

# TABLE DES MATIÈRES

<b>5</b>	Mot du président
<b>6</b>	Mot de la directrice générale
<b>7</b>	À propos de nous
<b>8</b>	Engagement de la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir et de ses membres
<b>10</b>	Historique
<b>11</b>	Instances et comités
<b>16</b>	Équipe de travail
<b>17</b>	Chantiers et réalisations
<b>26</b>	Formation
<b>27</b>	Représentation et partenariat
<b>31</b>	Achats regroupés
<b>32</b>	Organismes membres
<b>35</b>	Organismes adhérents du programme Le jardin de Pirouette et Cabriole
<b>37</b>	Les gazouillis de la Fédé



# MOT DU PRÉSIDENT

## Stabilité pour un développement

Notre Fédération a toujours su regarder en avant, et encore une fois cette année, le développement et le soutien de nos centres a été au cœur de nos préoccupations. Mais un enjeu de taille préoccupait particulièrement les gens du conseil d'administration, c'est-à-dire apporter une stabilité à l'équipe des employés temps plein. L'année 2017-2018 est une période où la Fédération a su accueillir de nouvelles expertises mais également, où elle a dû dire au revoir à des personnes qui ont laissé une grande marque.

Merci énormément, madame Jocelyne Nadeau, d'avoir accepté l'intérim à la direction générale. Tu as permis de conserver la lumière du phare bien vivante et pendant ce temps, le conseil d'administration a unanimement pu accueillir madame Mélanie Sanchagrin à la barre de la direction générale. Merci Mélanie, parce qu'avant même ta première journée officielle en poste, tu étais déjà avec nous au boulot afin de rencontrer nos partenaires du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieure.

En plus de Jocelyne qui quittait pour une retraite bien méritée, la liste de la perte d'expertise à la Fédération s'est allongée pour Mélanie. Un monument dans le monde du loisir a pris sa retraite et cette douce et brillante dame se nomme madame Danielle Marcoux. Une autre femme de cœur, madame Renée Bédard, a tiré sa révérence également. Nous savions depuis longtemps que ce domino de retraite était pour survenir, cependant, quand ce moment arrive réellement, il laisse assurément des traces chargées d'émotions. Une situation comme celle-ci est une occasion de voir la force et le soutien que nous avons tous les uns envers les autres. J'ai donc le goût de vous dire, chère équipe, un merci du fond du cœur! Merci de ce fort sentiment d'appartenance qui vous habite tous. Cet amour profond envers vos Centres communautaires de loisirs nous a permis de restructurer, sans jamais diminuer l'offre de service, le rythme et le rendement de la Fédération.

D'autre part, de nouvelles relations sont à bâtir au ministère; j'en profite pour remercier monsieur François Cloutier pour son accompagnement des dernières années. Je suis convaincu que madame Marie-Christine Thibault, notre nouvelle conseillère au ministère, aura le même dévouement envers nos Centres.

Malgré les trois premiers paragraphes qui démontrent les grands changements que nous avons vécus dans la dernière année, jamais nous n'avons reporté ou « tabletté » un projet. Avec une nouvelle directrice en poste depuis seulement quelques mois, nous avons maintenu l'organisation et la tenue du colloque biennal et nous n'avons jamais cessé de rencontrer et d'échanger avec nos représentants au ministère. Nos orientations sont constamment présentes dans chacun des ordres du jour du conseil d'administration. De plus, malgré ces changements, aller vers les Centres et répondre à nos membres demeure au sommet de la liste des priorités.

Merci à mes précieux collègues du conseil d'administration pour cette si grande mobilisation et cette constante disponibilité. Aujourd'hui, célébrons l'arrivée de nouvelles expertises s'ajoutant aux précieux legs de ceux qui nous ont quittés. Forte de ses membres et de la mission qui nous habite, c'est-à-dire de favoriser le développement holistique de la personne, de soutenir la famille et d'encourager l'implication des citoyens dans leur communauté locale, et ce, au moyen du loisir communautaire, de l'action communautaire et de l'éducation populaire, soyons fiers tous ensemble de former notre Fédération québécoise des centres communautaires de loisirs. Je vous invite à regarder vers l'avant pour amorcer solidairement cette nouvelle année.

Le président,



YANNICK GAGNON

# MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

C'est avec plaisir que je vous adresse ces quelques mots dans le cadre de mon tout premier bilan annuel avec vous. À mon arrivée, j'ai tout de suite été séduite par la mission de la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir (FQCCL), par son histoire et tout son potentiel. Depuis, pas un jour ne passe sans que je découvre un nouveau partenaire, une initiative novatrice ou le service créatif d'un membre. J'ai aussi été charmée par son équipe d'administrateurs et d'employés qui aiment la Fédération et croient en elle, par ses membres engagés qui s'impliquent dans divers comités et travaillent ensemble au développement du loisir communautaire.

Il faut souligner que tout le travail de cette année s'est fait en dépit du fait que la Fédération a eu à vivre avec plusieurs réalités : la présence d'une direction par intérim, le départ à la retraite de personnes présentes dans l'organisation depuis plusieurs décennies, la restructuration des services que cela a engendré, les nouvelles embauches avec les inquiétudes que cela peut susciter, le défi

de recréer des liens au sein de l'équipe ainsi qu'avec nos membres et nos partenaires. Ces changements n'ont pas été sans solliciter chez chacun une grande capacité d'adaptation.

C'est donc avec beaucoup de fierté que je vous présente dans ce rapport d'activité tout le travail accompli par l'équipe, sous la direction par intérim de Jocelyne Nadeau jusqu'en mars 2018. Je vous invite à prendre connaissance de nos réalisations marquées par un travail soutenu et engagé. J'aimerais tout de même souligner ici une action qui me tient à cœur : nous avons poursuivi cette année la tournée des membres, en allant vers vous pour mieux vous connaître et travailler en fonction de vos besoins et réalités afin de développer avec vous le loisir communautaire. Au cours des prochains mois, nous solliciterons ceux qui n'ont pas encore reçu notre visite.

Au plaisir de mieux vous connaître!

Mélanie

**Des membres engagés qui s'impliquent  
dans divers comités et travaillent ensemble  
au développement du loisir communautaire**

# À PROPOS DE NOUS

# 1

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir forme, depuis plus de 40 ans, un mouvement inclusif qui regroupe, soutient et représente les centres communautaires de loisir (CCL).

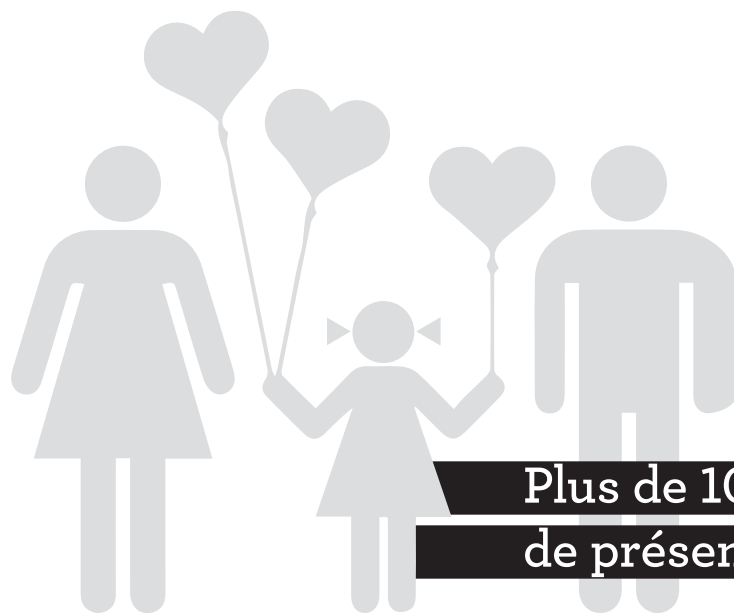
La FQCCL, c'est **75 membres** qui, par leur implication, favorisent la démocratie interne et contribuent à la vie associative.

Présents dans **11 régions du Québec**, les centres communautaires de loisir favorisent le développement holistique de la personne, soutiennent les familles et encouragent l'implication des citoyens dans leur communauté locale, et ce, au moyen du loisir communautaire, de l'éducation populaire et de l'action communautaire.

**Les centres communautaires de loisir fédérés, ce sont plus de 10 millions de présences annuellement :**

- + 29% sont des enfants de moins de 12 ans
- + 10% sont des adolescents de 13 à 17 ans
- + 10% sont des jeunes adultes de 18 à 25 ans
- + 31% sont des adultes entre 26 et 55 ans
- + 20% sont des aînés de 56 ans et plus.

Plus de 13 000 bénévoles créateurs de richesse...



**Plus de 10 millions  
de présences annuellement**

# ENGAGEMENT

# 2

## DE LA FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR ET DE SES MEMBRES

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir et ses membres confirment leur engagement à contribuer au bien-être, au développement et à l'accroissement du pouvoir d'agir des individus, des familles et des collectivités, et entendent le faire au moyen du loisir communautaire, de l'éducation populaire et de l'action communautaire.

Ils sont solidaires des démarches qui visent l'adoption de lois et de mesures favorisant la participation active des citoyens à la vie démocratique, le développement social et communautaire, l'équité et le plein emploi, ainsi que l'accès pour tous à des services publics gratuits et de qualité, adaptés à leurs besoins.

