



RAPPORT ANNUEL 2018-2019



Fédération québécoise
des centres communautaires
de loisir

TABLE DES MATIÈRES



Mot du président et de la directrice générale	5
À propos de nous	6
Notre engagement	7
Historique	8
Instances et comités	9
Équipe de travail	13
Chantiers et réalisations	14
Formations	25
Représentation et partenariats	29
Achats regroupés	35
Organismes membres	36
Organismes adhérents au jardin de Pirouette et Cabriole	39
Remerciements	41

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Comme chaque année à cette période, nous vous présentons le bilan des réalisations et des activités de VOTRE Fédération. Un concentré des points marquants de notre année que nous tentons, cette fois, de vous présenter de façon concise pour nous assurer que tous pourront apprécier le travail effectué par et pour nos membres.

2018-2019 est marquée par l'émergence de plusieurs projets stimulants. Nommons entre autres le renouvellement de notre site web et de nos outils de communication, les projets en loisir culturel, en animation intergénérationnelle et sur l'intimidation en camp de jour. L'année est aussi marquée par l'arrivée du volet plein air de notre programme de psychomotricité 0-5 ans Le jardin de Pirouette et Cabriole.

Nous avons répondu cette année à un audit de gouvernance du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur. À la suite des résultats obtenus, le conseil se penchera sur les améliorations à apporter à notre gouvernance, non seulement en termes de politiques, mais aussi de façons de faire. Nous souhaitons devenir pour nos membres une référence.

Pour sa part, le conseil s'est réuni à sept reprises. Nous avons concentré nos rencontres à Trois-Rivières, qui est un point central pour tous. Merci au Centre Loisir Multi-Plus de nous avoir reçus. C'est également avec regret que notre collègue, Monsieur Yannick Gagnon, doit se retirer du conseil. Un projet important est à son agenda et nous lui souhaitons la meilleure des chances dans celui-ci. Nous soulignons aussi le départ de Monsieur Desmond James Burman qui a offert à la Fédération 14 années de service au sein du conseil d'administration. Son implication et sa sagesse ont permis d'assurer une continuité et une stabilité dans l'équipe d'administrateurs.

Nous tenons également à remercier tous nos collègues du conseil qui ont été présents à différents travaux et à notre Lac-à-l'épaule. Les échanges avec le personnel et les administrateurs nous indiquent que nous travaillons dans le bon sens et c'est très encourageant pour l'avenir. L'équipe est motivée et les administrateurs enthousiastes pour l'avenir. Nous avons une formule gagnante.

Le regard que nous posons sur l'année qui vient de se terminer nous permet d'être optimistes pour les années à venir. Votre Fédération est en bonne santé financière, son équipe de travail est motivée par les développements à venir et déterminé à mettre en valeur le travail des centres communautaires de loisir. Dans les prochaines années, nous veillerons à faire rayonner votre expertise et faire briller vos réalisations.

Pour le moment, c'est l'heure du bilan! Nous vous invitons à prendre connaissance de ce rapport d'activités et espérons que vous ressentirez autant de fierté que nous de faire partie de notre belle Fédération.



Denys Hamel
Président



Mélanie Sanschagrín
Directrice générale

À PROPOS DE NOUS

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** forme, depuis plus de 40 ans, un mouvement inclusif qui regroupe, soutient et représente les centres communautaires de loisir (CCL) à travers la province. La FQCCL, c'est **plus de 70 membres** qui, par leur implication, favorisent la démocratie interne et contribuent à la vie associative.

Présents dans **11 régions du Québec**, les centres communautaires de loisir favorisent le développement holistique de la personne, soutiennent les familles et encouragent l'implication des citoyens dans leur communauté locale, et ce, au moyen du **loisir communautaire**, de **l'éducation populaire** et de **l'action communautaire**.

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** s'engage à **soutenir**, sur la base des principes énoncés ci-dessous, **l'action des centres communautaires de loisir** ainsi que les **gestes** et les **comportements** de leurs administrateurs, de leurs dirigeants et de leur personnel lorsqu'il les représentent.

Les centres communautaires de loisir fédérés s'engagent :

1. à promouvoir le respect et l'égalité des personnes, la participation active du plus grand nombre et le développement de pratiques démocratiques;
2. à offrir des milieux de vie et de travail accueillants, conviviaux, ouverts à tous et libres de comportements violents, de discrimination ou de harcèlement;
3. à assurer l'accessibilité spatiale, temporelle, culturelle et économique de leurs locaux et de leurs activités;
4. à offrir des services, des programmes et des activités variés et de qualité, adaptés aux besoins et aux intérêts des personnes, des familles et des communautés locales, et qui s'inscrivent dans une perspective de développement social;
5. à inciter les personnes qui participent aux activités ou qui utilisent leurs services à contribuer à la vie associative et au fonctionnement de leurs instances décisionnelles;
6. à créer un climat de respect et de solidarité afin que les travaux et les discussions de leurs instances consultatives et délibérantes se déroulent selon des règles qui protègent à la fois le droit de la majorité de décider et celui de la minorité de se faire entendre;
7. à promouvoir, à favoriser et à soutenir l'action bénévole;
8. à encourager la participation active des employés et des bénévoles, notamment en ce qui concerne l'élaboration et l'évaluation des orientations, des projets et des programmes;

NOTRE ENGAGEMENT

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** et ses membres confirment leur engagement à contribuer au **bien-être**, au **développement** et à l'**accroissement du pouvoir d'agir** des individus, des familles et des collectivités, et entendent le faire au moyen du **loisir communautaire**, de l'**éducation populaire** et de l'**action communautaire**.

NOUS CROYONS :



à une approche holistique prenant en considération toutes les facettes de la vie des individus et des collectivités;



au caractère volontaire de la participation aux activités;



à une collaboration avec les autres acteurs du milieu, qui met de l'avant les intérêts des citoyens.

9. à faire en sorte que le travail des employés et l'implication des bénévoles constituent pour ces personnes une expérience qualifiante et valorisante;
10. à veiller à ce que toutes les personnes qui y oeuvrent reçoivent la formation dont elles ont besoin pour accomplir leurs tâches;
11. à assurer le respect de la vie privée des employés, des bénévoles, des participants et des membres, et à veiller à ce que tous les renseignements personnels les concernant soient protégés;
12. à privilégier l'achat de biens et de services auprès d'entreprises et de personnes ayant leur résidence ou leur bureau à l'intérieur des limites de leur territoire, à privilégier l'embauche de personnes ayant une appartenance au milieu, ainsi qu'à créer et à maintenir des emplois durables et de qualité;
13. à prendre position sur toute question d'intérêt et à appuyer l'adoption de lois et de mesures favorisant la participation active des citoyens à la vie démocratique, le développement social et communautaire, l'équité et le plein emploi, ainsi que l'accès pour tous à des services publics gratuits et de qualité adaptés à leurs besoins;
14. à agir de concert avec les personnes, les entreprises, les organismes et les institutions qui vivent ou interviennent sur son territoire, à participer aux tables de concertation qui ont des orientations et des objectifs similaires aux leurs ou dont les travaux peuvent intéresser le centre ou la collectivité, et à tisser des liens de solidarité durables avec l'ensemble du milieu;
15. à respecter leur mission et à conserver la liberté de déterminer leurs approches, leurs pratiques et leurs orientations dans leurs relations financières ou contractuelles avec leurs partenaires publics ou privés.

NOTRE HISTORIQUE

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** est la riche héritière d'une longue tradition. D'abord, celle des **patros**, ancêtres des **centres communautaires de loisir**, que l'on compte au nombre de ses membres fondateurs. Nés au début du 20^e siècle, les patros ont été créés pour répondre aux besoins engendrés par l'exode rural, l'industrialisation et la dislocation du tissu social. Dès le départ, l'orientation est claire : le loisir doit servir d'outil de réflexion, de solidarité et de cohésion sociale.

Parallèlement aux patros naissent un peu partout au Québec, particulièrement dans les années 1950, des **centres de loisir**. De façon générale, ces centres s'implantent, eux aussi, au cœur des quartiers défavorisés, là où les besoins sont plus criants, et partagent la même philosophie.

Puis, dans les années 1970, l'**approche holistique** pratiquée par les patros et les centres de loisir trouve une nouvelle expression dans certains des quartiers les plus défavorisés de Montréal. Des groupes de citoyens mettent alors sur pied des **centres d'éducation populaire**, qui deviennent de véritables moteurs de la vie communautaire.

UNE FÉDÉRATION TOURNÉE VERS L'AVENIR

Aujourd'hui, les **patros**, les **centres de loisir** et les **centres d'éducation populaire** se reconnaissent dans l'appellation « **centre communautaire de loisir** ». Au fil des ans, leurs objectifs sont restés les mêmes : **répondre aux besoins du milieu et favoriser le développement individuel et collectif**. Ils ont maintenu une approche généraliste qui trouve écho dans deux grandes caractéristiques : le centre communautaire de loisir est un véritable **milieu de vie**, son action traverse les générations et s'exerce dans une foule de domaines.

