
et de recherche-action (INFRA)

Le Pivot

Loisirs Lebourgneuf

Loisirs Montcalm

Patro de Charlesbourg

Patro Laval

Patro Roc-Amadour

Sport-Loisirs L'Ormière

YWCA Québec

#### 04 MAURICIE

Centre de loisirs adaptés La Maison Grandi-Ose

Centre communautaire de loisirs  
Jean-Noël Trudel

Centre Landry

Centre loisir Multi-Plus

Pavillon St-Arnaud

#### 05 ESTRIE

Carrefour Accès-Loisirs

Centre communautaire de loisirs Sherbrooke

Loisirs Acti-Famille

Loisirs Fleuri-Est

#### 06 MONTRÉAL

Association centre Pierre-Charbonneau

Association Les Chemins du Soleil

Association récréative Milton-Parc

Association sportive  
et communautaire Centre-Sud

Ateliers d'éducation populaire du Plateau

CCSE Maisonneuve

Centre communautaire Dawson

Centre communautaire de loisirs  
de la Côte-des-Neiges

Centre communautaire de loisirs  
Ste-Catherine d'Alexandrie

Centre communautaire Hochelaga

Centre communautaire Petite-Côte

Centre communautaire Radisson

Centre communautaire Roussin

Centre culturel et communautaire Henri Lemieux

Centre de loisirs Monseigneur-Pigeon

Centre de services communautaires  
du Monastère

Centre du Plateau

Centre éducatif communautaire René-Goupil

Centre Jean-Claude Malépart

Centre Père-Marquette

Centre Père Sablon

Centre récréatif et communautaire St-Donat

Centre récréatif Poupart

Centre sportif de la Petite-Bourgogne

Comité d'éducation aux adultes

Petite-Bourgogne

Équipe R.D.P.

Loisirs communautaires Le Relais du Bout

Loisirs communautaires Saint-Michel

Loisirs du Parc

Organisation des Jeunes de Parc-Extension (PEYO)

Loisirs récréatifs et communautaires de Rosemont

Patro Villaray

Pavillon d'éducation communautaire  
Hochelaga-Maisonneuve

Projet Changement – centre communautaire  
pour aînés

Prolongement à la famille de Montréal

Relance des loisirs tout neuf inc.

Ruelle de l'avenir

Service des loisirs Angus-Bourbonnière

Service des loisirs St-Fabien

YMCA du Québec

## 07 OUTAOUAIS

Patro de Fort Coulonge/Mansfield  
Relais des Jeunes Gatinois  
Service Animation Jeunesse Outaouais (SAJO)

## 11 GASPÉSIE — ÎLES-DE-LAMADELEINE

Centre communautaire de loisirs Cap-aux-Os  
Centre communautaire Douglas  
Loisirs Île du Havre-Aubert

## 12 CHAUDIÈRE-APPALACHES

Patro de Lévis

## 13 LAVAL

Centre communautaire Champfleury  
Centre du Sablon

## 16 MONTÉRÉGIE

Centre communautaire Le Trait d'Union  
Gestaforme inc.

## 17 CENTRE-DU-QUÉBEC

Centre communautaire de loisirs Claude-Nault  
Centre communautaire Drummondville-Sud  
Centre communautaire Pierre-Lemaire  
Centre communautaire récréatif  
St-Jean-Baptiste de Drummondville  
Centre communautaire St-Charles  
Centre communautaire St-Pierre

## MEMBRES ASSOCIÉS

Action communautaire St-Jean-Baptiste  
Âge d'Or Poupart  
Anciens du Patro de Jonquière  
Association des anciens  
du Patro de Charlesbourg  
Association des anciens et anciennes  
du Patro Laval  
Association des bienfaiteurs  
du Centre Durocher  
Base de plein air Ste-Émélie  
Camp « O » Carrefour  
Carnaval des Neiges de Drummondville  
Carrefour jeunesse de la Pointe-de-l'Île  
Caserne 18-30  
Centre communautaire  
Notre-Dame-du-Bon-Conseil  
Club de patinage artistique Centre-Sud  
Club de patinage de vitesse Centre-Sud  
Fondation des anciens du Patro Roc-Amadour  
Fondation du Centre communautaire  
Champfleury  
Fondation du Patro de Charlesbourg  
Fondation du Patro de Jonquière  
Fondation du Patro Le Prévost  
Fondation Yves-Poulin  
Je Réussis  
Jeunesse 2000 Poupart  
Service d'entraide Roc-Amadour  
Société immobilière YWCA Québec

## NOS ADHÉRENTS JPC

### 01 – Bas Saint-Laurent

Club-École Gymn'As de La Métis  
Corporation des loisirs Ste-Blandine  
Cégep de La Pocatière