### Ils croient :

- + à une approche holistique prenant en considération toutes les facettes de la vie des individus et des collectivités;
- + au caractère volontaire de la participation aux activités;
- + à une collaboration avec les autres acteurs du milieu qui met de l'avant les intérêts des citoyens.

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir s'engage à soutenir, sur la base des principes énoncés ci-dessous, l'action des centres communautaires de loisir ainsi que les gestes et les comportements de leurs administrateurs, de leurs dirigeants et de leur personnel lorsqu'ils les représentent.

### Les centres communautaires de loisir fédérés s'engagent :

1. à promouvoir le respect et l'égalité des personnes, la participation active du plus grand nombre et le développement de pratiques démocratiques;
2. à offrir des milieux de vie et de travail accueillants, conviviaux, ouverts à tous et libres de comportements violents, de discrimination ou de harcèlement;
3. à assurer l'accessibilité spatiale, temporelle, culturelle et économique de leurs locaux et de leurs activités;
4. à offrir des services, des programmes et des activités variés et de qualité, adaptés aux besoins et aux intérêts des personnes, des familles et des communautés locales, et qui s'inscrivent dans une perspective de développement social;
5. à inciter les personnes qui participent aux activités ou qui utilisent leurs services à contribuer à la vie associative et au fonctionnement de leurs instances décisionnelles;
6. à créer un climat de respect et de solidarité afin que les travaux et les discussions de leurs instances consultatives et délibérantes se déroulent selon des règles qui protègent à la fois le droit de la majorité de décider et celui de la minorité de se faire entendre;

**[...] contribuer au bien-être, au développement  
et à l'accroissement du pouvoir d'agir  
des individus, des familles et des collectivités [...]**

- 7.** à promouvoir, à favoriser et à soutenir l'action bénévole;
- 8.** à encourager la participation active des employés et des bénévoles, notamment en ce qui concerne l'élaboration et l'évaluation des orientations, des projets et des programmes;
- 9.** à faire en sorte que le travail des employés et l'implication des bénévoles constituent pour ces personnes une expérience qualifiante et valorisante;
- 10.** à veiller à ce que toutes les personnes qui y œuvrent reçoivent la formation dont elles ont besoin pour accomplir leurs tâches;
- 11.** à assurer le respect de la vie privée des employés, des bénévoles, des participants et des membres, et à veiller à ce que tous les renseignements personnels les concernant soient protégés;
- 12.** à privilégier l'achat de biens et de services auprès d'entreprises et de personnes ayant leur résidence ou leur bureau à l'intérieur des limites de leur territoire, à privilégier l'embauche de personnes ayant une appartenance au milieu, ainsi qu'à créer et à maintenir des emplois durables et de qualité;
- 13.** à prendre position sur toute question d'intérêt et à appuyer l'adoption de lois et de mesures favorisant la participation active des citoyens à la vie démocratique, le développement social et communautaire, l'équité et le plein emploi, ainsi que l'accès pour tous à des services publics gratuits et de qualité adaptés à leurs besoins;
- 14.** à agir de concert avec les personnes, les entreprises, les organismes et les institutions qui vivent ou interviennent sur son territoire, à participer aux tables de concertation qui ont des orientations et des objectifs similaires aux leurs ou dont les travaux peuvent intéresser le centre ou la collectivité, et à tisser des liens de solidarité durables avec l'ensemble du milieu;
- 15.** à respecter leur mission et à conserver la liberté de déterminer leurs approches, leurs pratiques et leurs orientations dans leurs relations financières ou contractuelles avec leurs partenaires publics ou privés.

# HISTORIQUE

# 3

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir est la riche héritière d'une longue tradition. D'abord, celle des patros, ancêtres des centres communautaires de loisir, que l'on compte au nombre de ses membres fondateurs. Nés au début du 20<sup>e</sup> siècle, les patros ont été créés pour répondre aux besoins engendrés par l'exode rural, l'industrialisation et la dislocation du tissu social. Dès le départ, l'orientation est claire : le loisir doit servir d'outil de réflexion, de solidarité et de cohésion sociale.

Parallèlement aux patros naissent un peu partout au Québec, particulièrement dans les années 1950, des centres de loisir. De façon générale, ces centres s'implantent, eux aussi, au cœur des quartiers défavorisés, là où les besoins sont les plus criants, et partagent la même philosophie.

Puis, dans les années 1970, l'approche holistique pratiquée par les patros et les centres de loisir trouve une nouvelle expression dans certains des quartiers les plus défavorisés de Montréal. Des groupes de citoyens mettent alors sur pied des centres d'éducation populaire, qui deviennent de véritables moteurs de la vie communautaire.

**Aujourd'hui,  
les patros, les centres  
communautaires  
de loisir et les centres  
d'éducation populaire  
se reconnaissent dans  
l'appellation « centre  
communautaire  
de loisir ».**

## Une Fédération tournée vers l'avenir

Aujourd'hui, les patros, les centres communautaires de loisir et les centres d'éducation populaire se reconnaissent dans l'appellation « centre communautaire de loisir ». Au fil des ans, leurs objectifs sont restés les mêmes : répondre aux besoins du milieu et favoriser le développement individuel et collectif. Et ils ont maintenu une approche généraliste qui trouve écho dans deux grandes caractéristiques : le centre communautaire de loisir est un véritable milieu de vie, son action traverse les générations et s'exerce dans une foule de domaines.

Afin de soutenir l'action communautaire de ses membres, la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir assure leur représentation et la défense de leurs intérêts. Elle leur permet de coordonner leurs interventions et de travailler à des projets communs.

La FQCCL organise aussi régulièrement des activités de formation pour répondre aux besoins des organismes membres qui souhaitent parfaire leurs compétences et consolider leur expertise. Enfin, elle négocie et conclut des ententes avantageuses auprès de divers fournisseurs, notamment en ce qui concerne les assurances.

La force du regroupement n'est plus à démontrer. L'action des membres fédérés rayonne maintenant au sein de plusieurs organisations publiques et privées qui font appel à leur savoir-faire. Les 9 membres fondateurs de la Fédération n'auraient sans doute pas cru que leur organisation compterait près de 80 organismes 41 ans plus tard. Mais ils ont eu l'audace de rêver... et d'agir.



# INSTANCES ET COMITÉS

# 4

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir dispose d'instances et de comités de travail qui laissent place à la réflexion, qui permettent de prendre des décisions éclairées et qui donnent à ses membres toute la place qui leur revient. En ce sens, on peut affirmer qu'elle entretient une vie démocratique riche et dynamique.

## Assemblée générale annuelle

L'assemblée générale est composée des délégués des membres actifs en règle de la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir. Ces délégués ont droit de vote. Les représentants des membres affiliés et sympathisants, de même que les représentants des partenaires, peuvent assister aux assemblées à titre d'observateurs.

L'assemblée générale annuelle s'est tenue le vendredi 27 octobre 2017, au centre communautaire Loisirs Lebourgneuf, à Québec. Quatre-vingt-treize délégués, provenant de 40 centres communautaires de loisir membres actifs de la FQCCL, étaient présents.

La rencontre a été précédée de la conférence de Richard Aubé *Faire une différence ensemble*, portant sur l'optimisation du climat de travail, le leadership d'inspiration ainsi que les principes de communication efficace afin de bien mobiliser les troupes à l'interne. Monsieur Aubé est un conférencier de renommée internationale. Par sa fougue, sa touche philosophique et son style unique, il incite les gens à faire eux aussi une différence, à évoluer, bref à GRANDIR!



**La Fédération québécoise  
des centres communautaires de loisir  
entretient une vie démocratique  
riche et dynamique**

## Conseil d'administration

Le conseil d'administration de la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir est composé de 11 représentants, employés et bénévoles des centres communautaires de loisir. Afin de bien représenter l'ensemble des centres communautaires, le conseil d'administration est formé de femmes et d'hommes provenant, dans la mesure du possible, de toutes les régions où sont implantés les centres.

Pourvu qu'ils respectent les délais et le processus prévus aux règlements généraux de la Fédération, tous les centres qui sont des membres actifs de la FQCCL peuvent proposer la candidature d'une personne au poste d'administrateur.

Sept réunions ont eu lieu au cours de la dernière année. Les procès-verbaux de ces réunions sont disponibles au siège social de la FQCCL. On peut les consulter pour connaître les sujets qui ont été traités. Certains membres du conseil d'administration siègent également aux différents comités présentés dans ce rapport.

### Membres du conseil d'administration en 2017-2018

Président :	YANNICK GAGNON Patro de Jonquière
1 <sup>ère</sup> vice-présidente :	ANN RUEL Centre Mgr Marcoux
2 <sup>e</sup> vice-président :	DESMOND JAMES BURMAN Centre Loisir Multi-Plus
Trésorière :	PATRICIA CRUZ Loisirs Lebourgneuf
Secrétaire :	SYLVAIN TURCOTTE Loisirs Fleuri-Est
Administrateurs :	DENISE BEAULIEU Centre communautaire de loisirs de la Côte-des-Neiges MARYLÈNE BRAULT Centre récréatif et communautaire Saint-Donat MARC GUILBAULT Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville ÉMILIE LEROY Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse DICKENS MATHURIN Centre sportif de la Petite-Bourgogne JOSÉ REBELO Association sportive et communautaire du Centre-Sud



## Comités

Les comités peuvent être des sous-comités du conseil d'administration, des comités régionaux traitant de problématiques régionales, ou des comités thématiques portant sur des dossiers particuliers qui préoccupent les membres de la Fédération ou qui demandent une réflexion approfondie.