Afin de soutenir l'**action communautaire** de ses membres, la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** assure leur représentation et la défense de leurs intérêts. Elle leur permet de coordonner leurs interventions et de travailler à des projets communs.

La **FQCCL** organise aussi régulièrement des **activités de formation** pour répondre aux besoins des organismes membres qui souhaitent parfaire leurs compétences et consolider leur expertise. Enfin, elle négocie et conclut des ententes avantageuses auprès de divers fournisseurs, notamment en ce qui concerne les assurances.

La **force du regroupement** n'est plus à démontrer. L'action des membres fédérés rayonne maintenant au sein de plusieurs organisations publiques et privées qui font appel à leur savoir-faire. Les 9 membres fondateurs de la **Fédération** n'auraient sans doute pas cru que leur organisation compterait près de 80 organismes 43 ans plus tard. Mais ils ont eu l'**audace de rêver...** et d'**agir**.

INSTANCES ET COMITÉS

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** dispose d'**instances** et de **comités** de travail qui laissent place à la réflexion, qui permettent de prendre des décisions éclairées et qui donnent à ses membres toute la place qui leur revient. En ce sens, on peut affirmer qu'elle entretient une vie démocratique riche et dynamique.

1. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

L'**assemblée générale annuelle** est composée des délégués des membres actifs en règle de la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir**. Ces délégués ont droit de vote. Les représentants des membres affiliés et sympathisants, de même que les représentants des partenaires, peuvent assister aux assemblées à titre d'observateurs.

L'assemblée générale annuelle s'est tenue le **vendredi 26 octobre 2018**, au Centre communautaire de Drummondville-Sud, à Drummondville. Les 94 participants à cette rencontre ont pu bénéficier d'une conférence pré-assemblée, intitulée « *Que peut-on apprendre des générations?* », donnée par **Monsieur Carol Allain, M.Sc., M.Éd., auteur**.

Sous le couvert de l'humour, cette présentation est une invitation à poser un regard comparatif sur les différentes générations. Cette formation passe en revue les caractéristiques de la génération des baby-boomers (1945-1963), la génération X (1964-1978), la génération Y (1979-1994) et la génération Z (1995-2010) afin de les confronter pour mettre en lumière les tensions qui surgissent entre elles et les modes d'accommodement possibles. Les générations décrites coexistent au fil des relations changeantes marquées par l'alternance du conflit et de la coopération. Elles réconcilient les forces qui ordonnent et les forces qui renouvellent. C'est là toute la complexité du présent. Cette conférence est aussi une occasion de vérifier qu'on ne peut accéder à la pensée de l'autre qu'en retravaillant la sienne.

Carol Allain est un ex-chargé de cours à l'Université d'Ottawa et à l'Université du Québec. Il a donné plus de 6 000 conférences et formations auprès d'entreprises, d'organisations, d'institutions et d'associations. Parmi ses clients figurent de grandes sociétés : Desjardins, Loto Québec, Metro, SAQ, Crédit Agricole, Fedex, SNCF, Club Med. Plus de 500 000 personnes au Canada et à l'international sont venues assister aux conférences. Parmi les thèmes, notons les suivants : Le choc des générations, génération Z, la motivation humaine, le travail d'équipe, le stress au et hors travail, la conciliation vie personnelle et professionnelle et l'estime de soi.

Depuis 2007, il intervient en Europe et en Suisse auprès de l'ensemble des entreprises et des organisations. Les interventions visent essentiellement à permettre aux directions, managers, cadres et collaborateurs d'approfondir leurs savoirs et compétences en matière de gestion des ressources humaines et de mobilisation dans la continuité.

2. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration de la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** est composé de **11 représentants** des centres communautaires de loisir. Ceux-ci sont des femmes et des hommes provenant de la plupart des régions où sont implantés les centres. Certains membres de ce conseil d'administration siègent également aux différents comités présentés dans ce rapport.

Pourvu qu'ils respectent les délais et le processus prévus aux règlements généraux de la **Fédération**, tous les centres qui sont des membres actifs de la FQCCL peuvent proposer la candidature d'une personne au poste d'administrateur.

Neuf rencontres, dont deux à distance, ont eu lieu **au cours de la dernière année**. Les procès-verbaux de ces réunions sont disponibles au siège social de la **Fédération**. Nous remercions le Centre Loisir Multi-Plus à Trois-Rivières pour le prêt de la salle de réunion.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2018-2019

Président : **DENYS HAMEL** | Les Loisirs Montcalm

1^{re} vice-présidente : **MARYLÈNE BRAULT** | Centre récréatif et communautaire St-Donat

2^e vice-président : **DESMOND JAMES BURMAN** | Centre Loisir Multi-Plus

Trésorière : **PATRICIA CRUZ** | Loisirs Lebourgneuf

Secrétaire : **SYLVAIN TURCOTTE** | Loisirs Fleuri-Est

Administrateurs : **MARIE-JOSÉE AVON** | Centre du Plateau

YANNICK GAGNON | Patro de Jonquière

MARC GUILBAULT | Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville

ÉMILIE LEROY | Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse

DICKENS MATHURIN | Centre sportif de la Petite-Bourgogne

JOSÉ REBELO | Association sportive et communautaire du Centre-Sud

3. COMITÉ MEMBERSHIP

Le **comité membership** a le mandat de faire des propositions au conseil d'administration concernant la **modification des règlements généraux**, le **statut** et l'**adhésion de nouveaux membres**, les catégories de membres, ainsi que les critères et les modalités d'adhésion à la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir**. Ce comité est permanent, puisque les demandes sont à traiter chaque année.

Des travaux visant à l'**actualisation de la politique de membership** ont débuté en **mai 2019**. Ceux-ci se poursuivront **jusqu'en 2020**.

Les membres de ce comité de travail sont :

DESMOND JAMES BURMAN | Centre Loisir Multi-Plus

GUY DEMERS | Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

DENYS HAMEL | Les Loisirs Montcalm

MÉLANIE SANSCHAGRIN | Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

La FQCCL accueille cette année au rang de ses membres actifs

le Centre communautaire Douglas à Gaspé.

BIENVENUE PARMIS NOUS!

Le comité décisionnel était composé de :

GUY DEMERS

Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

JOCELYNE NADEAU

Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

SYLVAIN TURCOTTE

Loisirs Fleuri-Est

MÉLANIE SANSCHAGRIN

Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

4. COMITÉ MESURE SÉCURITÉ INFORMATIQUE

La **sécurité informatique (SI)** est un domaine vaste qui touche la plupart des secteurs d'animation et d'organisation dans un **centre communautaire**. Afin de répondre à leurs besoins à ce sujet, un comité travaille, depuis février 2018, à trouver les **meilleures pratiques** à mettre en application pour **protéger le système informatique** des centres communautaires de loisir.

Le **comité MSI** a tenu une rencontre pour prendre connaissance des résultats du questionnaire développé au printemps 2018 et a développé un **lexique des termes informatiques** usuels. Ce dernier a été intégré à la section « **boîte à outils** » du site web de la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir**.

Bien que le comité soit présentement en attente de sources de financement fiables, il continue d'observer une **veille informatique** auprès des centres membres et leur relaie les informations nécessaires afin qu'ils demeurent vigilants face aux **tentatives de hameçonnage**.

LES MEMBRES DU COMITÉ MSI

DENYS HAMEL
Les Loisirs Montcalm

PIERRE MORIN
Centre Durocher

RAYNALD NEMOURS
Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse

ÉMILIE PELLERIN
Patro Roc-Amadour

YAN ROBITAILLE
Patro de Charlesbourg

RICHARD THIVIERGE
Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

GUY DEMERS
Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

CHRISTINE LACROIX
Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

ÉQUIPE DE TRAVAIL

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir compte sur une équipe de travail engagée et dynamique. Cette année, elle accueille deux nouvelles ressources de qualité en loisir culturel et en communication.



MÉLANIE SANSCHAGRIN
Directrice générale



KATHLEEN SHIRRIFF
Adjointe administrative
Informations
Facturation
Assurances



ANNIE FOURNIER
Agente de communications
Marketing



CHRISTINE LACROIX
Agente de projets
Pirouette et Cabriole
Projets aînés



GUY DEMERS
Agent de projets
Action bénévole
Population active
Camps de jour



CAROLINE BERGERON
Agente de projets
Loisir culturel



RICHARD THIVIERGE
Technicien en réseautique

CHANTIERS ET RÉALISATIONS

1. AUDIT DE LA GOUVERNANCE DE LA FQCCL

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir a été sélectionnée par la **Direction du sport, du loisir et de l'activité physique (DSLAP)** pour procéder à l'**analyse de la gouvernance** de son organisation. Cette analyse est réalisée par l'**Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP)**. Les résultats de l'analyse seront confidentiels et serviront à améliorer notre fonctionnement. Cette initiative est en lien direct avec les orientations de la **Politique de l'activité physique, du sport et du loisir** du **Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur**. La Fédération a fourni tous les documents sollicités par l'IGOPP. Les résultats seront disponibles à l'automne 2019.