### 02 – Saguenay-Lac-Saint-Jean

Patro Jonquière  
Pekuakamiulnuatsh Takuhikan  
Municipalité de Saint-Prime

### 03 – Capitale-Nationale

Patro Roc-Amadour  
Loisirs Lebourgneuf  
Municipalité de Boischatel (Beaupré, Château-Richer, Boischatel)  
Loisirs Vanier  
Patro de Charlesbourg  
Patro Laval  
Loisirs Deschambault-Grondines  
Ville de La Malbaie  
Ville de Baie Saint-Paul  
Ville de Stoneham  
Centre communautaire Mgr Marcoux  
Centre Durocher  
Centre communautaire Le Pivot  
Loisirs du Plateau  
Loisirs Saint-Sacrement  
Loisirs Montcalm  
Loisirs des Hauts-Sentiers  
Complexe Hugues-Lavallée de Pont-Rouge  
Ressources Espace Familles

### 04 – Mauricie

Centre Landry  
Pavillon St-Arnaud  
Maison de la Famille de Mékinac  
Centre Jean-Noël Trudel

### 05 - Estrie

Loisirs Acti-Famille  
Loisirs Fleuri-Est  
Carrefour Accès-Loisirs

### 06 -Montréal

CCSE Maisonneuve  
Centre communautaire Roussin  
Centre communautaire de loisirs Côte-des-Neiges  
Patro Villeray  
Loisirs communautaires le Relais du Bout  
Centre communautaire Hochelaga  
Centre de loisirs Mgr Pigeon  
Loisirs communautaires St-Michel  
Centre du Plateau  
Association sportive et communautaire du Centre-Sud  
Carrousel du P'tit monde d'Anjou  
Équipe RDP  
Service des loisirs Angus-Bourbonnière  
Centre sportif Petite-Bourgogne  
Centre Jean-Claude Malépart  
Baobab Familial  
Association des parents de Côte-des-Neiges  
Association de la communauté noire Côte-des-Neiges  
Au cœur de l'enfance  
Centre récréatif communautaire St-Donat  
Association récréative Milton Parc  
Centre éducatif communautaire René Goupil  
Centre Père-Marquette  
Relance des loisirs tout 9

### 07 – Outaouais

Municipalité de Val-des-Monts

### 09 – Côte-Nord

Ressources Parenfants Haute-Côte-Nord  
Maison de la Famille de Longue-Rive  
Maison de la Famille de Port-Cartier  
École Mgr Scheffer

### 10 – Nord-du-Québec

Ville de Chibougamau

### 11 – Gaspésie-Îles-de-la-Madelaine

Loisirs Ile du Havre-Aubert  
Maison de la famille Bonaventure

### 12 – Chaudière-Appalaches

Club Parentaide Beauce-Centre  
Maison de la Famille Rive-Sud  
Centre d'entraide familiale MRC Montmagny  
Maison de la famille de Bellechasse  
Ville de Sainte-Marie de Beauce  
Patro de Lévis

### 13 - Laval

La parentèle de Laval  
Entraide Pont-Viau  
Relais familial d'Auteuil  
Centre du Sablon  
Service des loisirs de Laval-Ouest

### 14 - Lanaudière

Ville de Joliette  
Ville de Notre-Dame-des-Prairies  
Municipalité de Saint-Paul  
Municipalité de Saint-Thomas  
Municipalité de Crabtree  
Action Famille Lanoraie  
Action Famille Lavaltrie  
Cible Famille Brandon  
Maison de la Famille aux 4 vents  
Association Carrefour Famille Montcalm

### 15 - Laurentides

Ville de Blainville

### 16 – Montérégie

Vie culturelle et communautaire de Granby

### 17 – Centre-du-Québec

Centre communautaire Drummondville-Sud  
Centre communautaire de loisirs Claude-Nault  
Centre communautaire récréatif St-Jean-Baptiste  
Centre communautaire Pierre-Lemaire  
Centre communautaire d'Arthabaska  
Parc régional de la rivière Gentilly  
Centre communautaire St-Charles

## REMERCIEMENTS

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir tient à remercier les partenaires suivants :

- Emploi Québec
- Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES)
- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Ministère de la Culture et des Communications
- Secrétariat à la Jeunesse
- Table de concertation sur le mode de vie physiquement actif (MEES-MSSS)
- Ville de Québec
- Patro Roc Amadour





*Fédération québécoise  
des centres communautaires  
de loisir*

4715, avenue des Replats, suite 261 (Québec) G2J 1B8

[fqcl.org](http://fqcl.org)