### ► COMITÉ SÉLECTION DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Le processus de recrutement au poste de direction générale s'est étendu sur plusieurs mois, d'abord par la mise en place d'une direction par intérim, puis par un processus de recrutement comportant deux affichages. La nouvelle directrice générale, Mélanie Sanschagrín, est entrée officiellement en poste le 12 mars 2018. Une subvention d'Emploi-Québec visant le développement de la relève a facilité la transition entre les deux directions, qui a pu se faire sur plusieurs semaines.

#### Membres du comité

YANNICK GAGNON  
Patro de Jonquière

ANN RUEL  
Centre Mgr Marcoux

DESMOND JAMES BURMAN  
Centre loisir Multi-Plus

PATRICIA CRUZ  
Loisirs Lebourgneuf

JOCELYNE NADEAU  
Directrice générale par intérim  
de la Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

### ► COMITÉ *MEMBERSHIP*

Le comité *membership* a le mandat de faire des propositions au conseil d'administration concernant la modification des règlements généraux, le statut et l'adhésion de nouveaux membres, les catégories de membres, ainsi que les critères et les modalités d'adhésion à la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir. Ce comité est permanent, puisque des demandes sont à traiter chaque année.

#### Bienvenue à notre nouveau membre :

+ Prolongement de la famille, membre affilié (région 06 – Montréal)

#### Membres du comité

SYLVAIN TURCOTTE  
Loisirs Fleuri-Est

GUY DEMERS  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

JOCELYNE NADEAU  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

MÉLANIE SANSCHAGRIN  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

### ► COMITÉ PLACEMENT LOISIR

Le programme Placement Loisir vise à encourager, à la faveur d'une aide financière du gouvernement du Québec, les organismes nationaux à développer des méthodes de diversification de leurs sources de financement. Dans cette optique, le conseil d'administration a créé un comité de travail et s'est adjoint les services de la firme-conseil BNP Performance Philanthropique afin de développer sa stratégie de collecte de fonds en ayant le souci de ne pas solliciter les organisations qui pourraient soutenir ou soutiennent déjà ses membres.

Membres du comité

YANNICK GAGNON

Patro de Jonquière

ÉMILIE LEROY

Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse

JOSÉ REBELO

Association sportive et communautaire  
du Centre-Sud

SYLVAIN TURCOTTE

Loisirs Fleuri-Est

GUY DEMERS

Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

MÉLANIE SANSCHAGRIN

Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

### ► COMITÉS RÉGIONAUX

Les comités régionaux sont formés de représentants de centres communautaires de loisir d'une même ville, d'une même MRC ou d'une même région. Ce sont généralement les directeurs généraux de CCL qui travaillent ensemble à partir des réalités propres à leur région respective.

Cette année, seul le comité formé des centres de la région de Québec a été actif. Les membres se sont rencontrés pour échanger sur leur réalité et s'informer des avancées du comité de révision du programme de soutien financier de la Ville de Québec. Deux sous-comités ont été formés : l'un dont l'objectif était de revoir le mode de calcul utilisé pour l'attribution du soutien financier afin qu'il y ait plus d'équité, notamment entre les centres propriétaires et les centres locataires, l'autre afin de procéder à la révision globale du programme de financement de la Ville de Québec ainsi que du formulaire de cueillette de données.

Membres du sous-comité révision  
du mode de calcul

PATRICIA CRUZ

Loisirs Lebourgneuf

KATIA DE POKOMANDY-MORIN

YWCA Québec

GINETTE FAUCHER

Le Pivot

CLÉMENT LEMIEUX

Patro Roc-Amadour

JOCELYNE NADEAU

Fédération québécoise de centres  
communautaires de loisir

Membres du sous-comité révision  
du programme de financement

MARTIN DUMAS

Loisirs Saint-Sacrement

DENYS HAMEL

Loisirs Montcalm

CAROLLE PELLETIER

Patro de Charlesbourg

MÉLANIE SANSCHAGRIN

Fédération québécoise de centres  
communautaires de loisir

► COMITÉ MESURE  
SÉCURITÉ INFORMATIQUE

La sécurité informatique (SI) est un domaine vaste qui touche la plupart des secteurs d'animation et d'organisation dans un centre communautaire. Afin de répondre aux besoins des centres à ce sujet, un comité travaille, depuis février 2018, à trouver les meilleures pratiques à mettre en application dans un centre communautaire de loisir pour protéger son système informatique.

Pour cette année, trois sujets ont été priorisés :

- + **Gestion** : créer un code d'éthique sur l'utilisation du système informatique par les ressources humaines ;
- + **Formation** : favoriser le transfert de connaissances en termes de mesures de sécurité informatique aux intervenants et prioritairement aux directions de CCL ;
- + **Soutien** : concevoir une trousse de dépannage pour les gestionnaires relativement aux procédures à suivre quand un événement exceptionnel survient (ex. : panne de courant, inondation, dégât d'eau).



Favoriser la  
mise en place de  
meilleures pratiques en  
sécurité informatique

Quelques réalisations

- + Afin de favoriser la mise en place de meilleures pratiques en sécurité informatique, un formulaire diagnostique est maintenant à la disposition des CCL afin qu'ils puissent établir le portrait de leur organisation et savoir sur quels points ils devront concentrer leurs efforts afin d'améliorer leur sécurité informatique.
- + Afin de favoriser une meilleure compréhension des différents termes informatiques, un lexique a été créé et sera distribué aux membres.
- + Le comité a présenté un projet d'envergure dans le cadre du programme fédéral sur le thème de la littératie numérique. Au moment d'écrire ces lignes, nous ne savons pas si ce projet a été accepté. Plusieurs centres ont contribué à cette demande de financement.

Membres du comité

DENYS HAMEL  
Loisirs Montcalm

PIERRE MORIN  
Centre Durocher

RAYNALD NEMOURS  
Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse

ÉMILIE PELLERIN  
Patro Roc-Amadour

YAN ROBITAILLE  
Patro Charlesbourg

RICHARD THIVIERGE  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

GUY DEMERS  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

CHRISTINE LACROIX  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

# ÉQUIPE DE TRAVAIL

# 5

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir compte sur une équipe de travail engagée et dynamique. En 2017-2018, cette équipe a connu un grand renouvellement.

## Équipe permanente au 31 août 2018

Directrice générale  
MÉLANIE SANSCHAGRIN

Agent de projet  
GUY DEMERS

Agente de projet  
CHRISTINE LACROIX

Adjointe administrative  
KATHLEEN SHIRRIFF

Agent au soutien technique  
RICHARD THIVIERGE

Nous remercions chaleureusement

Secrétaire  
DANIELLE MARCOUX

Départ à la retraite en mai 2018  
après 44 années de service

Directrice générale par intérim  
JOCELYNE NADEAU

Départ à la retraite en mai 2018  
après 21 années de service

Responsable de la comptabilité  
RENÉE BÉDARD

Mutée à l'Institut national de  
formation et de recherche-action  
(INFRA) en septembre 2018  
après 19 années de service

# CHANTIERS ET RÉALISATIONS

# 6

Au cours de l'année 2017-2018, quatre grandes priorités ont guidé les actions de la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir. Ces orientations, présentées lors de l'assemblée générale annuelle, étaient les suivantes :

## 1. Poursuivre la réflexion stratégique déjà initiée

Compte tenu des nombreux changements au sein de l'équipe permanente, l'embauche d'une nouvelle direction générale et les départs à la retraite, le conseil d'administration a choisi de repousser le développement d'un plan d'action 2018-2021 à l'automne 2018.

## 2. Assurer le développement de la FQCCL

L'embauche et l'encadrement de la nouvelle direction générale, les rencontres et discussions avec des membres potentiels et l'implication de l'équipe de la Fédération à différents comités et travaux nationaux (aînés, loisir culturel et diplôme d'aptitudes aux fonctions d'animateur (DAFA)) ont contribué à la réalisation de cet objectif.

## 3. Élaborer un plan de communication

Les réflexions sur les communications de la FQCCL nous ont menés à ouvrir, à l'été 2018, une page Facebook et à rapatrier une page entreprise LinkedIn ouverte il y a quelques années. Nos discussions à propos du site Web nous amèneront à y faire des améliorations en 2018-2019.

## 4. Consolider la vie associative

L'équipe permanente maintient sa volonté de visiter ses membres dans leur centre communautaire afin de discuter de leurs besoins et de leurs préoccupations. Depuis le début de la tournée des membres, 18 centres ont été visités.

Depuis le début de la tournée des membres,  
18 centres ont été visités.



## Programme d'assistance financière des organismes nationaux de loisirs (PAFONL)

Après plusieurs mois d'attente, la Fédération a signé une entente de financement sur trois ans. Bien que ce financement reste insuffisant, nous souhaitons souligner l'excellente collaboration de la part des conseillers du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) pour nous aider à trouver toutes les perspectives de développement de projets.