2. PROGRAMME D'ASSISTANCE FINANCIÈRE AUX CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR (PAFCCL)

Réaction aux baisses de financement

À la suite des baisses de financement subies par 22 CCL, des **représentations** ont été faites auprès du **Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur**. Une **rencontre** a eu lieu le 23 janvier 2019 avec **Isabelle Charest**, ministre déléguée à l'éducation, et **Robert Bédard**, sous-ministre adjoint au loisir et au sport.

Comité de suivi du PAFCCCL

Un comité de suivi a eu lieu le 28 février 2019, de 10h à 15h30, à la direction de la sécurité dans les loisirs et les sports à Trois-Rivières. Les **faits saillants** de cette rencontre sont :

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** est heureuse du **rapprochement** effectué entre elle, ses membres et le **Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES)**;

L'**historique du programme** ainsi que les **modifications** apportées aux règles et aux normes du présent cycle y a été présenté;

Un **portrait de la situation financière des CCL** a été dressé, les données provenant de l'analyse des informations reçues en reddition de compte. La **grille de pointage** servant à l'analyse des indicateurs déterminants le financement a également été présentée;

Les membres du comité ont émis des **recommandations au MEES** dans le but d'**améliorer l'administration du PAFCCCL**.

Les membres du comité de suivi du PAFCCCL

CAROLLE PELLETIER | Patro de Charlesbourg

JOSE REBELO | Association sportive et communautaire du Centre-Sud

MARYLÈNE BRAULT | Centre récréatif et communautaire St-Donat

MARIE-JOSÉE CANTIN | Centre communautaire Pierre-Lemaire

MARTIN LAVOIE | Pavillon Saint-Arnaud

YANNICK GAGNON | Patro de Jonquière

MÉLANIE SANSCHAGRIN | Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

MARIE-CHRISTINE THIBAUT | Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

FRANÇOIS CLOUTIER | Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

3. RÉVISION DU PROGRAMME DES CENTRES COMMUNAUTAIRES FÉDÉRÉS DE LA VILLE DE QUÉBEC

Le **comité** mis en place l'année dernière a poursuivi son travail afin de **finaliser** la révision globale du **programme de financement de la Ville de Québec** et le **formulaire de cueillette de données**. Un **guide d'accompagnement simplifié** a aussi été réalisé. Font parti de ce comité :

MARTIN DUMAS | Loisirs Saint-Sacrement

DENYS HAMEL | Les Loisirs Montcalm

CAROLLE PELLETIER | Patro de Charlesbourg

MÉLANIE SANSCHAGRIN | Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

LYNDA VERRET | Ville de Québec

4. DIAGNOSTIC DU LOISIR PUBLIC MONTRÉALAIS DE LA COMMISSION PERMANENTE SUR LA CULTURE, LE PATRIMOINE ET LES SPORTS

La **Fédération** applaudit l'initiative de la **Commission permanente sur la culture, le patrimoine et les sports** d'établir, pour une première fois depuis plus de 20 ans, un **diagnostic de l'état du loisir public à Montréal**. Cette action a pour but d'identifier les actions nécessaires pour mieux **soutenir les arrondissements et les organismes** dans le développement et la mise en oeuvre de leur offre de service en loisir.

Participation au « focus group »

La **Fédération** a participé à l'activité de « **focus group** » qui a eu lieu à l'hôtel de ville de Montréal le mardi **23 avril 2019**. Cette discussion, animée par M. André Thibault, professeur émérite de l'Université du Québec à Trois-Rivières et fondateur de l'Observatoire québécois du loisir, s'est tenue en présence de représentants d'**une dizaine** d'autres organismes de loisir intervenant sur le territoire de la Ville de Montréal. Les **résultats** de ces échanges ont été compilés par M. Thibault en vue de la production d'un document qui a servi de base à la **consultation publique** que la Commission a menée.

Séance d'information publique

La **Fédération** a participé à la **séance d'information** qui a eu lieu à l'hôtel de ville de Montréal le mardi **21 mai 2019**. Lors de cette rencontre, le **document de réflexion sur le loisir montréalais** a été présenté.

Accompagnement à la rédaction d'un mémoire

Afin de favoriser la participation d'un maximum de membres au **diagnostic du loisir public montréalais**, la **Fédération** a rédigé un **guide de rédaction d'un mémoire** et a offert un accompagnement de groupe. Deux rencontres, animées par Jocelyne Nadeau les 30 et 31 mai 2019, ont permis de regrouper **14 CCL intéressés**.

Audition des mémoires

La **Fédération** a présenté un mémoire lors des auditions publiques. Au total, **37 mémoires** ont été déposés à la Commission, dont **14 par la Fédération et ses membres**.

Les recommandations de la commission seront connues en septembre 2019. La Fédération souhaite être impliquée dans les développements à venir.

5. LAC À L'ÉPAULE

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** a tenu un **Lac-à-l'épaule** les **6 et 7 juin 2019** à Drummondville. Les membres de son conseil d'administration et son équipe de travail étaient présents. Cette rencontre a permis aux administrateurs de mieux comprendre l'étendue des dossiers des employés. Les réflexions découlant de ces deux journées ont permis d'élaborer un **plan triennal (2019-2022)** présentant les **actions stratégiques** des prochaines années.

6. PROJET FORMATION DES SAUVETEURS

À l'initiative du **YMCA Québec**, qui ouvrira au printemps 2020 son nouveau centre communautaire, en partenariat avec la **Société de sauvetage** et **5 CCL de Québec** (Centre communautaire de loisir Jean-Guy Drolet, Loisirs Montcalm, Patro Roc-Amadour, YMCA Québec, YWCA Québec) qui opèrent des piscines sur une base annuelle, la **Fédération** a tenté de soutenir un **projet pilote** visant la mise en place d'un **continuum de certification gratuit** permettant la certification de sauveteurs adultes pouvant offrir des disponibilités de travail plus large que les étudiants. Consciente des défis de recrutement auxquels les CCL doivent faire face, la **Fédération** a approché **Emploi Québec** afin de soutenir financièrement ce projet. Malheureusement, le projet tel que présenté ne sera pas financable. Nous espérons que le travail effectué pourra éventuellement être récupéré d'une autre façon.

7. DIPLÔME D'APTITUDE AUX FONCTIONS D'ANIMATEUR (DAFA)

À titre de **membre fondateur**, la **Fédération** participe à la prise de décision en lien avec les grandes orientations, au déploiement de l'offre de formation et à la promotion par le biais de son implication au **comité mise en œuvre**. En participant au comité contenu, la **FQCCL** contribue aussi au **développement des contenus et outils de formation**. Elle contribue également au **Circuit DAFA** qui a réalisé une tournée de formation dans **11 régions du Québec**. L'objectif de cette action est de mobiliser la communauté de pratique, de **développer le sentiment de fierté et d'appartenance** et d'**inspirer de nouvelles collaborations**. De plus, c'était l'occasion de souligner les **10 ans du Programme DAFA**. La **FQCCL** a participé à l'élaboration et la diffusion de la **campagne du 10^e anniversaire**. L'objectif de cette campagne était de susciter l'intérêt pour le travail d'animateur afin d'**encourager la relève** et d'augmenter le nombre d'inscriptions aux formations. La **Fédération** continue d'offrir des outils à ses membres afin de faciliter les animations de formation en lien avec la dernière mouture du **guide du participant DAFA**. Depuis **2009** la **Fédération** a formé **248 Cadre responsables de la formation (CRF)**.

8. PROGRAMME DE PSYCHOMOTRICITÉ LE JARDIN DE PIROUETTE ET CABRIOLE (JPC)

Offert par la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisirs**, le programme de psychomotricité **Le jardin de Pirouette et Cabriole** se veut une **expérience immersive**, permettant aux parents de vivre avec leurs enfants des moments privilégiés en réalisant des exercices qui permettent aux tout-petits d'acquérir à la fois des **habiletés motrices** et des **habiletés intellectuelles**. Conçus pour **différents groupes d'âge**, les activités et les ateliers proposés favorisent, entre autres, le **développement du tonus musculaire**, de **l'équilibre** et de la **coordination**, **l'orientation dans l'espace**, la **compréhension des notions temporelles** et la **découverte du rythme**, en plus de stimuler la **concentration** et la **mémoire**. Le **jardin de Pirouette et Cabriole** est un programme **complet, simple** et **flexible**. Il peut être adapté en tenant compte des besoins et des réalités propres à chaque milieu. Sa **licence d'utilisation** comporte **un seul paiement**.

Une fois le coût de la licence acquitté, le membre bénéficie de son membership à vie.