## Programme d'assistance financière aux centres communautaires de loisir (PAFCCL)

À la suite des différents changements apportés au Programme d'assistance financière aux centres communautaires de loisir (PAFCCL), une rencontre d'information et de présentation du nouveau PAFCCCL a été organisée le 26 avril 2018, à Drummondville. Cette présentation d'environ une heure et demie a été faite par M<sup>me</sup> France Vigneault, directrice du sport, du loisir et de l'activité physique au MEES, et M. François Cloutier, conseiller stratégique en loisir et coordonnateur d'équipe à la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique. Tous les centres concernés étaient présents.



**L'objectif est de briser l'isolement,  
de contrer l'âgisme et de favoriser  
un environnement sécuritaire  
pour les personnes âgées.**



## Aînés au cœur du quartier

Débuté en 2017, le projet « Aînés au cœur du quartier » est un programme mis sur pied grâce au soutien financier du gouvernement du Québec au moyen du programme Québec ami des aînés (QADA). L'objectif est de briser l'isolement, de contrer l'âgisme et de favoriser un environnement sécuritaire pour les personnes aînées. Douze centres ont participé à la démarche. Le projet a réuni les ressources du milieu et les personnes aînées afin de permettre à ces dernières de s'exprimer sur leurs réalités et d'identifier leurs besoins et des pistes de solution. Il a permis de réaliser des actions individuelles et collectives pour s'adapter à ces réalités. De plus, des réunions entre CCL, stimulantes et riches en informations, ont permis des échanges sur l'expérience des aînés dans notre société et ont aussi mis en valeur l'approche communautaire et systémique des centres communautaires de loisir par le rappel des trois moyens d'action : le loisir communautaire, l'éducation populaire et l'action communautaire. Ces rencontres entre les CCL ont été bien accueillies et profitables. Des groupes de travail pour les régions de Québec, Drummondville et Montréal devraient rester actifs. En effet, la volonté, le souci et l'intérêt sont indéniables, mais les ressources financières manquent pour répondre à leurs besoins.

### Les retombées sont nombreuses, mais mentionnons :

- + une meilleure **compréhension de la réalité** des aînés qui favorise une meilleure prise en charge de ces derniers ;
- + une **conscientisation des aînés** sur les possibilités d'agir sur leur vie et sur celle de la communauté ;
- + une mise en lumière de **l'expertise des aînés**, disponibles pour contribuer à la société ;
- + la création d'**outils** maintenant accessibles à l'ensemble des membres de la Fédération.

### Les CCL participants au projet sont :

- |   |                      |
|---|----------------------|
| + CCSE Maisonneuve  | + Centre Mgr Marcoux |
| + Centre communautaire de loisir de la Côte-des-Neiges                | + Le Pivot           |
| + Centre communautaire de loisirs Sainte-Catherine d'Alexandrie       | + Patro de Jonquière |
| + Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville | + Patro Roc-Amadour  |
| + Centre communautaire Hochelaga                                      |                      |
| + Centre communautaire Roussin  |                      |
| + Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse                         |                      |
| + Centre du Plateau   |                      |

## Programme de psychomotricité Le jardin de Pirouette et Cabriole

Le programme de psychomotricité vise à sensibiliser davantage les parents et les milieux à l'importance de faire bouger les enfants en petite enfance. C'est un moyen de loisir et d'éducation populaire qui répond aux besoins des familles et des organismes, notamment par sa flexibilité dans la mise en place de celui-ci. Ainsi, les organismes de régions plus éloignées peuvent plus facilement adapter le programme selon leurs besoins et leurs milieux, tout en atteignant l'objectif de stimuler davantage les enfants.

Cette année, nous comptons 75 membres au programme pour une représentation de 14 régions administratives, dont deux nouvelles, le Nord-du-Québec (Chibougamau) et la Mauricie (Mékinac), avec 4 nouveaux adhérents. Nous avons donné 10 formations et formé près de 55 intervenants ou coordonnateurs. Cette formation constitue un pilier de base quant à la qualité et à la compréhension du programme comme tel. Outre la conscientisation de l'importance de bouger dans la période de 0-5 ans, la formation favorise l'adaptation du programme selon les besoins et les réalités du milieu.

Par ailleurs, nous avons obtenu en février 2018 un financement de la part du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur pour le développement d'un volet plein air. Ce volet inclura des outils d'animation pour les intervenants du programme ainsi que pour les parents et une formation complémentaire pour les intervenants.

Notons que l'appui financier prendra fin en février 2019, mais que le soutien de la Fédération pour ce volet se poursuivra. En effet, le développement et le déploiement de ce programme sont incontournables pour nous, puisqu'il répond à un réel besoin des enfants de notre société actuelle. Avec ce moyen, nous atteignons une transformation sociale qui favorise la prise en charge des milieux, des intervenants et des parents, afin que les enfants aient la possibilité de développer les habiletés nécessaires pour un avenir heureux et autonome.

## Groupe de codéveloppement

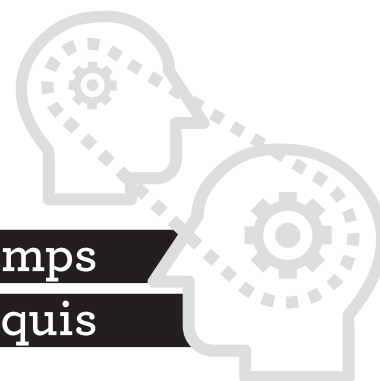
Un groupe de codéveloppement «...est une approche de développement pour des personnes qui croient pouvoir apprendre les unes des autres afin d'améliorer leur pratique.» (Adrien Payette, 1997)

Les objectifs de la démarche visent à :

- + apprendre à être plus efficace;
- + partager les acquis;
- + prendre un temps de réflexion;
- + avoir un groupe d'appartenance;
- + apprendre à demander de l'aide;
- + savourer le plaisir d'apprendre ensemble.

Un groupe formé des directions de quelques centres de Montréal est actif depuis novembre 2017. Les membres ont convenu de tenir quatre rencontres par année. Le partage et l'échange d'outils et d'informations sont au cœur de ces moments, où la confidentialité des échanges permet une grande ouverture.

**Prendre un temps  
de réflexion, partager les acquis**



## Programme de formation en animation en loisir et en sport du Québec

La Fédération a poursuivi son implication dans les différents comités du DAFA particulièrement en participant aux comités mise en œuvre et contenu. Des sessions de formation ont été offertes à Montréal et à Québec, ce qui a permis de former 20 nouveaux cadres et 24 coordonnateurs.

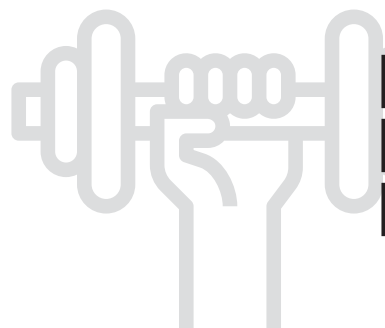
De plus, la Fédération a offert plusieurs formations lors du Rendez-vous DAFA de 2018.

Nous continuons d'offrir du soutien aux centres communautaires qui offrent le DAFA. Des outils sont à leur disposition afin de faciliter les animations de formation en lien avec la dernière mouture du guide du participant DAFA.

- + Participation au Rendez-vous DAFA et réalisation de trois ateliers;
- + Mise à jour des cadres responsables de la formation de la Fédération;
- + Renouvellement de l'accréditation des cadres;
- + Participation à l'élaboration de la formation scientifique;
- + Diffusion des informations aux membres concernant les changements dus à la nouvelle version;
- + Accréditation pour la formation de coordonnateur par certains de nos cadres de la Fédération;
- + Aide et mise en place de la formation DAFA commune pour les membres fédérés de Québec.

## Population active

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir a reçu le mandat du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) de gérer l'aide financière octroyée aux CCL fédérés dans le cadre du projet Population active. Le projet vise à favoriser de façon durable la pratique régulière d'activités physiques auprès des populations usuellement moins physiquement actives, en encourageant les CCL dans l'amélioration ou la diversification de leurs offres de services en matière d'activités physiques auprès de leurs participants. L'aide financière est destinée à l'achat de matériel durable. En 2017-2018, nous avons eu la chance de recevoir 2 sommes à distribuer. En novembre 2017, nous avons réparti 80 000 \$ parmi 45 centres communautaires de loisir. En août 2018, une somme de 95 300 \$ a été divisée parmi 49 centres.



**Le projet vise à favoriser  
de façon durable la pratique régulière  
d'activités physiques [...]**

## Soutien aux membres

La Fédération québécoise des centres communautaires de loisir est très engagée envers ses membres et consacre temps et énergie à les soutenir tant en ce qui concerne leurs pratiques que le développement de leurs organismes. Ce soutien est partie prenante de notre mission et prend différentes formes :

- + Accompagnement dans la préparation des demandes de financement dans le cadre du programme d'assistance financière aux centres communautaires de loisir (PAFCCL);
- + Avis concernant la négociation de protocoles d'entente avec les administrations municipales;
- + Accompagnement pour le développement de projets spécifiques, notamment en ce qui concerne les activités s'adressant aux aînés ou reliées à la psychomotricité 0-5 ans;
- + Soutien à la gestion des ressources humaines;
- + Soutien dans le partenariat entre la direction et le conseil d'administration;
- + Soutien dans la mise en place et le suivi des formations pour le DAFA et soutien dans la mise à jour du programme.