En **février 2019**, la **Fédération** obtient du financement de la part du **Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur** pour développer un projet mettant en valeur le plein air. Le « **Volet Plein air** » du **jardin de Pirouette et Cabriole** voit alors le jour. Ce nouveau volet comprend :



30 fiches d'animation de séances à l'extérieur, pour tous les milieux, de la cour jusqu'à la forêt



90 mini-fiches d'animation trois saisons pour les 5 groupes d'âge



Des outils d'animation pour les intervenants du programme et pour les parents

LE JARDIN DE PIROUETTE ET CABRIOLE en 2018-2019, C'EST :



88 membres du programme, dont 41 CCL membres de la FQCCL



14 régions administratives représentées



9 nouveaux adhérents



55 intervenants ou coordonnateurs formés à travers 8 formations du programme de base et 3 formations du volet plein air

9. GROUPE DE TRAVAIL SUR LES ÂÎNÉS

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir a organisé cette année **cinq rencontres** avec des **intervenants** de plusieurs centres communautaires **œuvrant auprès des aînés**. Deux groupes d'environ sept personnes ont été formés, un à Québec et l'autre à Montréal. Ces rencontres ont permis de **partager les pratiques**, mais surtout des **informations pertinentes** qui peuvent **soutenir les actions auprès des aînés**, telles que la diffusion d'un **appel de projet**, le partage d'informations recueillies lors de **colloque**, des **activités** intéressantes et innovantes pour **les aînés**, des **outils d'animation**, des **formations** accessibles en lien avec les aînés et le partage de bons coups en CCL.

Outre les informations partagées, sont nées de ces **rencontres des collaborations** entre centres communautaires de loisirs visant des objectifs communs. Des centres de Québec ont même réalisé un projet **contre l'isolement social des aînés**. Ces entretiens ont permis à la **Fédération** et aux membres de se soutenir entre eux et de réaliser aussi que les intervenants ne sont pas seuls à vivre ces réalités concernant ce groupe d'âge.

10. PROJET INTERGÉNÉRATIONNEL

Financé par le **Secrétariat à la jeunesse**, le **projet Intergénérationnel** met de l'avant le **dialogue intergénérationnel** et les rapports harmonieux entre les générations présentes dans les CCL. La **FQCCL** soutiendra **cinq projets dans cinq régions** où se situent ses membres, soit **Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Saguenay-Lac-St-Jean, Mauricie, Montréal et Capitale Nationale**. Les centres communautaires de loisir visés ont été invités à organiser une **activité intergénérationnelle** en leurs murs. Un **cahier de charges** fut réalisé et distribué dans le but de guider la démarche des centres participants. Des **capsules vidéo** ont par la suite été tournées lors de la tenue des différentes activités. Elles seront **mises en ligne** sur le site web de la FQCCL en **2020**. Un **deuxième projet** sera déposé à l'**automne 2019** afin de pouvoir déployer l'initiative de façon plus large et de développer des **outils simples d'utilisation** favorisant l'**ajout d'activités intergénérationnelles à la programmation des centres**.

11. PROJET RECONNAISSANCE BÉNÉVOLE

Financé par le **MEES**, le projet vise à soutenir l'**implication bénévole** des aînés de 50 ans et plus qui œuvrent dans les **centres communautaires de loisir**. Le projet consiste à aider les CCL à développer des **espaces honorifiques** permettant une interaction directe dans les remerciements de ces bénévoles. La FQCCL travaille au développement d'**outils**, tels que le guide de mise en candidature, les critères de sélection et le canevas de rédaction pour les lauréats. De plus, la **Fédération** continue d'offrir un **service-conseil** pour les responsables des bénévoles dans chaque CCL.

11. POPULATION ACTIVE

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** a reçu le mandat du **Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MESS)** de gérer l'**aide financière** octroyée aux CCL fédérés dans le cadre du projet **Population active**. Le projet vise à favoriser de façon durable la **pratique régulière d'activités physiques** auprès des populations usuellement moins physiquement actives, en encourageant les CCL dans l'**amélioration** ou la **diversification** de leur **offre de service en matière d'activités physiques** auprès de leurs participants.

Cette année, la **Fédération** est fière d'avoir pu collaborer, conjointement avec le **Ministère de l'Éducation, du loisir et du sport (MELS)**, à distribuer une **aide financière** au montant de **95 000 \$** à **49 de ses CCL membres**. Ce montant est destiné à l'**achat de matériel durable** visant directement la **pratique d'activités physiques**, sportives et de plein air.

12. PROJET INTIMIDATION

Financé par le **Ministère de la Famille**, le **projet Intimidation** consiste à **sensibiliser** et à **outiller les CCL ayant un camp de jour** afin de mieux **lutter contre l'intimidation et la violence**. Des animateurs et des coordonnateurs de camps de jour furent mis à contribution pour l'élaboration d'**animations** et la création d'une **trousse d'outils** utilisable en camp de jour. Ces outils visent l'**apprentissage par le jeu** de notions telles que comment **identifier et contrer l'intimidation et la violence**. De plus, la trousse contient la marche à suivre concernant la **référence** et l'**accompagnement de jeunes victimes** d'actes de ce genre. Le **matériel d'animation complémentaire** sera disponible en ligne via le site web de la **FQCCL** au **printemps 2020**.

13. ENQUÊTE SALARIALE

La **Fédération** réalise, sur une base quadriennale, une **enquête salariale** auprès de ses membres. Celle-ci aide à brosser un **portrait statistique réaliste** du secteur de la main d'œuvre des **centres communautaires fédérés**. Afin d'assurer la qualité des résultats fournis par cette enquête, **tous les centres communautaires fédérés sont invités à la compléter**.

Les centres ayant participé cette année recevront un **résumé du rapport final d'ici la fin de 2019**. Les résumés individuels et le rapport complet suivront sous peu.

14. LOISIR CULTUREL

Financé par le **Ministère de la Culture et des Communications**, la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** a mis sur pieds le projet « **Le loisir culturel en CCL : portrait, bilan et promotion** ». L'objectif de ce projet est de tracer un portrait de **l'état actuel du loisir culturel en centre communautaire**, d'établir une **définition concrète** du loisir culturel et de développer des outils pour **promouvoir le loisir culturel auprès des CCL**. Pour se faire, la **Fédération** a embauché une agente de projet spécialisée en loisir culturel, qui demeure disponible pour accompagner et soutenir les membres intéressés à **développer** leur offre en matière de **loisir culturel**.

Ayant débuté au printemps 2019, le projet progresse rondement. Plusieurs étapes importantes sont déjà en branle :

-  **Réalisation du portrait du loisir culturel en CCL et diffusion de celui-ci dans la section « boîte à outils » de la zone membre du site web de la FQCCL**
-  **Création du Prix initiative en loisir culturel et le Prix bénévole en loisir en culturel, qui seront remis lors de l'AGA 2019**
-  **Création et organisation d'un premier Symposium du loisir culturel**
-  **Création d'une boîte à outils destinée au développement du loisir culturel (disponible en ligne d'ici mars 2020)**
-  **Création de fiches de pratiques innovantes et inspirantes en loisir culturel en CCL**

Le projet pouvant être reconduit sur 5 ans, la FQCCL vise pour la deuxième année :

-  **Le soutien et l'accompagnement de ses membres dans certains projets liés au loisir culturel;**
-  **La bonification de la boîte à outils selon les besoins émergents;**
-  **L'accompagnement quant à l'utilisation et l'application des outils;**
-  **La création de services personnalisés pour les centres demandant de l'aide quant au développement de leur secteur culturel.**

La Fédération collabore avec l'École nationale de cirque et le Centre de recherche, d'innovation et de transfert en arts du cirque, le CRITAC, qui a été mandaté pour réaliser une étude visant à dresser un portrait exhaustif de l'enseignement et la pratique du cirque au Québec. Dans ce contexte, elle a transmis à ses membres un sondage élaboré par le CRITAC.

15. PRIX IMPLICATION BÉNÉVOLE

Les **Prix de l'implication bénévole** ont été créés par la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** afin de reconnaître l'apport important des **personnes bénévoles** dans leur communauté. Depuis quelques années, le comité bénévolat honore deux personnes bénévoles grâce à ces prix, qui sont décernés lors de l'assemblée générale annuelle de la **Fédération**. Les prix de l'implication bénévole reconnaissent la participation exceptionnelle d'un **jeune bénévole de moins de 18 ans** et d'un **adulte bénévole de 18 ans et plus**.

LES RÉCIPENDAIRES DU PRIX DE L'IMPLICATION BÉNÉVOLE 2018

MAXIME LESCADRE

Centre Multi-Plus

FRANCINE CHABOT

Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville

Les membres du comité de sélection étaient :

DESMOND JAMES BURMAN | Centre Loisir Multi-Plus

MARTINE GUY | Le Pivot

YANNICK GAGNON | Patro de Jonquière

DIANE ROUX | Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville

GUY DEMERS | Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

16. PRIX LUCIEN-PAQUET

Le **Prix Lucien-Paquet** a pour but de mettre en lumière l'action des centres communautaires de loisir en récompensant, chaque année, un **projet original d'animation en loisir**, qui a su répondre aux **besoins exprimés par le milieu** et qui s'inscrit dans la **mission « milieu de vie »** des centres par l'enracinement dans la communauté et la prise en charge des participants. Ce prix est rendu possible grâce à la contribution financière de la communauté des **Religieux de St-Vincent de Paul**, ainsi que par l'implication des membres du comité de sélection. Nous les remercions chaleureusement pour cet apport essentiel.