La Fédération met aussi en lien des centres communautaires qui souhaitent échanger sur différents thèmes ou problèmes qui leur sont communs. À cet égard, nous sommes bien souvent la courroie de transmission qui permet aux directions de s'entraider.

## Journée québécoise des centres communautaires de loisir (JQCCL)

La JQCCL contribue à faire connaître et reconnaître les centres communautaires de loisir comme des milieux de vie accueillants et en lien avec la réalité de leur communauté. Cet instrument de communication permet aux CCL de mettre de l'avant leur mission et de mieux la faire connaître.

La sixième édition de la JQCCL était sous le thème « Le loisir communautaire te va comme un gant ». L'événement s'est tenu le 5 octobre 2017. Plus de 56 centres communautaires fédérés ont profité de l'occasion pour rencontrer les personnes de leurs arrondissements afin d'échanger avec eux et de leur remettre une paire de gants symbolisant l'accueil et la chaleur présente dans leur organisme.

**La JQCCL contribue à faire  
connaître et reconnaître les  
centres communautaires de  
loisir comme des milieux de  
vie accueillants**



## Prix Lucien-Paquet

Le prix Lucien-Paquet rend hommage à cet animateur exemplaire qui a œuvré dans le monde du loisir éducatif pendant plus de 60 ans. Il a pour but de mettre en lumière l'action des centres communautaires de loisir en récompensant, chaque année, un projet d'animation (une équipe, un centre) qui a su répondre aux besoins exprimés par le milieu. Ce prix est rendu possible grâce à la contribution financière de la communauté des Religieux de St-Vincent de Paul, ainsi que par l'implication des membres du comité de sélection.

Membres du comité de sélection 2017 :

FRÈRE ROBERT LAROUCHE  
Religieux de St-Vincent de Paul

CHANTAL CODERRE  
Centre communautaire Roussin

MARIE HALLÉ  
Centre communautaire de loisirs  
Jean-Noël Trudel

JULIE LEBLOND  
Patro Roc-Amadour

CHRISTINE LACROIX  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

Pour l'édition 2017, cinq projets ont été présentés :

LE CENTRE COMMUNAUTAIRE  
RADISSON, UN TREMPLIN VERS  
LA PARTICIPATION CITOYENNE!  
Centre communautaire Radisson

HOMMES EN ACTION  
Centre du Plateau

PROJET DE JOAILLERIE DE LA STATION 13/17  
Centre de Loisirs communautaires Lajeunesse

LES GLISSADES FAMILIALES  
DU PARC VICTORIA  
Loisirs Fleuri-Est

COURSE LEBODÉFI  
Loisirs Lebourgneuf

Le prix Lucien-Paquet 2017 a été remis au Centre du Plateau pour son projet  
**Hommes en action**

Le projet a comme objectif de favoriser l'engagement des hommes dans leur collectivité pour contrer leur isolement et promouvoir leur bien-être. Pour y parvenir, l'offre traditionnelle d'activités et de services a été modifiée pour mettre en place une approche POUR les hommes PAR les hommes.

La recherche indique que les activités communautaires apportent des bienfaits pour des personnes vieillissantes, soulignant que les femmes y participent beaucoup plus que les hommes; elles aiment se réunir pour échanger et garder contact. Les hommes se sentent moins à l'aise dans ce contexte; ils préfèrent travailler épaule contre épaule et accomplir des tâches pour rendre service à leurs proches. Par exemple, un atelier d'ébénisterie a été mis en place par les hommes selon leurs intérêts et besoins.

Hommes en action offre donc un environnement moins structuré qui donne une flexibilité de rôle aux membres et permet un niveau de participation individuel. Ce sont les hommes membres qui proposent et réalisent les projets qui leur ressemblent, une approche novatrice pour le grand bonheur des participants!

## Prix Implication bénévole

Le bénévolat étant au cœur de la mission des centres communautaires de loisir, la Fédération tenait à offrir aux centres des outils permettant de recruter, de former et, bien entendu, de reconnaître les personnes bénévoles. Depuis quelques années, le comité bénévolat reconnaît l'apport de deux personnes bénévoles au moyen des prix Implication bénévole de la FQCCL, décernés annuellement lors de l'assemblée générale annuelle de la Fédération.

Les prix Implication bénévole reconnaissent la participation exceptionnelle d'un jeune bénévole de moins de 18 ans et d'un adulte de 18 ans et plus.

Pour l'édition 2017, les candidats étaient :

CHANTALE TANGUAY  
Service animation jeunesse de l'Outaouais

MADELEINE MALTAIS  
Centre communautaire de loisir  
de la Côte-des-Neiges

JEAN ROBINSON  
Association sportive et communautaire  
Centre-Sud

DOMINIQUE PINARD  
Centre communautaire récréatif  
Saint-Jean-Baptiste de Drummondville

GISÈLE LACHANCE  
Patro Roc-Amadour

ROSAIRE LACHARITÉ  
Centre communautaire de loisir Claude Nault

OLIVIER CARIGNAN  
Centre communautaire récréatif  
Saint-Jean-Baptiste de Drummondville

MÉGANE GRONDINE  
Centre loisir Multi-Plus

Les récipiendaires de l'édition 2016-2017 étaient :

- + **Éloïse Jobidon, Loisirs Lebourgneuf (catégorie 18 ans et moins)**
- + **Johanne Lachance, Le Pivot (catégorie 18 ans et plus)**

De plus, nous remercions les membres du comité bénévolat pour le temps consacré au programme ainsi qu'à l'analyse des dossiers en tant que membre du jury.

Membres du comité

DESMOND JAMES BURMAN  
Centre loisir Multi-Plus

YANNICK GAGNON  
Patro de Jonquière

MARTINE GUY  
Le Pivot

DENIS JEAN  
Loisirs Saint-Sacrement

DIANE RIOUX  
Centre communautaire récréatif  
Saint-Jean-Baptiste de Drummondville

GUY DEMERS  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

JOCELYNE NADEAU  
Fédération québécoise des centres  
communautaires de loisir

## Web et médias sociaux

Le site Web de la Fédération est en constante évolution. Il doit faire une large place aux activités et aux dossiers portés par la Fédération, et offrir aux centres communautaires de loisir une vitrine pour faire connaître les projets structurants qu'ils réalisent. Nous travaillons de façon constante à l'amélioration de sa structure, afin de le rendre plus convivial pour ses visiteurs. Les membres ont accès à une zone réservée leur permettant de consulter différents documents déposés par la Fédération ou partagés par les centres.

Notre site met aussi en valeur le programme de psychomotricité de la Fédération, le Jardin de Pirouette et Cabriole. Une zone réservée aux organismes adhérents leur permet d'accéder en exclusivité à des outils supplémentaires conçus par la communauté des adhérents et par les spécialistes en psychomotricité de la Fédération.

L'utilisation des médias sociaux est un questionnement récurrent depuis plusieurs années. L'équipe de la Fédération a pris part à différentes conférences et formations sur le sujet et a choisi d'ouvrir une page Facebook, une page LinkedIn et une chaîne YouTube de la Fédération. Un plan d'utilisation et de déploiement sera établi à l'automne 2018 afin de déterminer la ligne éditoriale que la Fédération utilisera sur ses médias sociaux.



# FORMATION

# 7

## Enquête sur les besoins

Dans le but de vérifier les besoins en termes de formation pour tous les secteurs d'un centre communautaire de loisir, un sondage a été mis en ligne en février 2018. Plusieurs centres ont participé et partagé leurs besoins sur différents thèmes : sécurité informatique, aînés, famille, animation, bénévolat, ressources humaines, gestion administrative, etc.

Ces données ont servi principalement à l'élaboration de la programmation du colloque de formation 2018, qui présentera 15 ateliers de formation diversifiés. Elles serviront aussi à la création d'ateliers ou de formations offerts par la Fédération ou en collaboration avec l'INFRA.

Issu de l'effort constant de la Fédération à offrir des formations de qualité à ses membres, l'INFRA est né en 1995 et est depuis quelques années un organisme indépendant de la Fédération. Les deux organismes restent fortement liés par leur passé commun et continuent de travailler ensemble au développement de la formation pour les centres communautaires de loisir.

## Forum aînés 2017

Le Forum aînés s'inscrit dans une démarche en lien avec le groupe de travail aînés, formé par des centres de Montréal. Ces derniers portent le souci de répondre aux besoins des aînés de leurs milieux. Un constat fait l'unanimité, la participation des aînés seniors aux différents services diminue, tandis que les nouveaux retraités arrivent avec de nouveaux besoins et intérêts. Lors de ce forum, des conférences et ateliers divers ont été offerts.

### Conférences :

- + *L'actualisation de son potentiel,* par Gilbert Leclerc
- + *Le pouvoir d'agir, la place des aînés : une richesse sociétale,* par Jocelyne Nadeau

### Ateliers :

- + *Comment rejoindre les aînés isolés ?*
- + *Comment rejoindre les hommes aînés ?*
- + *Comment rejoindre les nouveaux retraités ?*





# REPRÉSENTATION ET PARTENARIAT

# 8

La Fédération croit à l'importance d'une collaboration avec ses membres et avec les autres acteurs du milieu qui met de l'avant les intérêts des citoyens. Les centres communautaires sont forts d'une expertise auprès de tous les acteurs de la communauté, rares sont les milieux qui peuvent accueillir les personnes de 0 à 99 ans tout en permettant la cohabitation de plusieurs générations et différentes cultures. La FQCCL s'investit pour faire reconnaître l'expertise des centres communautaires de loisir.

La Fédération favorise ainsi la concertation :

- + entre les centres communautaires de loisir;
- + avec les organismes et les associations du milieu;
- + avec les organismes gouvernementaux;
- + avec le milieu de la recherche.

La Fédération travaille, de diverses façons, en partenariat :

- + pour assurer la reconnaissance et le financement à la mission;
- + pour favoriser le développement des familles;
- + pour soutenir le développement du loisir communautaire;
- + pour favoriser le développement social et communautaire;
- + pour favoriser la participation des citoyens à la vie démocratique;
- + pour améliorer les conditions de travail des intervenants en centre communautaire de loisir.

**La Fédération croit à l'importance  
d'une collaboration avec ses membres  
et avec les autres acteurs du milieu [...]**

## La FQCCL est une membre active des organismes et des comités suivants

### + Conseil québécois du loisir (CQL);

Le CQL regroupe et représente les organismes nationaux de loisir et leurs réseaux, valorise leur rôle et soutient leur développement. Il favorise la concertation, le réseautage et les partenariats associatifs, publics et privés, québécois, canadiens et internationaux. La Fédération a participé, à titre de membre actif, à plusieurs comités du CQL, tels que:

- **Comité accessibilité:** Suivi de l'utilisation de l'outil autodiagnostic pour l'accessibilité au loisir servant à toute organisation qui souhaite analyser ses pratiques en matière d'accessibilité et en discuter.
- **Comité mise en œuvre du Programme DAFA:** La FQCCL est membre fondatrice du Programme DAFA et participe au développement, à la promotion et au déploiement du programme.
- **Comité contenu du Programme DAFA:** Participation au travail d'élaboration et de mise à jour des contenus de formation, ainsi qu'à la formation des formateurs.
- **Comité d'orientation et de suivi en loisir culturel:** Participation à la 1<sup>re</sup> Journée du loisir culturel en septembre 2017. Afin de souligner son engagement dans la reconnaissance et le développement du loisir culturel, la Fédération est signataire de la *Déclaration du loisir culturel: Un mouvement citoyen présent partout!*
- **Équipe nationale de formation du Programme DAFA:** Répondre aux besoins de formation et soutenir le développement de formations complémentaires.
- **Placement Loisir:** Participation à une rencontre entre membres afin d'échanger sur les pratiques en philanthropie.

### + Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ)

Le RLSQ a le mandat d'offrir aux organismes nationaux de loisir et de sport du Québec une gamme de services administratifs, professionnels et techniques de qualité, afin de les soutenir dans la poursuite efficace de leur mission.

### + Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)

Le RQ-ACA est l'interlocuteur privilégié du gouvernement en matière d'action communautaire autonome et rejoint au-delà de 4 000 organismes d'action communautaire autonome par l'entremise de 57 regroupements.

### + Comité stratégie concertée en faveur du développement moteur chez l'enfant de 0 à 9 ans de la Table sur le mode de vie physiquement actif

Ce comité réunit des acteurs provenant des milieux des services de garde éducatifs à l'enfance, scolaire, municipal, communautaire et associatif afin qu'ils conviennent d'une stratégie d'intervention globale en matière de développement moteur chez l'enfant de 0 à 9 ans.

### + Fondation Tremplin Santé

Tremplin Santé est un programme d'intégration des saines habitudes de vie dans les camps, notamment les camps de jour. En tant que membre fondateur et membre du conseil d'administration de la Fondation Tremplin Santé, la FQCCL a poursuivi sa présence aux rencontres visant la mise en œuvre et le déploiement des activités.

+ **Créneau des entreprises collectives en service aux personnes âgées autonomes ou en perte d'autonomie (PAAPA)**

La Fédération participe au comité national loisir et culture, qui a pour objectif de créer et de maintenir des espaces de collaboration propices à l'innovation. À l'automne 2017, un projet a été déposé au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI) dans le cadre du Plan d'action en économie sociale 2015-2020 (PAES). Ce projet a été retenu et se concrétise par une étude préliminaire sur l'état de situation : les besoins des personnes âgées et les possibilités de développement. L'idée vise à « unifier » l'écosystème d'offre en loisir et en culture d'économie sociale adaptée aux aînés dans l'ensemble des régions du Québec. Il serait alors question d'évaluer les occasions de développement commercial de ces services auprès des personnes âgées en perte d'autonomie.

**La FQCCL est aussi membre du**

- + Collectif aînés isolement social - Ville de Québec;
- + Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire;
- + Réseau pour un Québec Famille.



**La Fédération participe au comité national loisir et culture, qui a pour objectif de créer et de maintenir des espaces de collaboration propices à l'innovation.**

## La FQCCL a fait diverses interventions, notamment

- + Rendez-vous DAFA 2018 – animation d’ateliers:  
*Approches pédagogiques, Appropriation de contenu, Enfants avec des difficultés de comportement;*
- + Colloque sur la participation sociale des aînés – Université Laval:  
présentation du projet Aînés au cœur du quartier;
- + Forum aînés – Montréal:  
organisé par la Fédération et regroupant les intervenants et organismes travaillant auprès des aînés;
- + Forum aînés du Patro Roc-Amadour – comité organisateur et animation;
- + Journée de l’Observatoire du loisir:  
présentation des CCL du point de vue de l’économie sociale;
- + Conférence sur la participation sociale des aînés au Centre Mgr Marcoux;
- + Conférence sur la participation sociale des aînés au Centre communautaire Hochelaga.

## La FQCCL a aussi participé à des représentations ponctuelles, notamment

- + Rencontre d’échange avec la délégation française de la Fédération Léo Lagrange;
- + Sommet de la famille: participation au Sommet 2018;
- + Lancement Web 100;
- + Assemblée générale du Carrefour de développement social par l’éducation populaire (CDSEP);
- + Lancement de la trousse Isolement social de la FADOQ;
- + Formation Parcours FAR;
- + Association québécoise du loisir municipal;
- + Ministère de l’Éducation et de l’Enseignement supérieur – rencontre de France Vigneault et François Cloutier;
- + Ministère de l’Éducation et de l’Enseignement supérieur – rencontre de Marie-Christine Thibault et François Cloutier;
- + Ville de Québec – Division de la culture, du loisir et de la vie communautaire;
- + Prix du bénévolat en loisir et en sport Dollard-Morin décerné à M. Desmond James Burman, lauréat pour la région de la Mauricie.

# ACHATS REGROUPÉS

# 9

Les ententes conclues entre la Fédération québécoise des centres communautaires de loisir, ses membres et certains fournisseurs donnent la possibilité d'avoir accès à des produits et à des services de qualité à des coûts avantageux. En 2017-2018, les activités de la Fédération à ce chapitre ont permis de répondre à plusieurs besoins des centres communautaires de loisir.

## Faits saillants

- + L'entente avec PMT Roy a été renouvelée. Rappelons que les centres ont un **programme d'assurance biens et meubles** particulier, et ce, à un coût avantageux.
- + La FQCCL a répondu aux demandes d'information des membres sur le **programme d'assurance administrateurs et dirigeants**. Cette couverture d'assurance est gratuite pour les membres de la Fédération.
- + Concernant le **programme d'assurance responsabilité des entreprises**, la FQCCL a fourni de l'information, répondu aux demandes des centres et assuré la production et la gestion des certificats.
- + La Fédération a diffusé de l'information et soutenu ses membres dans l'implantation d'un **programme d'assurance collective**. Plusieurs centres participent au programme collectif avec le Regroupement Loisir et Sport du Québec.
- + La Fédération a fait le relais entre les centres et les **services juridiques** du Regroupement Loisir et Sport du Québec en ce qui a trait aux demandes d'avis juridique.
- + L'entente avec Copibec concernant les **droits d'auteur** est toujours en vigueur. Rappelons que cette entente fait en sorte qu'ils coûtent moins cher pour les membres de la Fédération.