Les membres du comité de sélection 2018 étaient :

FRÈRE ROBERT LAROUCHE | Religieux de St-Vincent de Paul

BRIGITTE DUGAS | Centre Mgr Marcoux

MARIE-JOSÉE CANTIN | Centre communautaire Pierre-Lemaire

DENIS JEAN | Loisirs Saint-Sacrement

Les cinq projets présentés étaient :

CAFÉ SUD | Centre communautaire Drummondville-Sud

JARDIN-ÉCOLE DU FIERBOURG | Patro de Charlesbourg

CUISINE-MAISON DES AÎNÉS ET HÉRITAGE À PARTAGER | Patro Le Prevost

SUR UNE BONE NOTE | Le Pivot

LE CIRCUIT URBAIN | Centre de loisirs communautaires Lajeunesse

Le Prix 2018 a été remis à l'équipe du **centre de loisirs communautaires Lajeunesse pour leur projet «Circuit urbain»**.

Pensé par les jeunes de la Station 13/17 du Centre Lajeunesse, le projet Circuit urbain permettra aux jeunes de s'entraîner dans le parc Villeray gratuitement avec le mobilier urbain existant. Le projet est né de leur besoin de faire de l'exercice physique dans des lieux accessibles en tout temps. En collaboration avec des professionnels de différents secteurs, les jeunes ont sélectionné des exercices physiques, produit des panneaux explicatifs et conçu trois niveaux de difficulté pour en faire une routine accessible au plus grand nombre et stimulante pour tous. Les résidents de Villeray bénéficieront donc bientôt du Circuit urbain, qui vient renforcer gratuitement l'offre sportive du quartier.

COMMUNICATIONS ET MISE EN VALEUR DU LOISIR COMMUNAUTAIRE

Tel que convenu l'année dernière, la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** s'est munie, en novembre 2018, d'une ressource spécialisée en communication et en marketing électronique. Cet ajout à l'équipe a permis d'établir un **plan de déploiement des communications efficace**.

Ainsi, une **refonte complète du site web de la Fédération** a été effectuée au **printemps 2019**. Parmi les modifications apportées au site, on compte l'ajout d'une **plateforme de paiement en ligne**, l'informatisation des documents de référence et l'ajout d'une section Actualités, permettant de mettre en lumière les bons coups de ses membres.

L'utilisation des **pages Facebook et LinkedIn de la FQCCL** a été optimisée, en y ajoutant régulièrement de l'**information complémentaire** et des **offres d'emplois** en lien avec ses centres membres. Comme ces plateformes privilégient souvent la vidéo, de l'**équipement audio-visuel** a été acheté, permettant ainsi à la **Fédération** de se démarquer avec des **capsules vidéo originales** mettant en vedette ses membres, leurs employés et leurs communautés.

La **Fédération** a également optimisé ses **moyens de communication internes et externes** en renouvelant sa papeterie, en créant un **dépliant descriptif des services et du membership** et en produisant de nouvelles cartes d'affaires pour les membres de son équipe. Elle prévoit en poursuivre l'amélioration dans la prochaine année, notamment avec l'**ajout d'un logiciel de communication en ligne**, Microsoft Teams, qui permettra aux membres les plus éloignés de participer facilement aux réunions et aux assemblées.

LA JQCCL

Cette année, la **Journée québécoise des centres communautaires de loisir (JQCCL)** s'est articulée à partir du thème « **Mon CCL vise droit au cœur!** » L'activité nationale de visibilité s'est déroulée le jeudi **4 octobre 2018** entre 10h et 11h30. Cette journée est l'occasion parfaite pour accentuer la **promotion des activités et des projets des centres communautaires**. C'est aussi un moment privilégié pour faire connaître à la population en général le dynamisme des centres, ce qui les fait vivre et, finalement, d'exprimer leur **rôle crucial et engagé** au sein des communautés locales.

Hélas, depuis 2016-2017, le **MESS** ne subventionne plus la **JQCCL!** L'an dernier, le CA de la **Fédération**, soucieux de maintenir cette activité associative, avait choisi d'assumer les frais liés à l'achat et la distribution d'objets promotionnels. Malheureusement, le contexte actuel ne nous permet pas de reproduire l'activité sous les mêmes bases que les années précédentes.

Par le slogan « **Mon CCL vise droit au cœur!** », la **FQCCL** propose de faire ressortir la **relation humaine** telle qu'elle est vécue dans les activités des centres communautaires, tout en mettant l'emphase sur la **fréquentation des participants** de même que de la diversité de ces derniers.

FORMATION

1. COLLABORATION INFRA

Issu de l'effort constant de la **Fédération** à offrir des **formations de qualité** à ses membres, l'**Institut National de Formation et de Recherche-Action (INFRA)** est né en 1995. Depuis peu **organisme indépendant**, il travaille toujours de concert avec la **FQCCL** afin de présenter un **calendrier de formation diversifié** et une **programmation pertinente** pour les employés des centres communautaires de loisir.

Cette année, l'INFRA a organisé sept événement formatifs pour les centres fédérés :

Colloque Ados (avec 7 centres communautaires fédérés participants)
Québec - 18 et 19 octobre 2018

Atelier sur les adolescents (Colloque de la FQCCL)
Québec - 25 octobre 2018

Dîner conférence « *La tenue du livre d'entreprise et ses obligations légales* »
Québec - 11 décembre 2018

Animations sur le projet QADA
Québec - décembre 2018 et mars 2019

Formation « Le classement des dossiers ou comment travailler pour le suivant »
Québec et de Montréal - mars 2019

Formation « renforcement d'équipe et approche communautaire »
Québec - février et mars 2019

Soutien en planification
Québec - juin 2019

2. COLLOQUE DE FORMATION

La **Fédération des centres communautaires de loisir** a offert à ses membres une **journée d'ateliers** axés sur leurs réalités et leurs besoins, tels qu'exprimés lors d'un précédent sondage. **Plus de 118 membres** ont participé à cette journée riche en informations, tenue au centre communautaire Drummondville-Sud. Les ateliers étaient d'une durée de 90 minutes.

LES 14 ATELIERS DU COLLOQUE 2018

La sécurité informatique accessible aux centres communautaires de loisir

Emmanuel Napolitano - La Sécurité Abakus

Dans 5ans, dans 10ans, qui seront nos ados de demain?

Isabelle Laliberté - INFRA

Participation et animation dans nos milieux de vie

Pierre Roy

Démarche Volet famille petite enfance

Anne Guillemette - Horizon 0-5 ans

La relève au jour le jour

Lucie Hébert - CDSEP

Accompagnement à la retraite des bénévoles

Claire Brochu - CDSEP

FaceBook, Réseaux Sociaux et leurs outils

Samuel Maugard - Affaire Média

Relation entre le CA et la coordination : Partie 1 et 2

Lise Noël - Centre St-Pierre

Marketing social - Image de marque

Marielle Raïche - Centre St-Pierre

Miser sur les différences générationnelles

Claire Brochu - CDSEP

Communications positive (employé difficile)

Karine Joly - Centre St-Pierre

Défis pour les camps de jours

Ginette Faucher, Schneider Augustin et Guy Demers

Bilan et rapport d'activités - Rapport annuel

Marielle Raïche - Centre St-Pierre

De plus, le colloque a accueilli quelques kiosques d'informations :

Programme DAFA : Quels sont les nouveautés ?!

Programme de psychomotricité Le jardin de Pirouette et Cabriole

Volet Aînés : beaucoup de projets et d'outils à partager!

Regroupement Loisir et Sport du Québec

Institut National de Formation et de Recherche-Action INFRA

Selon l'évaluation globale du colloque, le **taux de satisfaction** moyen se situe à **86 %**. Les participants ont apprécié la **diversité de la programmation** et les kiosques pour les informations reçues. La plupart des participants ont apprécié pouvoir **échanger** avec d'autres personnes, notamment auprès d'employés des autres **centres communautaire fédérés**.

3. CODÉVELOPPEMENT

Un **groupe de codéveloppement** « ...est une approche de développement pour des personnes qui croient pouvoir apprendre les unes des autres afin d'améliorer leur pratique. » (Adrien Payette, 1997). Le **partage** et l'**échange d'outils et d'informations** sont au cœur de ces moments, où la **confidentialité** permet une grande ouverture.

Les **objectifs de la démarche** visent à :



apprendre à être plus efficace



partager les acquis



prendre un temps de réflexion



avoir un groupe d'appartenance



apprendre à demander de l'aide



savourer le plaisir d'apprendre ensemble

Cette année, le **groupe de codéveloppement** a vécu **trois rencontres** avec en moyenne **sept participants** chaque fois.

4. FORMATION DE L'ÉQUIPE DE TRAVAIL

La **Fédération des centres communautaires de loisir** est soucieuse d'offrir aux CCL le meilleur soutien possible. C'est pourquoi, cette année, les membres de l'équipe de la **Fédération** ont vécu **cinq activités de formation pertinentes** à leur travail.

FORMATION SUR LE E-LEARNING

UQAM, Montréal - 1^{er} octobre 2018

FORMATION SUR L'UTILISATION DU LOGICIEL DE COMMUNICATION MICROSOFT TEAMS

Québec - février 2019

« MIEUX CLASSER SES DOSSIERS OU COMMENT TRAVAILLER POUR LE SUIVANT »

INFRA, Québec - 19 mars 2019

« GUIDE PRATIQUE POUR L'INCLUSION DES PERSONNES AYANT DES INCAPACITÉS DANS LES ORGANISATIONS POUR ÂÎNÉS (GIPIO) »

Compagnie des jeunes retraités de Charlesbourg
Émilie Raymond, Université Laval - 22 mai 2019

« MODÈLE DU CONTINUUM DE GESTION DES SITUATIONS DE MALTRAITANCE ENVERS LES PERSONNES ÂÎNÉS »

CREGES - 11 juin 2019

REPRÉSENTATIONS ET PARTENARIATS

La **Fédération** croit à l'importance d'une **collaboration** avec ses membres et avec les autres **acteurs du milieu** qui met de l'avant les intérêts des citoyens. Les **centres communautaires** sont forts d'une expertise auprès de tous les acteurs de la communauté, rares sont les milieux qui peuvent accueillir les personnes **de 0 à 99 ans** tout en permettant la **cohabitation** de plusieurs générations et différentes cultures. La **FQCCL** s'investit donc pour faire reconnaître **l'expertise des centres communautaires de loisir**.

La FQCCL est membre actif des organismes et des comités suivants :

1. COMITÉ DE STRATÉGIE CONCERTÉE EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT MOTEUR CHEZ L'ENFANT DE 0 À 9 ANS DE LA TABLE SUR LE MODE DE VIE PHYSIQUEMENT ACTIF (TMVPA)

Ce **comité** réunit des **acteurs** nationaux de divers champs d'action : **services de garde, scolaire, municipal, communautaire, associatif** et **gouvernemental**. L'année dernière, le comité a porté davantage son intérêt à **développer des stratégies auprès des parents**. Cette année, la **Fédération** a contribué directement à la conception de la brochure « **À nous de jouer! Variété et adapté, c'est la clé!** ». Celle-ci est accessible via le site de la **FQCCL**.

2. UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES

La **Fédération** collabore présentement au **projet de recherche** « Actions concertées / Action sur le vieillissement actif de la population au Québec » mené par une chercheuse de l'**UQTR**. La **FQCCL** agit donc à titre de **co-chercheuse** dans ce projet.

3. SOCIÉTÉ D'ALZHEIMER

La **Fédération** établit présentement un **partenariat de recherche** avec la **société d'Alzheimer** et l'**UQTR** pour le projet « **L'approche par le plaisir en milieu communautaire : créer des environnements accueillants pour les personnes avec des atteintes cognitives** ».

4. CONSEIL QUÉBÉCOIS DU LOISIR (CQL)

Le CQL regroupe et représente les **organismes nationaux de loisir et leurs réseaux**, valorise leur rôle et soutient leur développement. Il favorise la **concertation**, le **réseautage** et les **partenariats associatifs**, publics et privés, québécois, canadiens et internationaux.

Cette année, la Fédération a participé à plusieurs activités du CQL :

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Marylène Brault, directrice générale du centre communautaire St-Donat et 1re vice-présidente au conseil d'administration de la Fédération représente la FQCCL au sein du CA du CQL.

COMITÉ ACCESSIBILITÉ

En collaboration avec le TIESS (Territoires innovants en économie sociale et solidaire) La FQCCL a fait le suivi de l'utilisation de l'outil autodiagnostic pour l'accessibilité au loisir servant à toute organisation qui souhaite analyser ses pratiques en matière d'accessibilité et en discuter.

COMITÉ ORGANISATEUR DE LA JOURNÉE NATIONALE DU LOISIR CULTUREL

La FQCCL a participé à l'organisation de la 2^e Journée nationale du loisir culturel. Afin de souligner son engagement dans la reconnaissance et le développement du loisir culturel, la Fédération est signataire de la Déclaration du loisir culturel : Un mouvement citoyen présent partout !

COMITÉ SUR LA FORMATION EN ANIMATION DES AÎNÉS

Le CQL a débuté, il y a quelque temps, certains projets qui concernent la clientèle aînée. Un comité a été formé afin de parler des besoins, des défis, des initiatives et des opportunités qui pourraient être développés.

CONSULTATION SUR LES BESOINS DE FORMATION DES DIRECTIONS GÉNÉRALES DES ORGANISATIONS NATIONALES DE LOISIR

Cette consultation a été tenue afin de soutenir le développement des ONL. Il s'agit d'un processus d'analyse des besoins de formation pour les membres nationaux.

RECHERCHE PARTENARIALE « LES RELATIONS ENTRE LE TIERS SECTEUR ET L'ÉTAT DANS LE MILIEU DU LOISIR ASSOCIATIF »

La Fédération a contribué à cette recherche menée par Annie Camus, Ph. D., Professeure au Département Organisation et ressources humaines de l'UQAM et Directrice adjointe du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES). Les résultats de cette recherche devraient permettre à la FQCCL d'actualiser sa compréhension collective de l'évolution du milieu et d'orienter ses actions.

SÉMINAIRE DE VALORISATION DU MÉTIER D'ANIMATEUR

Les milieux de loisir vivent des difficultés reliées à la valorisation de l'animation (celle des enfants jusqu'à celle des personnes âgées). Ces difficultés sont notamment le recrutement et la rétention de la main-d'œuvre en loisir. L'objectif du séminaire est de développer une compréhension commune des contextes et d'échanger sur les pistes d'actions structurantes que pourrait comporter une campagne de valorisation de l'animation en loisir, en réalisant une étude par exemple.

GROUPE DE TRAVAIL « ATTIRER LA RELÈVE »

Le mandat de ce groupe de travail est de définir et de développer des stratégies pour attirer et retenir la main-d'œuvre dans les organisations du secteur du loisir.

GROUPE DE TRAVAIL « VALORISER LA FORMATION ET LE TRANSFERT DE CONNAISSANCES »

Le mandat de ce groupe de travail est de valoriser la formation et le développement des compétences de la main-d'œuvre; connaître et faire connaître le secteur de l'emploi de l'animation et favoriser le transfert des connaissances.

CRÉNEAU DES ENTREPRISES COLLECTIVES EN SERVICE AUX PERSONNES ÂGÉES AUTONOMES OU EN PERTE D'AUTONOMIE (PAAPA)

La Fédération participe au comité provincial loisir et culture, qui a pour objectif de créer et de maintenir des espaces de collaboration propices à l'innovation. À l'automne 2017, un projet a été déposé au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI) dans le cadre du Plan d'action en économie sociale 2015-2020 (PAES). Ce projet a été retenu et se concrétise par une étude préliminaire sur l'état de situation : les besoins des personnes âgées et les possibilités de développement. L'idée vise à « unifier » l'écosystème d'offre en loisir et en culture d'économie sociale adaptée aux aînés dans l'ensemble des régions du Québec. Il serait alors question d'évaluer les occasions de développement commercial de ces services auprès des personnes âgées en perte d'autonomie.

5. INSTITUT NATIONAL DE FORMATION ET DE RECHERCHE-ACTION (INFRA)

La directrice générale de la **Fédération** siège au conseil d'administration de l'**institut national de formation et de recherche-action**.

6. RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE L'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME (RQ-ACA)

Le **RQ-ACA** est l'interlocuteur privilégié du Gouvernement en matière d'**action communautaire autonome** et rejoint au-delà de **4 000 organismes d'action communautaire autonome** par l'entremise de **57 regroupements**. La **FQCCL** est membre et a participé aux différentes assemblées tenues. Elle était aussi représentée lors du lancement de de la **Semaine nationale d'action communautaire autonome** et au vernissage de l'**exposition L'ACA - Nos luttes, nos victoires**, tenus conjointement par le **RQ-ACA** et Madame Rosannie Filato, Membre du comité exécutif, responsable du **développement social et communautaire**, de l'**itinérance**, de la **jeunesse**, de la **condition féminine** et des **sports et loisirs** à la Ville de Montréal le lundi 22 octobre 2018 à l'Hôtel de ville.

7. RÉSEAU POUR UN QUÉBEC FAMILLE (RPQF)

La **Fédération** a participé à l'AGA du **Réseau Pour un Québec Famille**. Il s'agit là d'un regroupement intéressant avec, notamment, des **travaux** à venir sur la **conciliation travail-famille**, se traduisant par le lancement de la **Semaine québécoise des familles** et du **programme de conciliation travail-famille**.