# ORGANISMES MEMBRES

# 10

## RÉGION 02 – SAGUENAY-LAC-ST-JEAN

PATRO DE JONQUIÈRE

## RÉGION 03 – CAPITALE-NATIONALE

CENTRE COMMUNAUTAIRE JEAN-GUY DROLET

CENTRE DES LOISIRS ST-SACREMENT

CENTRE DUROCHER

CENTRE MGR MARCOUX

LE PIVOT

LOISIRS LEBOURGNEUF

LOISIRS MONTACLM

PATRO DE CHARLESBOURG

PATRO LAVAL

PATRO ROC-AMADOUR

YWCA QUÉBEC \*\*

## RÉGION 04 – MAURICIE

CENTRE DE LOISIRS ADAPTÉS LA MAISON  
GRANDI-OSE

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS  
JEAN-NOËL TRUDEL

CENTRE LANDRY

CENTRE LOISIR MULTI-PLUS

PAVILLON ST-ARNAUD

## RÉGION 05 – ESTRIE

CARREFOUR ACCÈS-LOISIRS

CENTRE COMMUNAUTAIRE  
DE LOISIR SHERBROOKE

LOISIRS ACTI-FAMILLE

LOISIRS FLEURI-EST

## RÉGION 06 – MONTRÉAL

ASSOCIATION CENTRE PIERRE-CHARBONNEAU \*\*

ASSOCIATION LES CHEMINS DU SOLEIL

ASSOCIATION RÉCRÉATIVE MILTON-PARC

ASSOCIATION SPORTIVE ET COMMUNAUTAIRE  
CENTRE-SUD

ATELIERS D'ÉDUCATION POPULAIRE DU PLATEAU

CCSE MAISONNEUVE

CENTRE COMMUNAUTAIRE DAWSON

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS  
DE LA CÔTE-DES-NEIGES

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS  
STE-CATHERINE D'ALEXANDRIE

CENTRE COMMUNAUTAIRE HOCHELAGA

CENTRE COMMUNAUTAIRE PETITE-CÔTE

CENTRE COMMUNAUTAIRE RADISSON \*\*

CENTRE COMMUNAUTAIRE ROUSSIN

CENTRE DE LOISIRS

COMMUNAUTAIRES LAJEUNESSE

CENTRE DE LOISIRS MONSEIGNEUR-PIGEON

CENTRE DE SERVICES COMMUNAUTAIRES  
DU MONASTÈRE \*\*

CENTRE DU PLATEAU

CENTRE ÉDUCATIF COMMUNAUTAIRE  
RENÉ-GOUPIL

CENTRE JEAN-CLAUDE MALÉPART

CENTRE PÈRE-MARQUETTE \*\*

CENTRE PÈRE SABLON

CENTRE RÉCRÉATIF ET COMMUNAUTAIRE  
ST-DONAT

CENTRE RÉCRÉATIF POUPART

CENTRE SPORTIF DE LA PETITE-BOURGOGNE

COMITÉ D'ÉDUCATION AUX ADULTES  
PETITE-BOURGOGNE  
COMITÉ SOCIAL CENTRE-SUD  
ÉQUIPE R.D.P.  
LOISIRS COMMUNAUTAIRES LE RELAIS DU BOUT  
LOISIRS COMMUNAUTAIRES SAINT-MICHEL  
LOISIRS DU PARC \*\*  
PATRO LE PREVOST  
PAVILLON D'ÉDUCATION COMMUNAUTAIRE  
HOCHELAGA-MAISONNEUVE  
PROJET CHANGEMENT-CENTRE  
COMMUNAUTAIRE POUR AÎNÉS \*\*  
PROLONGEMENT À LA FAMILLE DE MONTRÉAL \*\*  
RELANCE DES LOISIRS TOUT NEUF INC.  
RUELLE DE L'AVENIR  
SERVICE DES LOISIRS ANGUS-BOURBONNIÈRE \*\*  
SERVICE DES LOISIRS ST-FABIEN \*\*  
YMCA DU QUÉBEC

#### RÉGION 07 – OUTAOUAIS

PATRO DE FORT-COULONGE/MANSFIELD  
RELAIS DES JEUNES GATINOIS  
SERVICE ANIMATION JEUNESSE OUTAOUAIS  
(SAJO)

#### RÉGION 11 – GASPÉSIE — ÎLES-DE-LA-MADELEINE

LOISIRS ÎLE-DU-HAVRE-AUBERT

#### RÉGION 12 – CHAUDIÈRE-APPALACHES

PATRO DE LÉVIS

#### RÉGION 13 – LAVAL

CENTRE COMMUNAUTAIRE CHAMPFLEURY  
CENTRE DU SABLON \*\*

#### RÉGION 16 – MONTÉRÉGIE

CENTRE COMMUNAUTAIRE LE TRAIT D'UNION  
GESTAFORME INC.

#### RÉGION 17 – CENTRE-DU-QUÉBEC

CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS  
CLAUDE-NAULT \*\*  
CENTRE COMMUNAUTAIRE  
DRUMMONDVILLE-SUD  
CENTRE COMMUNAUTAIRE PIERRE-LEMAIRE  
CENTRE COMMUNAUTAIRE RÉCRÉATIF  
ST-JEAN-BAPTISTE DE DRUMMONDVILLE  
CENTRE COMMUNAUTAIRE ST-CHARLES  
CENTRE COMMUNAUTAIRES ST-PIERRE

\*\* Centre affilié

#### MEMBRE SYMPATHISANT

INSTITUT NATIONAL DE FORMATION  
ET DE RECHERCHE-ACTION (INFRA)

#### MEMBRES ASSOCIÉS

ACTION COMMUNAUTAIRE ST-JEAN-BAPTISTE

ÂGE D'OR POUPART

ANCIENS DU PATRO DE JONQUIÈRE

ASSOCIATION DES ANCIENS DU PATRO  
DE CHARLESBOURG

ASSOCIATION DES ANCIENS ET ANCENNES  
DU PATRO LAVAL

ASSOCIATION DES BIENFAITEURS  
DU CENTRE DUROCHER

BASE DE PLEIN AIR STE-ÉMILIE

CAMP «O» CARREFOUR

CARNAVAL DES NEIGES DE DRUMMONDVILLE

CARREFOUR JEUNESSE DE LA POINTE DE L'ÎLE

CASERNE 18-30

CENTRE COMMUNAUTAIRE  
NOTRE-DAME-DU-BON-CONSEIL

CLUB DE PATINAGE ARTISTIQUE CENTRE-SUD

CLUB DE PATINAGE DE VITESSE CENTRE-SUD

FONDATION DES ANCIENS DU PATRO  
ROC-AMADOUR

FONDATION DU CENTRE COMMUNAUTAIRE  
CHAMPFLEURY

FONDATION DU PATRO DE CHARLESBOURG

FONDATION DU PATRO DE JONQUIÈRE

FONDATION DU PATRO LE PREVOST

FONDATION YVES-POULIN

JE RÉUSSIS

JEUNESSE 2000 POUPART

SERVICE D'ENTRAIDE ROCAMADOUR

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE YWCA QUÉBEC



# ORGANISMES ADHÉRENTS

# 11

DU PROGRAMME LE JARDIN DE PIROUETTE ET CABRIOLE

## RÉGION 01 – BAS-SAINT-LAURENT

CÉGEP LA POCATIÈRE  
CLUB-ÉCOLE GYMNAS DE LA MITIS  
CORPORATION DES LOISIRS  
DE SAINTE-BLANDINE

## RÉGION 02 – SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

MUNICIPALITÉ DE SAINT-PRIME  
PATRO DE JONQUIÈRE

## RÉGION 03 – CAPITALE-NATIONALE

COMPLEXE HUGUES-LAVALLÉE  
LOISIRS DESCHAMBAULT-GRONDINES  
LOISIRS LEBOURGNEUF  
LOISIRS VANIER, QUÉBEC  
MUNICIPALITÉ DE BOISCHATEL  
PATRO DE CHARLESBOURG  
PATRO LAVAL  
PATRO ROC-AMADOUR  
RESSOURCE ESPACE FAMILLES  
VILLE DE BAIE-SAINT-PAUL  
VILLE DE LA MALBAIE

## RÉGION 04 – MAURICIE

MAISON DES FAMILLES DE MÉKINAC  
CENTRE LANDRY

## RÉGION 05 – ESTRIE

CARREFOUR ACCÈS-LOISIRS  
LOISIRS ACTI-FAMILLE  
LOISIRS FLEURI-EST

## RÉGION 06 – MONTRÉAL

ASSOCIATION DE LA COMMUNAUTÉ NOIRE  
DE CÔTE-DES-NEIGES  
ASSOCIATION DES PARENTS  
DE CÔTE-DES-NEIGES  
ASSOCIATION RÉCRÉATIVE MILTON PARC  
ASSOCIATION SPORTIVE ET COMMUNAUTAIRE  
CENTRE-SUD  
AU CŒUR DE L'ENFANCE  
BAOBAB FAMILIAL  
CARROUSEL DU P'TIT MONDE D'ANJOU  
CCSE MAISONNEUVE  
CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS  
DE LA CÔTE-DES-NEIGES  
CENTRE COMMUNAUTAIRE HOCHELAGA  
CENTRE COMMUNAUTAIRE ROUSSIN  
CENTRE DE LOISIRS  
COMMUNAUTAIRES LAJEUNESSE  
CENTRE DE LOISIRS MONSEIGNEUR PIGEON  
CENTRE DU PLATEAU  
CENTRE JEAN-CLAUDE MALÉPART  
CENTRE RÉCRÉATIF  
ET COMMUNAUTAIRE ST-DONAT  
CENTRE SPORTIF DE LA PETITE-BOURGOGNE  
ÉQUIPE RDP  
LOISIRS COMMUNAUTAIRES LE RELAIS DU BOUT  
LOISIRS COMMUNAUTAIRES SAINT-MICHEL  
PATRO LE PREVOST  
RELANCE DES LOISIRS TOUT NEUF  
SERVICE DES LOISIRS ANGUS-BOURBONNIÈRE