8. REGROUPEMENT LOISIR ET SPORT DU QUÉBEC (RLSQ)

La **Fédération** est membre du **RLSQ**, organisme qui a le mandat d'offrir aux **organismes nationaux de loisir et de sport du Québec** une gamme de **services administratifs**, professionnels et techniques de qualité, afin de les soutenir dans la poursuite efficace de leur mission.

9. COMITÉ SECTORIEL DE MAIN-D'OEUVRE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET DE L'ACTION COMMUNAUTAIRE (CSMO-ESAC)

Les réalisations de cet organisme permettent à la **Fédération** d'être informé sur les **tendances** ainsi que les **enjeux** reliés à la **main-d'œuvre des centres communautaires de loisir**. À tous les trois ans, le **CSMO-ÉSAC** produit une enquête nationale afin d'outiller plus de **32 secteurs d'activités**. En mettant en relation les résultats de cette dernière avec l'enquête salariale produite par la **Fédération**, le portrait des centres fédérés devient alors plus révélateur. De plus, les rencontres et les participations aux recherches effectuées par l'organisme, telles que « **La mesure de l'impact social** » aideront la **Fédération** à positionner les CCL dans leurs secteurs d'activités. Elle pourra également aider au **développement d'outils** mieux adaptés aux réalités et aux défis de ses membres.

Cette année, la **Fédération** a assisté au dévoilement des résultats préliminaires de l'enquête 2018 ainsi qu'aux conférences sur les défis RH actuels et sur la présentation de la plateforme de formation à distance FC3.

10. FORUM RÉGIONAL SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE L'ÎLE DE MONTRÉAL (FRDSÎM)

Le **FRDSÎM** organise des activités de concertation afin de **stimuler les échanges** et le partage d'expertises en matière d'**influence des politiques publiques** pour faciliter les espaces de dialogue avec les **instances décisionnelles** de la ville de Montréal.

11. PRIX DOLLAR-MORIN

La **Fédération** était présente à la remise du **Prix Dollar Morin**, qui récompensait l'engagement de **Mme Ginette Régimbald Coderre** comme bénévole engagée à la réalisation de la mission du centre communautaire Lebourgneuf. La lauréate, femme d'action, **active depuis plus de 20 ans**, est l'instigatrice de diverses activités de plein air, d'activités physiques et de loisir.

12. SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC (SÉPAQ)

La **Fédération** a reçu cette année le mandat de gestion des inscriptions à la Journée portes ouvertes de la SÉPAQ. Plusieurs centres communautaires de loisir ont répondu à l'appel et ont ainsi pu profiter de cette belle journée.

13. REPRÉSENTATIONS PONCTUELLES

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir participent régulièrement à divers événements ponctuels de sa communauté. Cette année, elle a été représentée lors des événements suivants :

Conférence de développement professionnel de gestionnaires

Groupe Orizon

Rencontre d'immigrants français : présentation des CCL et de leurs missions

Sommet des générations

Institut du nouveau monde

Journée de l'Observatoire québécois du loisir portant sur les camps de jour et intégration des enfants à défis

Colloque des regroupements professionnels

Espace OBNL

4e Colloque de la relève en loisir

Université du Québec à Trois-Rivières

Chaire de Recherche du Canada en Déficience de l'Enfant : «Dialogue sur les politiques liées à l'incapacité de l'enfant, y compris les loisirs dans la collectivité pour les enfants en situation de handicap au Québec»

Keiko Shikako-Thomas, PhD, erg.

Brunch-Conférence du maire de Drummondville

Alexandre Cusson

FORUM PLEIN AIR sous le thème « Jeunes et plein air : à chacun son rôle! »

Manoir du Lac Delage

Dévoilement Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle 2017 (EQDEM)

Québec

Lancement de La semaine des familles par le Réseau pour un Québec famille; présentation du projet de Reconnaissance conciliation famille

Montréal

Inauguration LAB-AVENTURE, aire de jeu libre extérieure

Patro de Lévis

ACHATS REGROUPÉS



Les **ententes** conclues entre la **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir**, ses membres et **certaines fournisseurs** donnent la possibilité d'avoir accès à des produits et à des services de qualité à des **coûts avantageux**. En 2017-2018, les activités de la **Fédération** à ce chapitre ont permis de répondre à plusieurs besoins des centres communautaires de loisir.

Cette année, les faits saillants demeurent les mêmes, soit que :

-  L'entente avec PMT Roy a été renouvelée. Rappelons que les centres ont un programme d'assurance biens et meubles particulier, et ce, à un coût avantageux.
-  La FQCCL a répondu aux demandes d'information des membres sur le programme d'assurance administrateurs et dirigeants. Cette couverture d'assurance est gratuite pour les membres de la Fédération.
-  Concernant le programme d'assurance responsabilité des entreprises, la FQCCL a fourni de l'information, répondu aux demandes des centres et assuré la production et la gestion des certificats.
-  La Fédération a diffusé de l'information et soutenu ses membres dans l'implantation d'un programme d'assurance collective. Plusieurs centres participent au programme collectif avec le Regroupement Loisir et Sport du Québec.
-  La Fédération a fait le relais entre les centres et les services juridiques du Regroupement Loisir et Sport du Québec en ce qui a trait aux demandes d'avis juridique.
-  L'entente avec Copibec concernant les droits d'auteur est toujours en vigueur. Rappelons que cette entente fait en sorte qu'ils coûtent moins cher pour les membres de la Fédération.

ORGANISMES MEMBRES

02 - SAGUENAY-LAC-ST-JEAN

PATRO DE JONQUIÈRE

03 - CAPITALE-NATIONALE

CENTRE COMMUNAUTAIRE JEAN-GUY DROLET

CENTRE DES LOISIRS ST-SACREMENT

CENTRE DUROCHER

CENTRE MGR MARCOUX

LE PIVOT

LOISIRS LEBOURGNEUF

LOISIRS MONTACLM

PATRO DE CHARLESBOURG

PATRO LAVAL

PATRO ROC-AMADOUR

YWCA QUÉBEC **

04 - MAURICIE

CENTRE DE LOISIRS ADAPTÉS LA MAISON GRANDI-OSE

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS JEAN-NOËL TRUDEL

CENTRE LANDRY

CENTRE LOISIR MULTI-PLUS

PAVILLON ST-ARNAUD

05 - ESTRIE

CARREFOUR ACCÈS-LOISIRS

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIR SHERBROOKE

LOISIRS ACTI-FAMILLE

LOISIRS FLEURI-EST

06 - MONTRÉAL

ASSOCIATION CENTRE PIERRE-CHARBONNEAU **

ASSOCIATION LES CHEMINS DU SOLEIL

ASSOCIATION RÉCRÉATIVE MILTON-PARC

ASSOCIATION SPORTIVE ET COMMUNAUTAIRE CENTRE-SUD

ATELIERS D'ÉDUCATION POPULAIRE DU PLATEAU

CCSE MAISONNEUVE

CENTRE COMMUNAUTAIRE DAWSON

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS DE LA CÔTE-DES-NEIGES

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS STE-CATHERINE D'ALEXANDRIE

CENTRE COMMUNAUTAIRE HOCHELAGA

CENTRE COMMUNAUTAIRE PETITE-CÔTE

CENTRE COMMUNAUTAIRE RADISSON **

CENTRE COMMUNAUTAIRE ROUSSIN

CENTRE DE LOISIRS COMMUNAUTAIRES LAJEUNESSE

CENTRE DE LOISIRS MONSEIGNEUR-PIGEON

CENTRE DE SERVICES COMMUNAUTAIRES DU MONASTÈRE **

CENTRE DU PLATEAU

CENTRE ÉDUCATIF COMMUNAUTAIRE RENÉ-GOUPIL

CENTRE JEAN-CLAUDE MALÉPART

CENTRE PÈRE-MARQUETTE **

CENTRE PÈRE SABLON

CENTRE RÉCRÉATIF ET COMMUNAUTAIRE ST-DONAT

CENTRE RÉCRÉATIF POUPART

CENTRE SPORTIF DE LA PETITE-BOURGOGNE

06 - MONTRÉAL (SUITE)

COMITÉ D'ÉDUCATION AUX ADULTES
PETITE-BOURGOGNE

COMITÉ SOCIAL CENTRE-SUD

ÉQUIPE R.D.P.

LOISIRS COMMUNAUTAIRES LE RELAIS DU BOUT

LOISIRS COMMUNAUTAIRES SAINT-MICHEL

LOISIRS DU PARC **

PATRO LE PREVOST

PAVILLON D'ÉDUCATION COMMUNAUTAIRE
HOCHELAGA-MAISONNEUVE

PROJET CHANGEMENT-CENTRE COMMUNAUTAIRE
POUR AÎNÉS **

PROLONGEMENT À LA FAMILLE DE MONTRÉAL **

RELANCE DES LOISIRS TOUT NEUF INC.