#### RÉGION 09 – CÔTE-NORD

ÉCOLE MGR-SCHEFFER DE BLANC-SABLON  
MAISON DE LA FAMILLE DE LONGUE-RIVE  
MAISON DE LA FAMILLE DE PORT-CARTIER  
RESSOURCE PARENFANTS

#### RÉGION 10 – NORD-DU-QUÉBEC

VILLE DE CHIBOUGAMAU

#### RÉGION 12 – CHAUDIÈRE-APPALACHES

CENTRE D'ENTRAIDE FAMILIALE MRC  
DE MONTMAGNY  
CLUB PARENTAIDE BEAUCE-CENTRE  
MAISON DE LA FAMILLE DE BELLECHASSE  
MAISON DE LA FAMILLE RIVE-SUD, LÉVIS

#### RÉGION 13 – LAVAL

CENTRE DU SABLON  
ENTRAIDE PONT-VIAU  
LA PARENTÈLE DE LAVAL  
RELAIS FAMILIAL D'AUTEUIL  
SERVICE DES LOISIRS LAVAL-OUEST

#### RÉGION 14 – LANAUDIÈRE

ACTION FAMILLE LANORAIE  
ACTION FAMILLE LAVALTRIE  
CIBLE FAMILLE BRANDON  
MAISON DE LA FAMILLE AUX 4 VENTS  
MUNICIPALITÉ DE CRABTREE  
MUNICIPALITÉ DE SAINT-PAUL  
MUNICIPALITÉ DE SAINT-THOMAS  
VILLE DE JOLIETTE  
VILLE DE NOTRE-DAME-DES-PRAIRIES

#### RÉGION 15 – LAURENTIDES

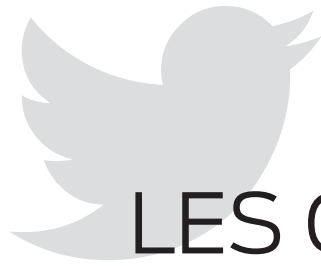
ASSOCIATION CARREFOUR FAMILLE MONTCALM  
VILLE DE BLAINVILLE

#### RÉGION 16 – MONTÉRÉGIE

VIE CULTURELLE ET COMMUNAUTAIRE  
DE GRANBY

#### RÉGION 17 – CENTRE-DU-QUÉBEC

CENTRE COMMUNAUTAIRE D'ARTHABASKA  
CENTRE COMMUNAUTAIRE  
DRUMMONDVILLE-SUD  
CENTRE COMMUNAUTAIRE DE LOISIRS  
CLAUDE-NAULT  
CENTRE COMMUNAUTAIRE PIERRE-LEMAIRE  
CENTRE COMMUNAUTAIRE RÉCRÉATIF  
ST-JEAN-BAPTISTE  
PARC RÉGIONAL DE LA RIVIÈRE GENTILLY



# LES GAZOUILLIS DE LA FÉDÉ

# 12

Merci à la FQCCL pour la chance d'avoir pu bénéficier d'une aide financière dans le cadre du programme Population active. Nos membres ont ainsi pu utiliser des articles de sport qui ont fait leur bonheur lors de notre camp de jour. Les articles achetés serviront pendant encore plusieurs années. **MERCI! Un Prolongement à la Famille de Montréal**

Le **Centre communautaire St-Pierre de Drummondville** s'agrandit! Un sacré don de 1\$ par la paroisse Bon-Pasteur pour transformer l'église en lieu collectif sans limites! Un projet d'une valeur de trois millions de dollars! Une campagne majeure de financement bat son plein pour récolter 1,25 million de dollars sous l'égide d'Alain Lemaire, de Cascades.

Après 44 ans de loyaux services au profit des centres communautaires, la secrétaire de la **FQCCL**, Danielle Marcoux, peut maintenant profiter d'une retraite bien méritée. De la centrale des patros à aujourd'hui, elle a vu défiler nombre de DG et une quantité de projets.

Un vent de changement à la **Corporation du Centre du Sablon**. Un investissement de la Ville de Laval a permis la rénovation des vestiaires et de l'infrastructure du bâtiment. Sur une période de 10 mois, l'équipe entière a travaillé avec acharnement afin d'offrir nos services avec la même qualité que nous avons l'habitude de fournir.

Départ remarqué à la Fédé de Jocelyne Nadeau pour une retraite bien méritée. Au cours des 21 dernières années, elle a apporté sa contribution en faisant rayonner la **FQCCL** et en y développant le volet formation. La Fédération salue son apport au loisir communautaire.

Les cuisines collectives de l'Entente des **Loisirs Saint-Sacrement** font aussi du dépannage alimentaire. Nos groupes de huit participants préparent chaque semaine des portions pour neuf personnes. Les portions supplémentaires sont congelées et servent à nourrir gratuitement des gens dans le besoin! Nos membres sont heureux d'aider des gens en difficulté. Chez nous, on reçoit et on donne!

Cette année, le Patro Roc-Amadour a remporté deux prix pour ses services auprès des personnes vivant avec une déficience intellectuelle ou un trouble du spectre de l'autisme: le prix **Mercurie-Perreault**, de l'Association pour l'intégration sociale de la région de Québec, et le prix **À part entière**, de l'Office des personnes handicapées du Québec.

Le **Pavillon St-Arnaud (PSA)** a atteint pour la première fois à l'automne dernier plus de 4 000 utilisateurs réguliers par semaine. Plus de 50 % des utilisateurs du PSA sont des personnes aînées.

Le **Pavillon St-Arnaud** a initié le Regroupement des bingos de T.R. et est l'un de ses 14 OSBL fondateurs, avec notamment les centres communautaires de loisir Multi-Plus et Landry. Depuis ses débuts, en 1996, ce regroupement génère plus de 1,1 million de dollars net par année, dont 21 % aux OSBL de Trois-Rivières, et les 79 % restants sont partagés entre les OSBL fondateurs.

M. Martin, directeur à l'animation et à la programmation et adjoint administratif depuis 30 ans au **Pavillon Saint-Arnaud**, assure la direction générale par intérim depuis novembre 2017. Bravo!

#### UN HONNEUR CANADIEN POUR LE PIVOT!

Le 5 décembre dernier, **Le Pivot** s'est vu octroyer le prix Bénévolat Canada, dans la catégorie « Innovation sociale », du ministère de l'Emploi et du Développement social du Canada, en la présence de l'honorable Jean-Yves Duclos. Ce prix est financé par le Programme de partenariats pour le développement social du gouvernement du Canada.

Le Centre communautaire de loisir Sherbrooke devient **Centre Multi Loisirs Sherbrooke**. Ce nouveau nom donne un vent de fraîcheur à notre organisme existant depuis plus de 55 ans. C'est dans ce vent de changement que le coin jeunesse a vu le jour. Cette ancienne garde-robe qui servait d'espace de rangement a été transformée en un endroit chaleureux et dynamique pour les enfants. Lecture et coloriage sont à l'honneur dans ce coin fait sur mesure pour les tout-petits!

Le 1<sup>er</sup> juin dernier, l'équipe Les marchands de bonheur du **Centre Multi Loisirs Sherbrooke** a marché toute la nuit lors du **Relais pour la vie de Sherbrooke**. L'équipe est fière d'avoir amassé plus de 3 600 \$. Malgré l'abandon du mot « communautaire » dans son changement de nom, le Centre continue de multiplier ses actions pour de belles causes.

Après 40 ans de service, Yves Benoît nous quitte pour une retraite méritée. Depuis l'hiver 1978, Yves était notre responsable des patinoires et de l'entretien extérieur de certains parcs du quartier durant la saison estivale. Plusieurs jeunes et moins jeunes vont s'ennuyer de lui et de la qualité de « ses » glaces. **Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville**

Dans les derniers mois, le centre s'est doté d'une belle petite bibliothèque adaptée pour les enfants fréquentant la halte-garderie ainsi que la prématernelle. Un joli coin de lecture apprécié des jeunes, des éducatrices et des parents qui peuvent emprunter un ou plusieurs des 900 livres de la Lilybrairie. **Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville**

Soixante-quinze ans d'expérience. C'est ce que nous avons souligné lors de la dernière année au Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville. En effet, Steeve Bernier, contremaître à l'entretien, Diane Rioux, coordonnatrice communautaire, et Marc Guilbault, directeur général, ont atteint chacun 25 ans de service au CCRSJB au cours de la dernière année. Ça ne nous rajeunit pas.

Maryline Gagné, coordonnatrice à l'animation et à la programmation, nous a appris qu'elle était enceinte pour la troisième fois. Ce beau petit bébé tout neuf devrait nous arriver en janvier prochain. **Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville**

L'équipe d'animation s'est agrandie avec l'arrivée de Marie-Ève Fortin en tant qu'animatrice auprès des aînés pour le projet La Crémaillère dans le cadre du programme QADA. **Centre communautaire récréatif Saint-Jean-Baptiste de Drummondville**

Le **Carrefour accès loisir (CAL)** a pris le virage vert : programmation sur le jardinage urbain, mise en place d'un jardin collectif et de plates-bandes de fleurs à l'extérieur et d'un mur vert à l'intérieur, élaboration et mise en œuvre d'une politique de développement durable. Le tout contribue à faire du CAL un milieu de vie accueillant et sain pour sa communauté!