RUELLE DE L'AVENIR

SERVICE DES LOISIRS ANGUS-BOURBONNIÈRE **

SERVICE DES LOISIRS ST-FABIEN **

YMCA DU QUÉBEC

07 - OUTAOUAIS

PATRO DE FORT-COULONGE/MANSFIELD

RELAIS DES JEUNES GATINOIS

SERVICE ANIMATION JEUNESSE OUTAOUAIS
(SAJO)

11 - GASPÉSIE — ÎLES-DE-LA-MADELEINE

LOISIRS ÎLE-DU-HAVRE-AUBERT

CENTRE COMMUNAUTAIRE DOUGLAS

12 - CHAUDIÈRE-APPALACHES

PATRO DE LÉVIS

13 - LAVAL

CENTRE COMMUNAUTAIRE CHAMPFLEURY

CENTRE DU SABLON **

16 - MONTÉRÉGIE

CENTRE COMMUNAUTAIRE LE TRAIT D'UNION

GESTAFORME INC.

17 - CENTRE-DU-QUÉBEC

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS
CLAUDE-NAULT **

CENTRE COMMUNAUTAIRE DRUMMONDVILLE-SUD

CENTRE COMMUNAUTAIRE PIERRE-LEMAIRE

CENTRE COMMUNAUTAIRE RÉCRÉATIF
ST-JEAN-BAPTISTE DE DRUMMONDVILLE

CENTRE COMMUNAUTAIRE ST-CHARLES

CENTRE COMMUNAUTAIRES ST-PIERRE

** Centre affilié

MEMBRE SYMPATHISANT

Institut national de formation et de recherche-action
(INFRA)

MEMBRES ASSOCIÉS

ACTION COMMUNAUTAIRE ST-JEAN-BAPTISTE

ÂGE D'OR POUPART

ANCIENS DU PATRO DE JONQUIÈRE

ASSOCIATION DES ANCIENS DU PATRO DE
CHARLESBOURG

ASSOCIATION DES ANCIENS ET ANCENNES DU
PATRO LAVAL

ASSOCIATION DES BIENFAITEURS DU CENTRE
DUROCHER

BASE DE PLEIN AIR STE-ÉMILIE

CAMP «O» CARREFOUR

CARNAVAL DES NEIGES DE DRUMMONDVILLE

MEMBRES ASSOCIÉS (SUITE)

CARREFOUR JEUNESSE DE LA POINTE DE L'ÎLE

CASERNE 18-30

CENTRE COMMUNAUTAIRE
NOTRE-DAME-DU-BON-CONSEIL

CLUB DE PATINAGE ARTISTIQUE CENTRE-SUD

ACTION COMMUNAUTAIRE ST-JEAN-BAPTISTE

ÂGE D'OR POUPART

ANCIENS DU PATRO DE JONQUIÈRE

ASSOCIATION DES ANCIENS DU PATRO DE CHARLES-
BOURG

ASSOCIATION DES ANCIENS ET ANCENNES DU PA-
TRO LAVAL

ASSOCIATION DES BIENFAITEURS DU CENTRE DU-
ROCHER

BASE DE PLEIN AIR STE-ÉMILIE

CAMP «O» CARREFOUR

CARNAVAL DES NEIGES DE DRUMMONDVILLE

CARREFOUR JEUNESSE DE LA POINTE DE L'ÎLE

CASERNE 18-30

CENTRE COMMUNAUTAIRE NOTRE-DAME-DU-BON-
CONSEIL

CLUB DE PATINAGE ARTISTIQUE CENTRE-SUD

CLUB DE PATINAGE DE VITESSE CENTRE-SUD

FONDATION DES ANCIENS DU PATRO ROC-AMA-
DOUR

FONDATION DU CENTRE COMMUNAUTAIRE CHAMP-
FLEURY

FONDATION DU PATRO DE CHARLESBOURG

FONDATION DU PATRO DE JONQUIÈRE

FONDATION DU PATRO LE PREVOST

FONDATION YVES-POULIN

JE RÉUSSIS

JEUNESSE 2000 POUPART

SERVICE D'ENTRAIDE ROCAMADOUR

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE YWCA QUÉBEC

ORGANISMES ADHÉRENTS AU PROGRAMME LE JARDIN DE PIROUETTE ET CABRIOLE

01 – Bas-Saint-Laurent

Cégep La Pocatière

Club-École Gymn'As de la Mitis

Corporation des loisirs de Sainte-Blandine

02 – Saguenay-Lac-Saint-Jean

Municipalité de Saint-Prime

Patro de Jonquière

03 – Capitale-Nationale

Centre communautaire Le Pivot

Centre communautaire Mgr Marcoux

Centre Durocher

Complexe Hugues-Lavallée de Pont-Rouge

Loisirs Deschambault-Grondines

Loisirs du Plateau

Loisirs Lebourgneuf

Loisirs Saint-Sacrement

Loisirs Vanier

Municipalité de Boischatel
(Beaupré, Château-Richer, Boischatel)

Patro de Charlesbourg

Patro Laval

Patro Roc-Amadour

Ressource Espace Familles

Ville de Baie-Saint-Paul

Ville de La Malbaie

Ville de Stoneham

04 – Mauricie

Maison des familles de Mékinac

Centre Landry

Pavillon Saint-Arnaud

Centre Jean-Noël Trudel

05 – Estrie

Carrefour Accès-Loisirs

Loisirs Acti-Famille

Loisirs Fleuri-Est

06 – Montréal

Association de la communauté noire de
Côte-des-Neiges

Association des parents de Côte-des-Neiges

Association récréative Milton Parc

Association sportive et communautaire Centre-Sud

Au cœur de l'enfance

Baobab Familial

Carrousel du p'tit monde d'Anjou

CCSE Maisonneuve

Centre communautaire de loisirs de la
Côte-des-Neiges

Centre communautaire Hochelaga

Centre communautaire Roussin

Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse

Centre de loisirs Monseigneur Pigeon

Centre du Plateau

Centre Jean-Claude Malépart

Centre récréatif et communautaire St-Donat

06 – Montréal (suite)

Centre sportif de la Petite-Bourgogne
Centre éducatif communautaire René Goupil
Équipe RDP
Loisirs communautaires Le Relais du Bout
Loisirs communautaires Saint-Michel
Patro Le Prevost
Relance des Loisirs Tout 9
Service des loisirs Angus-Bourbonnière

09 – Côte-Nord

École Mgr-Scheffer de Blanc-Sablon
Maison de la Famille de Longue-Rive
Maison de la Famille de Port-Cartier
Ressource Parenfants Haute Côte-Nord

10 – Nord-du-Québec

Ville de Chibougamau

11 – Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Loisirs Île du Havre-Aubert

12 – Chaudière-Appalaches

Centre d'entraide familiale MRC de Montmagny
Club Parentaïde Beauce-Centre
Maison de la Famille de Bellechasse
Maison de la Famille Rive-Sud
Ville de Sainte-Marie de Beauce
Municipalité de Saint-Thomas

13 – Laval

Centre du Sablon
Entraide Pont-Viau
La Parentèle de Laval
Relais familial d'Auteuil
Service des loisirs Laval-Ouest

14 – Lanaudière

Action Famille Lanoraie
Action Famille Lavaltrie
Association Carrefour Famille Montcalm
Cible Famille Brandon
Maison de la Famille aux 4 vents
Municipalité de Crabtree
Municipalité de Saint-Paul
Ville de Joliette
Ville de Notre-Dame-des-Prairies

15 – Laurentides

Ville de Blainville

16 – Montérégie

Vie culturelle et communautaire de Granby

17 – Centre-du-Québec

Centre communautaire d'Arthabaska
Centre communautaire Drummondville-Sud
Centre communautaire de loisirs Claude-Nault
Centre communautaire Pierre-Lemaire
Centre communautaire récréatif St-Jean-Baptiste
Centre communautaire Saint-Charles
Parc régional de la rivière Gentilly

REMERCIEMENTS

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** remercie ses partenaires financiers.

Le **gouvernement du Québec** par l'entremise du :

- Programme d'assistance financière aux organismes nationaux de loisir du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
- Programme d'assistance financière aux organismes nationaux de loisir - volet soutien aux projets de plein air du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
- Programme de reconnaissance de l'implication bénévole des aînés du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
- Programme aide aux projets - Accueil du ministère de la Culture et des Communications
- Programme de soutien financier « Ensemble contre l'intimidation » du Ministère de la Famille
- Programme intergénérationnel du Secrétariat à la jeunesse

La **Fédération québécoise des centres communautaires de loisir** remercie également ses nombreux partenaires et collaborateurs qui ont contribué de diverses façons à l'action à son action pour le développement des centres communautaires de loisir.



 **2301, 1re avenue, Québec (Québec) G1L 3M9**

 **418 686-0012 | 1 888 686-8356**

 **418 686-0021**

 **fqccl.org**